Nota de Alcance, Carácter Referencial y Marco de Responsabilidad Técnica: La presente propuesta técnica de OPEX se constituye como un modelo de referencia funcional, metodológico e indicativo, fundamentado en procesos de ingeniería eléctrica, generación fotovoltaica, respaldo con motogeneradores y sistemas de distribución de energía ampliamente comprobados y validados operativamente. Se establece de manera explícita e irrestricta que el contenido, factores de despacho, consumos de combustibles, costos y premisas operativas aquí descritos no poseen un carácter absoluto, definitivo ni vinculante para la estructuración contractual del desarrollo.

La Empresa E.P.C. y la SPE Energía Responsable FIM podrán tomar esta propuesta únicamente como una guía de partida técnica. La utilización, modificación o adopción de estas bases no generará nexo causal, responsabilidad legal, garantía implícita ni vínculo de éxito o fallo técnico respecto a la suficiencia de generación, la continuidad del suministro eléctrico, los costos de gas natural y diésel o los factores de potencia en sus diferentes especificaciones y modalidades de entrega.

El único modelo técnico, dimensional, financiero y de operación comercial jurídicamente válido y auditable para la fase operativa será el Proyecto Ejecutivo y Manual de Operación y Mantenimiento formulado, emitido y avalado de forma definitiva por la SPE Energía Responsable FIM. Dicho modelo se adaptará dinámicamente a los requerimientos reales de carga ofertados a las Empresas de Consumo (Inquilinos Industriales / Off-takers) e integrados en sus Contratos de suministro de energía y en las reglas del Fideicomiso Maestro.

ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditures).
1.00 GASTOS OPERATIVOS.
1.01 GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.

- **Presupuesto Asignado:** $9,600,000.00 MXN anuales, estructurados mediante una dispersión mensual inmutable de $800,000.00 MXN.

- **ALCANCES:** Esta partida garantiza el pago íntegro de las contraprestaciones, sueldos y salarios del personal operativo, administrativo, de despacho (Caseta Maestra / SCADA) y de mantenimiento electromecánico adscrito a la micro-red eléctrica aislada de 50 MW (Parque Solar Fotovoltaico y Central de Motogeneradores). El alcance abarca de manera estricta la cobertura de todas las prestaciones de ley obligatorias mandatadas por la Ley Federal del Trabajo (LFT), incluyendo expresamente el pago puntual de vacaciones, aguinaldos y, en su caso,

el pago correspondiente a la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU), cumpliendo con los lineamientos internacionales de Trabajo y Condiciones Laborales (IFC PS2).

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es responsabilidad absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga SPE Energía Responsable FIM cubrir la totalidad de los gastos de nómina y prestaciones de su personal. Como patrón sustituto y titular de la operación técnica de la red aislada, la Empresa Tecnóloga está obligada a cubrir puntualmente todas las cuotas obrero-patronales ante las dependencias gubernamentales (IMSS, Infonavit), así como la retención y entero del ISR y el Impuesto Sobre Nóminas (ISN). Es un lineamiento innegociable que estos pagos se calculen con base en el salario real e integrado del empleado. Asimismo, la Tecnóloga deberá tener provisionado cualquier pasivo laboral, costos de intermediación sindical o posibles indemnizaciones mandatadas por la ley laboral vigente, funcionando como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo, contingencia laboral o pasivo al Fideicomiso Maestro y a HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.02 HERRAMIENTA, EQUIPOS DE TRABAJO Y REFACCIONES - Provisión por desgaste mecánico (Overhauls y horas de marcha).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $4{,}800{,}000.00 MXN($ 400,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la provisión continua, logística y oportuna de todas las herramientas especializadas, equipos de trabajo (incluyendo equipo de protección personal dieléctrico e industrial), instrumentos de diagnóstico (cámaras termográficas, analizadores de redes, equipos de pruebas de aislamiento) y el stock estratégico de refacciones electromecánicas, electrónicas y consumibles necesarios para la operación ininterrumpida de la micro-red eléctrica aislada de 50 MW (Parque Solar Fotovoltaico, Central de Motogeneradores de alta eficiencia y Subestación/Switchgear de 13.8 kV). De manera crítica, este rubro constituye el fondo de provisión técnica acumulada por desgaste mecánico y horas de marcha (*running hours*) destinado a cubrir los mantenimientos mayores programados (*Overhauls*, *Top-End* y *Major Overhauls*) de los motogeneradores de combustión interna a gas natural y sistema dual. Su objetivo neurálgico es asegurar la ejecución rigurosa de los programas de mantenimiento preventivo, predictivo y de rehabilitación mayor conforme a los manuales del fabricante original (OEM), minimizando tiempos de inactividad, evitando paros no programados y garantizando

la entrega continua y estable del suministro eléctrico bajo los compromisos contractuales *Take-or-Pay* que rigen el modelo de negocio del ecosistema.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es responsabilidad absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, aprovisionar, costear y suministrar la totalidad de las herramientas, equipos de diagnóstico, refacciones y paquetes de *Overhaul* por horas de marcha requeridos para el óptimo funcionamiento de la infraestructura energética. La Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo, mecánico y técnico integral para cubrir de manera autónoma tanto las necesidades de mantenimiento rutinario como las intervenciones mayores por desgaste natural dentro de este presupuesto base anual fijo, observando estrictamente las normas de seguridad industrial aplicables (NOM-001-SEDE, NOM-029-STPS y NOM-031-STPS). Se establece como directriz innegociable que cualquier daño prematuro, falla catastrófica o mantenimiento correctivo derivado de negligencia operativa, falta de lubricación u omisión a las rutinas del fabricante será absorbido al 100% por la Tecnóloga a su propio costo y cargo. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, sobrecosto por importación de refacciones, fluctuación cambiaria o pasivo contingente al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V..

1.03 COMBUSTIBLE, LUBRICANTES Y FILTROS.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $3{,}000{,}000.00 MXN$(250,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la provisión continua, logística y oportuna de los combustibles utilitarios, aceites lubricantes de grado industrial y sistemas de filtración requeridos para la movilidad interna, el mantenimiento de áreas y la conservación tribológica de la micro-red eléctrica aislada de 50 MW. Queda estrictamente excluido de este rubro el suministro de gas natural y de diésel destinados a la generación de energía eléctrica. Su alcance operativo abarca única y exclusivamente:

  - **Aceites Lubricantes y Filtros de Motogeneradores:** El abasto continuo e ininterrumpido de aceites sintéticos y minerales de alto desempeño para el cárter de los motores de generación, grasas especiales y fluidos refrigerantes/anticongelantes, así como el stock completo de filtros de aceite y aire requeridos por los motogeneradores de combustión interna, ejecutando los

recambios conforme a las horas de marcha y manuales del fabricante original (OEM).

- **Combustibles de Movilidad Utilitaria y Maquinaria Menor:** El suministro exclusivo de combustible (gasolina/diésel vehicular) para la totalidad de las camionetas y vehículos utilitarios asignados a las cuadrillas de operación y mantenimiento del parque solar y red eléctrica, así como el abastecimiento para las podadoras, desbrozadoras y equipos mecánicos de jardinería indispensables para el mantenimiento y control de vegetación del polígono energético.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar, importar y costear la totalidad del abasto de combustibles utilitarios, aceites lubricantes de motores de generación y elementos filtrantes, así como la recolección y disposición final certificada de aceites gastados y filtros impregnados (residuos peligrosos) en cumplimiento con la normatividad ambiental aplicable y de seguridad industrial para el manejo de sustancias químicas y combustibles (NOM-005-STPS-1998 y Estándares de Desempeño IFC PS1 y PS3). La Empresa Tecnóloga asume el riesgo logístico, tribológico y financiero integral, debiendo absorber de manera autónoma cualquier fluctuación de precios en el mercado de lubricantes, filtros o combustibles vehiculares dentro de este presupuesto anual fijo de $ 3,000,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo de desabasto, falla mecánica por deficiente lubricación o filtración, contingencia ambiental o sobrecosto logístico al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.04 GAS NATURAL - Consumo volumétrico (Sm3) para despacho térmico nocturno/nublado.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $132{,}000{,}000.00 MXN$ (11,000,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la provisión continua, el abasto ininterrumpido y el pago del consumo volumétrico en metros cúbicos estándar (Sm3) de gas natural grado industrial, empleado como combustible primario y continuo en la central de motogeneradores de combustión interna de alta eficiencia (tecnología Wärtsilä) de 50 MW. El alcance operativo abarca de manera estricta la entrega e inyección del energético desde la Estación de Regulación y Medición (ERM / *City Gate*) hasta los trenes de gas de las unidades generadoras para cubrir dos escenarios críticos de la micro-red aislada:

- **Despacho Térmico Nocturno (Carga Base):** La generación continua de potencia firme durante la totalidad del ciclo nocturno, asegurando el suministro eléctrico ininterrumpido 24/7 para los procesos industriales de manufactura y servicios del Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE) y del Parque Industrial y Comercial (PIC).

- **Respaldo Dinámico Diurno por Intermitencia Solar (Nublados):** La entrada en operación inmediata con capacidad de respuesta rápida (*fast-ramp*) durante el horario diurno ante caídas bruscas de irradiación solar provocadas por nubosidad, frentes meteorológicos o transitorios atmosféricos, estabilizando la frecuencia y el voltaje en barra (13.8 kV) sin fluctuaciones ni micro-cortes para los *off-takers* industriales.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar, contratar, medir y costear integralmente el suministro y transporte de molécula de gas natural. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo, térmico (*Heat Rate*) y normativo integral, siendo la única responsable de garantizar que la recepción, regulación de presión, odorización, filtración y combustión del gas natural cumplan rigurosamente con las directrices de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), la Comisión Reguladora de Energía (CRE), los protocolos de seguridad industrial aplicables (NOM-005-STPS-1998 y NOM-022-STPS-2008) y la cuantificación auditada de emisiones bajo los estándares internacionales GHG Protocol, ISO 14064 e IFC PS1 y PS3. La Empresa Tecnóloga deberá optimizar la eficiencia térmica de despacho y absorber de manera autónoma cualquier penalización por desbalances de transporte, mermas operativas o desviaciones en el consumo específico dentro de este presupuesto anual programado de $ 132,000,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, contingencia ambiental, sanción regulatoria o pasivo operativo al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.05 DIESEL - Reposición y consumo de diésel (Pruebas de funcionamiento por mantenimiento preventivo y emergencias de respaldo).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $2{,}400{,}000.00 MXN$ (200,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la provisión continua, el manejo logístico especializado y la reposición volumétrica ininterrumpida de diésel ultra bajo en azufre (UBA) grado industrial para el sistema de almacenamiento e inyección secundaria de la central de motogeneradores de 50 MW. El alcance operativo abarca de manera estricta el consumo y rellenado permanente del reservorio de diésel para cubrir dos protocolos críticos de confiabilidad en la micro-red aislada:

- **Pruebas de Funcionamiento y Mantenimiento Preventivo:** La dotación de combustible consumido durante las rutinas programadas de arranque en frío, sincronización y conmutación automática en línea (transferencia gas natural-diésel sin interrupción de carga), así como la recirculación periódica, pulido de combustible (*fuel polishing*) y dosificación de aditivos biocidas y estabilizadores químicos que eviten la degradación o contaminación microbiológica del inventario almacenado.

- **Atención a Emergencias de Respaldo Dual (72 Horas):** La reposición inmediata del volumen de diésel empleado ante cualquier contingencia, caída de presión o interrupción en el suministro del ducto principal de gas natural, garantizando que los tanques mantengan permanentemente el 100% de su capacidad nominal de seguridad (autonomía de 72 horas a plena carga) para asegurar la continuidad operativa (*business continuity*) de los *off-takers* del Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE) y del Parque Industrial (PIC) bajo los contratos *Take-or-Pay*.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar, contratar, transportar y costear integralmente el abasto, almacenamiento, conservación físico-química y reposición del reservorio de diésel**.** Dada la naturaleza regulada e inflamable de este hidrocarburo, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo, logístico y normativo integral, siendo la única responsable de garantizar que las descargas de autotanques, los diques de contención secundaria, los sistemas contra incendio y las redes de trasiego cumplan rigurosamente con las directrices de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), la Comisión Reguladora de Energía (CRE), los protocolos de seguridad industrial aplicables (NOM-005-STPS-1998 y NOM-022-STPS-2008 sobre electricidad estática en trasiego de inflamables) y los estándares internacionales de prevención de la contaminación y reporte de emisiones (IFC PS1, IFC PS3 e ISO 14064). La Empresa Tecnóloga deberá absorber de manera autónoma cualquier fluctuación de precios en el mercado del diésel, costos de flete especializado o mermas por evaporación dentro de este presupuesto anual fijo de $ 10,200,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo

corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, derrame, pasivo ambiental, sanción regulatoria o sobrecosto operativo al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.06 MANTENIMIENTO PREVENTIVO (Parque Fotovoltaico y Respaldo).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $6{,}240{,}000.00 MXN$ (520,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la ejecución rigurosa, sistemática y oportuna de todos los programas de mantenimiento preventivo y predictivo requeridos para la conservación integral de los activos físicos que componen la infraestructura de generación híbrida de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo abarca de manera estricta:

  - **Parque Fotovoltaico:** Las rutinas especializadas de lavado automatizado/manual de módulos solares, termografía infrarroja para detección de puntos calientes (*hot-spots*), medición y calibración de strings, pruebas de aislamiento en corriente directa, inspección de inversores centrales y el mantenimiento preventivo de las estructuras de seguimiento solar (*trackers*).

  - **Infraestructura de Respaldo y Caseta Maestra:** Los programas preventivos periódicos para la central de motogeneradores de alta eficiencia (tecnología Wärtsilä), sistemas de control SCADA/PMS, tableros de transferencia, transformadores de potencia, sistemas de tierras y la subestación principal en 13.8 kV, asegurando la óptima disponibilidad operativa y el cumplimiento del Código de Red 2.0.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, planificar, ejecutar y costear integralmente todos los programas de mantenimiento preventivo y predictivo. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo completo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier requerimiento técnico, insumo o labor especializada dentro de este presupuesto anual fijo de $ 6,240,000.00 MXN. Se establece como directriz que cualquier daño o falla correctiva derivada de la omisión de estos programas preventivos será absorbido a su propio costo por la Tecnóloga. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, sobrecosto

operativo o pasivo contingente al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.07 MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE RED Y SUBESTACIÓN (Switchgear 13.8 kV y Red Colectora).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $1{,}800{,}000.00 MXN$ (150,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la ejecución rigurosa, sistemática y oportuna de los programas de mantenimiento preventivo, predictivo y pruebas dieléctricas para toda la infraestructura de distribución de energía en alta tensión del ecosistema. El alcance operativo abarca de manera estricta:

  - **Subestación Principal y Switchgear (13.8 kV):** Las rutinas especializadas de inspección termográfica en barras y zapatas, pruebas de resistencia de aislamiento (*Megger*), pruebas de potencial aplicado (*Hi-Pot*), mantenimiento a interruptores de potencia en SF6 o vacío, calibración de relevadores de protección y pruebas de disparo en los tableros de control y protección de la Caseta Maestra, asegurando el estricto cumplimiento del Código de Red 2.0.

  - **Red Colectora Subterránea y Transformadores:** La revisión preventiva de bancos de ductos, pozos de visita, terminales, apartarrayos, sistemas de tierras físicas y transformadores de distribución a pie de lote, garantizando la estabilidad operativa, la continuidad del suministro hacia el Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE) y el Parque Industrial (PIC), y la prevención de fallas dieléctricas.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, planificar, ejecutar y costear integralmente todos los programas de mantenimiento preventivo y predictivo de la red y subestación. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo completo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier requerimiento técnico, insumo especializado o calibración dentro de este presupuesto anual fijo de $ 1,800,000.00 MXN. Se establece como directriz que cualquier daño o falla correctiva derivada de la omisión de estos programas preventivos será absorbido a su propio costo por la Tecnóloga. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, sobrecosto operativo o pasivo contingente al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.08 MANTENIMIENTO EDIFICIO E INFRAESTRUCTURA.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $480{,}000.00 MXN$ (40,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la ejecución ininterrumpida de los programas de mantenimiento preventivo y correctivo para la conservación integral de la infraestructura civil, arquitectónica y estructural de la central de generación y micro-red de 50 MW. El alcance operativo contempla trabajos de impermeabilización, pintura industrial, reparaciones civiles menores, mantenimiento de trincheras, diques de contención, cercado perimetral, cuidado de áreas comunes y la preservación física de la Caseta de Control Maestra (SCADA/PMS), nave de motogeneradores, casetas de inversores y almacenes de refacciones. Su objetivo neurálgico es asegurar que todas las instalaciones operen bajo condiciones óptimas de seguridad física, habitabilidad y funcionalidad, cumpliendo de manera estricta con las normativas de Salud Laboral, Seguridad Industrial y Medio Ambiente (HSE), específicamente la NOM-019-STPS-2011 y la NOM-031-STPS-2011.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, ejecutar y costear integralmente todo el mantenimiento civil, arquitectónico y de infraestructura de la planta. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo y de conservación integral, debiendo absorber de manera autónoma cualquier eventualidad estructural, desgaste físico o necesidad de reparación correctiva dentro de este presupuesto anual fijo de $ 480,000.00 MXN. Esta estructura de responsabilidad única funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, sobrecosto operativo o contingencia por deterioro de la infraestructura civil al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.09 MANTENIMIENTO JARDINERÍA.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $420{,}000.00 MXN$ (35,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la ejecución continua, sistemática y especializada de todas las labores de jardinería, paisajismo, control de vegetación

y conservación integral de las áreas verdes y franjas de seguridad perimetral que conforman el polígono del Parque Solar Fotovoltaico, la Central de Motogeneradores, la Subestación de 13.8 kV y la Caseta de Control Maestra de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo incluye estrictamente la adquisición, reparación y el mantenimiento preventivo y correctivo de toda la maquinaria especializada (podadoras, desbrozadoras, tractores ligeros, etc.), la compra de insumos agronómicos, el reemplazo estratégico de especies vegetales (cambio de plantas), el stock de refacciones necesarias para la conservación y operatividad ininterrumpida de los sistemas de riego, y la aplicación controlada de químicos inhibidores para evitar el crecimiento de maleza bajo los módulos solares (*shading* sobre paneles), trincheras eléctricas y zonas de alta tensión, eliminando cualquier riesgo de incendio por pastizales secos o interferencia con los seguidores solares (*trackers*). De manera estratégica y en estricta alineación con el pilar de Economía Circular del Modelo de Negocio, la totalidad de la materia vegetal y biomasa resultante de las labores de poda y deshierbe en el polígono energético será recolectada y canalizada hacia el polígono de valorización del ecosistema para su integración al proceso de compostaje orgánico que beneficia las áreas verdes del recinto y el apoyo a los ejidos locales. El objetivo central de esta partida es garantizar la seguridad física de las instalaciones eléctricas y mantener un estándar de paisajismo de primer nivel, reflejando el profesionalismo, la estética corporativa y la presentación institucional exigida por el Modelo de Negocio Sustainable HUB - FIM.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, ejecutar y costear integralmente todos los trabajos de mantenimiento de jardinería, control de maleza en el parque solar y conservación de áreas verdes. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo completo, debiendo proveer el personal, maquinaria, refacciones, agroquímicos y logística de traslado de biomasa necesarios dentro de este presupuesto anual fijo de $ 420,000.00 MXN, observando estrictamente las normativas de seguridad e higiene y medio ambiente (NOM-005-STPS-1998, NOM-031-STPS-2011 y Estándares de Desempeño IFC PS1 y PS3). Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, siniestro por maleza en áreas eléctricas, sobrecosto operativo o desviación logística al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.10 MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE DIÉSEL (Tanques, bombas y líneas de trasiego).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $720{,}000.00 MXN$ (60,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la ejecución rigurosa, sistemática e ininterrumpida de los programas de mantenimiento preventivo, predictivo y de conservación física para la totalidad de la infraestructura de almacenamiento, bombeo e inyección del reservorio de diésel de respaldo de la central de generación de 50 MW. El alcance operativo abarca de manera estricta:

  - **Tanques de Almacenamiento y Contención Secundaria:** La limpieza interior periódica de los tanques de almacenamiento principal y de día (*day tanks*), extracción de agua libre y sedimentos por condensación, inspección ultrasónica de espesores y soldaduras (pruebas no destructivas PND), aplicación de recubrimientos anticorrosivos epóxicos, calibración de sensores de nivel y válvulas de alivio de presión/vacío, así como el mantenimiento de la integridad e impermeabilidad de los diques de contención secundaria.

  - **Bombas, Sistemas de Filtración y Líneas de Trasiego:** El mantenimiento electromecánico de las bombas de descarga y transferencia, patines de medición, sistemas de filtración y separación agua-combustible (*fuel polishing*), cambio de sellos mecánicos, empaques y válvulas, pruebas hidrostáticas de hermeticidad en tuberías de trasiego, así como la verificación continua de la red de tierras físicas y enlaces equipotenciales para la disipación de electricidad estática. El objetivo neurálgico es asegurar la disponibilidad mecánica inmediata (redundancia al 100%) del sistema de respaldo ante cualquier contingencia en el suministro de gas natural, previniendo fugas, derrames o contaminación del energético.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, planificar, ejecutar y costear integralmente todos los trabajos de mantenimiento, pruebas de hermeticidad y certificaciones de la infraestructura de diésel. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo, mecánico y ambiental completo, debiendo garantizar que las instalaciones cumplan de forma irrestricta con las normativas de seguridad industrial para el manejo de líquidos inflamables y electricidad estática (NOM-005-STPS-1998 y NOM-022-STPS-2008), las regulaciones del sector hidrocarburos (CRE / ASEA) y los Estándares de Desempeño sobre Prevención de la Contaminación del Grupo Banco Mundial (IFC PS1 y PS3) dentro de este presupuesto anual fijo de $ 720,000.00 MXN. Se establece como directriz

innegociable que cualquier mantenimiento correctivo, reparación mayor o remediación derivada de negligencia operativa, corrosión por falta de mantenimiento u omisión a los manuales de los fabricantes será absorbido al 100% por la Tecnóloga a su propio riesgo y cargo. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo técnico, sobrecosto operativo, sanción regulatoria o pasivo ambiental al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

1.11 RECOLECCIÓN DE RESIDUOS.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $300{,}000.00 MXN$ (25,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la gestión integral, recolección especializada, transporte y disposición final segura de todos los residuos (peligrosos, de manejo especial y sólidos urbanos) generados durante los procesos de operación y mantenimiento de la micro-red eléctrica aislada de 50 MW (Parque Solar Fotovoltaico, Central de Motogeneradores Wärtsilä, Subestación de 13.8 kV y Caseta Maestra). El alcance operativo abarca de manera estricta:

  - **Residuos Peligrosos (CRETIB):** El confinamiento temporal en almacenes con diques de contención, extracción y disposición final certificada de aceites lubricantes gastados provenientes del cárter de los motogeneradores, lodos aceitosos del sistema de pulido de diésel, filtros de aceite, aire y combustible impregnados de hidrocarburos, trapos, estopas, solventes dieléctricos, envases vacíos de químicos y baterías o acumuladores agotados del sistema de respaldo.

  - **Residuos de Manejo Especial y No Peligrosos:** El retiro, transporte y reciclaje o disposición de módulos fotovoltaicos dañados o dados de baja, componentes electrónicos e inversores descartados, chatarra electromecánica, tramos de cableado XLPE, aisladores y embalajes industriales derivados de las rutinas de mantenimiento y *Overhauls*.

  - **Acreditación Normativa Innegociable:** Constituye un lineamiento técnico y legal innegociable que la recolección, el transporte en unidades autorizadas y la disposición o co-procesamiento final de estos materiales sean ejecutados única y exclusivamente por empresas externas debidamente acreditadas y con autorizaciones vigentes ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA),

entregando invariablemente los Manifiestos de Entrega, Transporte y Recepción de Residuos Peligrosos para integrar el Dossier de auditoría ambiental.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, clasificar, envasar, etiquetar, ejecutar y costear integralmente la logística, recolección y disposición final certificada de todos los residuos generados por la planta energética. Como titular de la operación técnica y generador registrado, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo operativo, ambiental y normativo completo, debiendo garantizar que el manejo de los subproductos cumpla de forma irrestricta con la legislación ambiental aplicable (LGEEPA / LPGIR), las normas de seguridad e higiene en el trabajo (NOM-005-STPS-1998 y NOM-019-STPS-2011) y los Estándares de Desempeño sobre Eficiencia del Uso de los Recursos y Prevención de la Contaminación del Grupo Banco Mundial (IFC PS1 y PS3) dentro de este presupuesto anual fijo de $ 300,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo legal, clausura, sobrecosto logístico, multa regulatoria o pasivo ambiental al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.00 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.

2.01 GASTOS DE VIÁTICOS DE PERSONAL.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $60{,}000.00 MXN$ (5,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la provisión de los recursos necesarios para cubrir los viáticos y gastos de traslado logístico (transporte, alojamiento y alimentación) exclusivos para el personal directivo, gerencial y de ingeniería especializada asignado a la central de generación de 50 MW y micro-red eléctrica. El alcance operativo contempla estrictamente aquellos viajes institucionales que requieran la presencia física obligatoria de los directivos o técnicos en las oficinas corporativas, reuniones de coordinación con las autoridades reguladoras (CRE, ASEA, CENACE) o gestiones técnicas especializadas, asegurando la correcta alineación estratégica, el reporte de resultados y la coordinación de alto nivel.
- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y al principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point*

Responsibility), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, autorizar y costear integralmente estos gastos de representación y movilidad corporativa. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero logístico, debiendo absorber cualquier requerimiento de viaje directivo o técnico dentro de este presupuesto anual fijo de $ 60,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo que aísla y protege de manera absoluta de cualquier sobrecosto por viáticos, traslados o gastos administrativos extraordinarios al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.02 GASTOS DE CAPACITACIÓN DE PERSONAL.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $120{,}000.00 MXN$ (10,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la provisión y ejecución continua de los programas de capacitación, adiestramiento y actualización técnica, normativa y de seguridad industrial para la totalidad del personal operativo, de despacho (SCADA/PMS), mantenimiento electromecánico y administrativo adscrito a la micro-red de 50 MW. El alcance operativo abarca estrictamente la impartición de cursos para la operación del Código de Red 2.0, certificaciones en trabajos de alto riesgo (trabajos en alturas, espacios confinados y manejo de alta tensión 13.8 kV), así como la instrucción rigurosa en protocolos de salud ocupacional (HSE) y prevención de riesgos asociados a centrales térmicas y solares. El objetivo neurálgico es mantener un capital humano altamente especializado que opere bajo los más estrictos estándares de confiabilidad eléctrica e indicadores ESG, cumpliendo cabalmente con los lineamientos internacionales de Trabajo y Condiciones Laborales (IFC PS2).
- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, programar, ejecutar y costear integralmente todos los planes de capacitación y adiestramiento (con emisión de constancias DC-3 STPS) para su plantilla laboral. Como patrón sustituto y titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo normativo completo, debiendo cubrir cualquier requerimiento de certificación técnica o actualización legal dentro de este presupuesto anual fijo de $ 120,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo legal, sobrecosto operativo, multas normativas ante STPS/ASEA o

contingencia laboral al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.03 MATERIALES Y PAPELERÍA.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $120{,}000.00 MXN$(10,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la provisión continua y el stock estratégico de todos los insumos de oficina, papelería, consumibles informáticos y artículos de escritorio requeridos para la correcta administración, registro y control documental de la central de generación de 50 MW. El alcance operativo de esta partida incluye estrictamente la renta, adquisición, mantenimiento y provisión de consumibles (tóner, cartuchos, refacciones) para los equipos de fotocopiado e impresión multifuncional destinados a las oficinas administrativas y a la Caseta de Control Maestra (SCADA). El objetivo neurálgico es asegurar que las áreas gerenciales, operativas y contables cuenten con las herramientas materiales indispensables para la generación de bitácoras de turno, reportes de generación (KPLIs), impresión de manuales de mantenimiento, órdenes de trabajo (OTs) y la gestión corporativa diaria.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar y costear integralmente todos los materiales de papelería y el equipamiento de fotocopiado. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero administrativo, debiendo absorber cualquier fluctuación en el precio del papel, aumentos en rentas de equipos de impresión o exceso de consumo de tóner dentro de este presupuesto anual fijo de $ 120,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo que aísla y protege de manera absoluta de cualquier sobrecosto por gastos de oficina, compras de mobiliario menor o consumibles administrativos al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.04 SEGUROS SOBRE TODO RIESGO.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $3{,}000{,}000.00 MXN$(250,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la estructuración, contratación y pago ininterrumpido de un esquema integral de pólizas de seguro de cobertura amplia, diseñado para blindar operativamente la infraestructura de la micro-red de

50 MW (Parque Solar Fotovoltaico y Central de Motogeneradores) y mitigar cualquier exposición a contingencias. El alcance operativo, en estricto cumplimiento con las normativas corporativas, incluye de manera obligatoria la cobertura de:

- **Seguro de Daños Materiales y Rotura de Maquinaria:** Protección integral contra incendios, explosiones, fenómenos hidrometeorológicos (huracanes, inundaciones), terremotos y daños accidentales a los motogeneradores, inversores, transformadores y equipos críticos.

- **Seguro de Responsabilidad Civil (RC) y Riesgo Ambiental:** Avalando la cobertura frente a daños a terceros en sus bienes o personas, así como la remediación ante posibles pasivos ambientales derivados de derrames de hidrocarburos (diésel/aceites), asegurando el cumplimiento de los estándares de la ASEA y los Estándares de Desempeño IFC PS1 y PS3.

- **Seguro por Negocio Fallido y Revocación de Permisos CRE:** Regulado por la CNSF, este seguro funge como una póliza de indemnización líquida directa e inmediata para cubrir el riesgo de pérdida, suspensión o revocación de los permisos de energía (Abasto Aislado y cogeneración local ante la CRE y SENER). Su activación procede de manera estricta ante eventuales malas prácticas de operación, negligencia técnica, fallas de generación (incumplimiento de la redundancia N+1) o desabasto injustificado de combustible imputables exclusivamente a la Empresa de Propósito Único (SPE) Tecnóloga de Energía.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y al principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, renovar y costear integralmente este esquema de seguros multirriesgo, nombrando en todo momento al Fideicomiso Maestro como beneficiario preferente e irrevocable. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo normativo y financiero, debiendo absorber el pago de las primas anuales y cualquier deducible o coaseguro aplicable en caso de siniestro dentro de este presupuesto anual fijo de $ 3,000,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier quebranto financiero, demanda civil, remediación ambiental o penalización operativa al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.05 SEGUROS SOBRE VEHÍCULOS.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $360{,}000.00 MXN$ (30,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la estructuración, contratación y vigencia ininterrumpida de las pólizas de seguro automotriz de cobertura amplia para la totalidad de la flotilla de vehículos utilitarios, camionetas de servicio, maquinaria pesada ligera y equipos móviles asignados a la operación, mantenimiento y logística de la micro-red eléctrica de 50 MW. El alcance operativo, en estricto cumplimiento normativo, exige obligatoriamente la protección contra daños materiales, robo total, gastos médicos a ocupantes y la cobertura de Responsabilidad Civil (RC) por daños a terceros en sus bienes y personas derivados del tránsito y operación de las unidades dentro y fuera del polígono energético.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y al principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, renovar, deducir y costear integralmente las primas de seguros vehiculares. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero y civil, debiendo absorber el pago de pólizas, deducibles en caso de siniestro, multas de tránsito o coaseguros aplicables dentro de este presupuesto anual fijo de $ 360,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier quebranto financiero, demanda civil por hechos de tránsito o contingencia logística al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.06 FLETES, ALMACENAJE Y OTROS GASTOS.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $60{,}000.00 MXN$ (5,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la cobertura ágil y transparente de los gastos operativos misceláneos, logísticos y de resguardo temporal directamente vinculados al funcionamiento ininterrumpido de la micro-red eléctrica de 50 MW. El alcance operativo contempla de manera restrictiva el pago de servicios de fletes menores, maniobras especializadas no recurrentes, empaques, envíos de paquetería de refacciones urgentes, arrendamiento de espacios de almacenaje temporal (off-site) para equipos de generación o inversores en tránsito, y el pago de derechos o trámites administrativos menores no tipificados en las partidas principales de operación y mantenimiento.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y al principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, auditar y costear integralmente estos gastos logísticos y misceláneos. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero logístico, debiendo absorber de manera autónoma cualquier requerimiento de traslado, resguardo temporal o trámite urgente dentro de este presupuesto anual fijo de $ 60,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier sobrecosto por maniobras, almacenamiento extraordinario o variaciones logísticas al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.07 UNIFORMES PARA TRABAJADORES.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $100{,}000.00 MXN (2 dispersiones semestrales de 50,000.00 MXN en los meses 6 y 12).

- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la dotación ininterrumpida, renovación y suministro del inventario de uniformes institucionales, ropa de trabajo especializada (telas retardantes a la flama / anti-estática) y el Equipo de Protección Personal (EPP) básico y dieléctrico (cascos, botas de seguridad, lentes, guantes, arneses) para la totalidad del personal operativo, técnico y de mantenimiento asignado a la micro-red de 50 MW. El alcance operativo exige de manera irrestricta que toda la indumentaria cumpla con los estándares de identidad corporativa del ecosistema y con las normativas obligatorias de seguridad industrial e higiene ocupacional dictadas por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), salvaguardando la integridad física de los trabajadores en zonas de alto riesgo (subestación de 13.8 kV, parque solar y central de motogeneradores).

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, adquirir, entregar documentadamente y costear integralmente toda la dotación de uniformes y EPP para su plantilla laboral. Como patrón sustituto y titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo normativo y financiero, debiendo absorber cualquier reposición extraordinaria por daño, desgaste prematuro o aumento en los costos textiles dentro de este presupuesto anual fijo de $ 100,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de

cualquier riesgo laboral, multa por incumplimiento ante la STPS o sobrecosto operativo al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.08 SEGURIDAD, HIGIENE Y MEDICINA DE LOS TRABAJADORES.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $60{,}000.00 MXN (5{,}000.00$ MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la ejecución y dotación continua de los programas de salud ocupacional, prevención de riesgos, equipamiento de botiquines de primeros auxilios y la realización de exámenes médicos periódicos para la totalidad del personal operativo y técnico de la micro-red eléctrica de 50 MW. El alcance operativo exige el estricto cumplimiento normativo auditado por el Departamento de Seguridad Laboral (HSE), incluyendo de manera obligatoria la integración y funcionamiento de las Comisiones de Seguridad e Higiene (NOM-019-STPS-2011), el monitoreo y control de exposición al ruido en la central de motogeneradores (NOM-011-STPS-2001), y la alineación irrestricta con los Estándares de Desempeño del Grupo Banco Mundial sobre Condiciones Laborales y de Trabajo (IFC PS2).

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, ejecutar y costear integralmente todos los protocolos de medicina del trabajo y seguridad industrial. Como patrón sustituto y titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo normativo, laboral y financiero integral, debiendo absorber cualquier gasto médico contingente, evaluación clínica o requerimiento sancionatorio de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) dentro de este presupuesto anual fijo de $ 60,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo por enfermedades de trabajo, accidentes incapacitantes, multas normativas o pasivos laborales contingentes al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.09 TELÉFONOS Y CELULARES.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $90{,}000.00 MXN (7{,}500.00$ MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la provisión continua y el pago ininterrumpido de los servicios de telecomunicación móvil (líneas celulares, planes de voz y datos corporativos) asignados estratégicamente al personal directivo,

gerencial, supervisores de turno y cuadrillas de mantenimiento electromecánico de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo asegura la conectividad permanente (24/7) estrictamente necesaria para la coordinación logística, el reporte de incidencias en tiempo real, el acceso remoto a tableros de control y la comunicación de emergencia con autoridades, reguladores y los *off-takers* industriales dentro del ecosistema.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, contratar, asignar responsivas de uso y costear integralmente todos los planes de telefonía celular para su personal operativo. Como Sociedad de Propósito Específico (SPE) titular de la operación, la Tecnóloga asume el riesgo financiero y administrativo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier excedente por consumo de datos, penalizaciones, *roaming* o reposición de equipos dañados/extraviados dentro de este presupuesto anual fijo de $ 90,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier sobrecosto por telecomunicaciones o carga administrativa al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.10 TELECOMUNICACIONES.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $90{,}000.00 MXN$ (7,500.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la provisión ininterrumpida y el pago continuo de los servicios de telecomunicaciones fijos y enlaces dedicados de internet de banda ancha (fibra óptica) requeridos para la operatividad integral de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo contempla estrictamente:

  - **Conectividad de Fibra Óptica:** La renta mensual de los enlaces de internet dedicados necesarios para la transmisión de datos en tiempo real del sistema SCADA/PMS, el monitoreo remoto de los inversores fotovoltaicos, la comunicación con el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) y la operación de las oficinas administrativas.

  - **Líneas Telefónicas Fijas:** El servicio de telefonía fija para la Caseta de Control Maestra y las oficinas gerenciales, garantizando la comunicación formal y constante con las autoridades reguladoras (CRE, ASEA), proveedores estratégicos y los inquilinos del Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE) y Parque Industrial.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, contratar (con proveedores de redundancia comprobable) y costear integralmente todos los servicios de telecomunicaciones fijas y enlaces de datos. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero y operativo, debiendo absorber cualquier excedente por consumo de ancho de banda, llamadas de larga distancia, reconexiones o fallas en el servicio dentro de este presupuesto anual fijo de $ 90,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier sobrecosto, corte de conectividad o penalización por falta de enlace SCADA/CENACE al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.11 PAQUETERÍA Y MENSAJERÍA.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $48{,}000.00 MXN (\ 4{,}000.00$ MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la cobertura ininterrumpida y el pago de los servicios de paquetería corporativa, mensajería especializada y envíos urgentes requeridos para la correcta administración, cumplimiento regulatorio y logística diaria de la central de generación de 50 MW. El alcance operativo contempla de manera restrictiva el envío, rastreo y recepción segura de documentación oficial vinculante, contratos comerciales (*Take-or-Pay*, NDAs), notificaciones y trámites ante autoridades reguladoras (CRE, ASEA, CENACE, SAT), así como el tránsito ágil de muestras para laboratorios, refacciones menores o componentes electrónicos urgentes que no ameriten servicios de flete pesado.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, contratar y costear integralmente todos los servicios de paquetería y mensajería corporativa. Como titular de la operación técnica, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero y logístico, debiendo absorber de manera autónoma cualquier sobrecosto por envíos extraordinarios, tarifas internacionales, cargos por urgencia o extravíos documentales dentro de este presupuesto anual fijo de $ 48,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier gasto administrativo o logístico contingente al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.12 EMPRESA DE LIMPIEZA.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $480{,}000.00 MXN$ (40,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la contratación ininterrumpida de los servicios especializados de aseo, desinfección y conservación de las áreas administrativas, operativas e instalaciones sanitarias que conforman la infraestructura de la micro-red eléctrica de 50 MW. El alcance operativo, en estricto cumplimiento con los protocolos de Salud Ocupacional e Higiene (HSE), exige obligatoriamente la limpieza profunda de la Caseta de Control Maestra (SCADA), nave de motogeneradores, oficinas gerenciales y áreas comunes, así como la provisión continua y el abastecimiento de todos los insumos sanitarios, químicos de desinfección y herramientas de limpieza necesarios.
- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, contratar mediante un tercero especializado y costear integralmente el servicio integral de limpieza. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo financiero y administrativo, debiendo absorber cualquier fluctuación en los precios de los insumos sanitarios, cuotas patronales de la cuadrilla de limpieza o sobrecostos del servicio dentro de este presupuesto anual fijo de $ 480,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo laboral contingente (solidaridad patronal), sobrecosto operativo o falta de insumos higiénicos al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.13 GESTIONES REGULATORIAS Y CUMPLIMIENTO (Dictámenes y contraprestaciones CRE / ASEA).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $2{,}400{,}000.00 MXN$ (200,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal de orden crítico garantiza la provisión y el fondeo ininterrumpido para cubrir el pago de derechos federales, contraprestaciones, trámites, renovaciones de licencias y la contratación de Unidades de Inspección (UI) y Terceros Especializados acreditados para mantener la legal operación de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo abarca estrictamente el cumplimiento normativo ante la Comisión Reguladora de Energía (CRE), la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), el Centro Nacional de

Control de Energía (CENACE) y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). Contempla el pago de dictámenes técnicos del Código de Red 2.0, estudios de Calidad de la Energía, reportes de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol / ISO 14064) y las auditorías de cumplimiento socioambiental dictadas por los Estándares de Desempeño IFC PS1 y PS3.

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar, tramitar y costear integralmente todos los pagos de derechos y honorarios de gestoría regulatoria. Como titular de los permisos (SPE), la Empresa Tecnóloga asume el riesgo normativo, financiero y legal completo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier incremento en las tarifas gubernamentales, multas por extemporaneidad o sobrecostos de inspección dentro de este presupuesto anual fijo de $ 2,400,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo regulatorio, revocación de permisos, multas o paros operativos imputables a la gestión administrativa al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.14 PERMISOS, DICTÁMENES Y DERECHOS (Normatividad de almacenamiento de combustibles ASEA/CRE).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $1{,}020{,}000.00 MXN$ (85,000.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida garantiza la provisión y el fondeo ininterrumpido para cubrir el pago de derechos federales, trámites, renovaciones de licencias, permisos y dictámenes obligatorios para el almacenamiento y manejo de combustibles, específicamente el diésel, utilizado como respaldo en la micro-red de 50 MW. El alcance operativo abarca estrictamente el cumplimiento normativo ante la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA) y la Comisión Reguladora de Energía (CRE). Incluye la contratación de Terceros Especializados y Unidades de Inspección (UI) acreditadas para certificar la hermeticidad de los tanques, la integridad mecánica de las líneas de trasiego y el cumplimiento de las normas de seguridad industrial para sustancias peligrosas (NOM-005-STPS-1998).

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, gestionar, tramitar y costear integralmente todos los pagos de derechos y honorarios para la certificación de la infraestructura de almacenamiento de combustibles. Como titular de la operación, la Empresa

Tecnóloga asume el riesgo normativo, financiero y legal completo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier incremento en las tarifas gubernamentales o sobrecostos de inspección dentro de este presupuesto anual fijo de $ 1,020,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo regulatorio, multas o pasivos ambientales imputables al manejo del reservorio de diésel al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.15 LICENCIAS Y PÓLIZAS DEL SISTEMA DUAL (Sistemas de control y seguridad de respaldo).

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $780{,}000.00 MXN$ (65,000.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida estratégica garantiza la vigencia, actualización continua y soporte técnico ininterrumpido de las licencias de software, firmware y pólizas de mantenimiento electrónico para el Sistema Dual que gobierna la central de generación de 50 MW. El alcance operativo, crítico para la estabilidad de la micro-red, abarca estrictamente:
  - **Sistemas de Control (SCADA/PMS):** El pago de licenciamiento para el Sistema de Adquisición de Datos y Control Supervisorio (SCADA) y el Sistema de Gestión de Potencia (PMS) de los motogeneradores Wärtsilä y los inversores del parque solar, asegurando la comunicación bidireccional, el despacho económico automatizado, el cumplimiento de los protocolos de ciberseguridad industrial (ISO 27001 / IEC 62443) y el reporte en tiempo real al CENACE.
  - **Seguridad de Respaldo y Continuidad:** El fondeo de los esquemas de resguardo notarial y fiduciario del código fuente, diagramas de arquitectura y licencias maestras (Software Escrow), garantizando la viabilidad de la operación y el control de la planta ante cualquier contingencia, insolvencia o falla imputable al tecnólogo desarrollador.
- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, renovar, resguardar (Escrow) y costear integralmente todas las licencias de software y pólizas del sistema de control dual. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo tecnológico y financiero completo, debiendo absorber cualquier ajuste en el costo de licenciamiento en moneda extranjera, parches de ciberseguridad o actualizaciones

de firmware exigidas por la CRE o el CENACE dentro de este presupuesto anual fijo de $ 780,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo de obsolescencia tecnológica, hackeo industrial o sobrecosto informático al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.16 MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CÓMPUTO.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $90{,}000.00 MXN$ (7,500.00 MXN mensuales).
- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la ejecución rigurosa y sistemática del mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo de toda la infraestructura de hardware, equipos de cómputo, servidores locales y estaciones de trabajo asignados a la Caseta de Control Maestra (SCADA) y a las oficinas administrativas de la micro-red de 50 MW. El alcance operativo contempla estrictamente el reemplazo de componentes electrónicos periféricos, diagnósticos de rendimiento, limpieza de terminales industriales, soporte técnico continuo (Help Desk) y la mitigación de vulnerabilidades físicas de los equipos, asegurando la conectividad ininterrumpida, la integridad del ecosistema tecnológico y la trazabilidad de la información hacia la plataforma del proyecto.
- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible (*Single-Point Responsibility*), es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga Energía Responsable FIM administrar, programar y costear integralmente todo el mantenimiento de los equipos de cómputo e infraestructura IT local. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo tecnológico y financiero completo, debiendo absorber de manera autónoma cualquier sobrecosto por reparación de servidores, sustitución de hardware dañado por variaciones de voltaje o fallas informáticas dentro de este presupuesto anual fijo de $ 90,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier contingencia tecnológica, interrupción del monitoreo SCADA o gasto informático extraordinario al Fideicomiso Maestro y a la entidad gestora HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

2.17 GASTO DE FUMIGACIÓN.

- **MONTO ASIGNADO ANUAL:** $90{,}000.00 MXN$ (7,500.00 MXN mensuales).

- **ALCANCES:** Esta partida presupuestal garantiza la ejecución periódica y sistemática de los programas integrales de control de fauna nociva, desratización y fumigación en todas las instalaciones que conforman la micro-red eléctrica de 50 MW (Caseta de Control Maestra, oficinas administrativas, cuartos de inversores, trincheras de cableado y perímetro de la subestación). El alcance operativo exige de manera irrestricta que estos trabajos sean realizados por proveedores certificados, utilizando exclusivamente agentes químicos autorizados y biodegradables que cumplan con la normatividad sanitaria vigente y los protocolos del sistema de gestión integral en Salud Ocupacional, Seguridad Industrial y Medio Ambiente (HSE), alineándose permanentemente a los Estándares de Desempeño del IFC (Banco Mundial).

- **RESPONSABILIDADES:** En estricto apego a las reglas de gobierno corporativo y bajo el principio de responsabilidad operativa única e indivisible, es obligación absoluta e indelegable de la Empresa Tecnóloga de Energía administrar, contratar y costear integralmente todos los servicios de fumigación. Como titular de la operación, la Empresa Tecnóloga asume el riesgo sanitario y financiero completo, debiendo absorber cualquier sobrecosto por intervenciones extraordinarias de control de plagas o encarecimiento de insumos químicos dentro de este presupuesto anual fijo de $ 90,000.00 MXN. Esta estructura inamovible funciona como un escudo corporativo (*Clean-Co*) que aísla y protege de manera absoluta de cualquier riesgo sanitario, sanción o contingencia ambiental al Fideicomiso Maestro y a HUB FIM S.A.P.I. de C.V.

ANEXO 1 TABLA DE COSTOS DE OPEX ENERGIA ANUAL.

ANALISIS FINANCIERO DE ACTUALIZACION DE TARIFAS OPEX (Operational Expenditures).

En el marco del Modelo de Negocio Sustainable HUB – FIM y en referencia específica a la operación de su vertiente Energía Responsable FIM, se han establecido y formalizado los lineamientos, componentes y fórmulas matemáticas aplicables para la actualización y cobro de la operación de la central de generación de 50 MW (micro-red híbrida) por parte de la Empresa Tecnóloga. A continuación, se detalla la estructura normativa, los conceptos tarifarios base y las fórmulas de indexación correspondientes, adaptadas rigurosamente al esquema energético:

1.00 CONCEPTOS Y CLASIFICACIÓN DE TARIFAS:

Para la retribución de los servicios de operación y mantenimiento (O&M) de la micro-red de 50 MW, el modelo contempla dos tarifas principales estructuradas y administradas financieramente mediante el Fideicomiso Maestro:

- **CARGOS FIJOS T1 ENERGÍA (Capacidad, O&M y Cumplimiento Normativo):** Corresponde a la cuota fija mensual destinada a cubrir los costos fijos de operación, mantenimiento preventivo y correctivo (Parque Solar y Motogeneradores), personal, pólizas de seguros sobre todo riesgo, infraestructura de almacenamiento de diésel, gestiones regulatorias (CRE / ASEA / CENACE) y cumplimiento de los Estándares de Desempeño IFC PS1, PS2 y PS3. Este cargo asegura la disponibilidad técnica y la redundancia N+1 de la planta.

  - **Monto Base Anual Asignado:** $ 27,246,000.00 MXN (equivalente a un promedio mensual de $ 2,270,500.00 Pesos Mexicanos MXN).

- **CARGOS VARIABLES (T2 ENERGÍA - Despacho Económico y Consumo *Take-or-Pay*):** Corresponde al cobro asociado al volumen de energía eléctrica despachada y consumida por los inquilinos (*Off-Takers*) del Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE) y Parque Industrial, calculada en función de sus requerimientos técnicos y comerciales.

  - **Monto Base Unitario:** $ 338.15 Pesos Mexicanos MXN por cada KWH producido y suministrada a los inquilinos.

ANEXO 2 TABLA CON EL ANALISIS FINANCIERO DE LA PROPUESTA DE LAS TARIFAS FIJAS Y VARIABLES DE LA OPERACIÓN EMPRESA TECNOLOGA ENERGÍA.

2.00 FÓRMULAS DE ACTUALIZACIÓN E INDEXACIÓN TARIFARIA.

Para preservar el valor real de los recursos y garantizar la viabilidad a largo plazo (proyección a 18 años iniciales más su ampliación operativa), las tarifas están sujetas a una fórmula paramétrica de actualización basada en indicadores macroeconómicos oficiales de México:

- **Actualización de la Tarifa Fija (T1):** Su actualización anual o periódica se rige por los incrementos ponderados del costo de la mano de obra (salario mínimo) y la inflación general (INPC) mediante el factor de ajuste global (Fn):

$$T_{1\,ACT} = (T_{1\,ORIGEN})\,(F_N)$$

$$F_N = .2644\text{Salario } M_{actual}/\text{Salario } M_{origen}) + .7356(INPC_{actual}/INPC_{origen})$$

- **Actualización de la Tarifa Variable (T2):** Su actualización anual o periódica se rige por los incrementos ponderados del costo de la mano de obra (salario mínimo), la inflación general (INPC), incrementos del costo del Gas Natural y el incremento del costo del Diésel (Gn):

$$T_{2\,ACT} = 2.02(\,G_N)\,(Q_N)$$

$$G_N = .0167(\text{Salario M}_{actual}/\text{Salario M}_{origen}) + .0466(\text{INPC}_{actual}/\text{INPC}_{origen}) + .9200(\text{GN}_{actual}/\text{GN}_{origen}) + .0167(\text{DS}_{actual}/\text{DS}_{origen})$$

Donde el volumen de gasto de agua operado e indexado se denota como (Q_N).

ANEXO 3 TABLA CON EL ANALISIS FINANCIERO PROYECCION DE PAGO DE OPEX FASE DE OPERACIÓN (18 Años).

ANEXO 4 TABLA CON EL ANALISIS FINANCIERO DE PROYECCION DE INCREMENTO DE COSTOS DE GAS NATURAL.

ANEXO 5 TABLA CON EL ANALISIS FINANCIERO DE PROYECCION DE INCREMENTO DE COSTOS DE DIESEL.

ANEXO 6 TABLA CON EL ANALISIS DEL BANCO DE MEXICO CON LA COMPORTACION DEL INCREMENTO DEL INPC HISTORICO EN EL PERIODO 01 ENERO 2022 A SEPTIEMBRE 2026. (Se usa este incremento para la proyección a futuro, siguiendo la misma metodología en el análisis de la energía).

ANEXO 7 TABLA CON EL ANALISIS DEL BANCO DE MEXICO CON LA COMPORTACION DEL INCREMENTO DEL SALARIO MINIMO (S.M) HISTORICO EN EL PERIODO 01 ENERO 2022 A SEPTIEMBRE 2026. (Se usa este incremento para la proyección a futuro, siguiendo la misma metodología en el análisis de la energía).

Nota Aclaratoria sobre el Carácter Dinámico del Modelo. - El Modelo de Negocio Sustainable HUB – FIM y sus vertientes operativas (**RFE Responsable FIM, Agua Responsable FIM y Energía Responsable FIM**) son dinámicos por naturaleza y se adaptan de forma continua a:

a. Las reformas legislativas y normativas dictadas por las autoridades federales, estatales y municipales en México.

b. Los Estándares de Desempeño del IFC (Banco Mundial), BID Invest y los requerimientos de Bancabilidad de las instituciones financieras participantes.

c. Las resoluciones consensuadas por el Comité Técnico del Fideicomiso Maestro y la empresa promotora **HUB FIM S.A.P.I. de C.V.**

d. Las especificaciones técnicas de calidad y volumen demandadas por las empresas consumidoras (fuente de pago del crédito).

Toda actualización mantendrá la trazabilidad pública y el estricto cumplimiento del Manifiesto de Transparencia Activa y del sistema ESG. Para consultar la versión vigente de los Términos y Condiciones, los interesados pueden acceder formalmente al portal: **www.aguaresponsablefim.com.mx**.

VERSION	FECHA ACTUALIZACION	DESCRIPCION DE CAMBIOS
1.0	03 SEPTIEMBRE 2026	Publicación Inicial del Documento en página Web.
2.0	12 OCTUBRE 2026	Se actualiza el documento con la descripción de los alcances y responsabilidades de los conceptos y montos de CAPEX. Se agrega la mecánica de actualización de tarifas T1 – T2 cobradas por la empresa Tecnóloga de agua por la operación.
3.0	13 OCTUBRE 2026	Se agrega las tablas con el análisis de la proyección de aumento del INPC, SALARIO MINIMO (S.M.), GAS NATURAL y DIESEL.

FIN DEL DOCUMENTO……

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).

ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1.00	**GASTOS OPERATIVOS**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 161,760,000.00**
1.01	GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 9,600,000.00
1.02	HERRAMIENTA, EQUIPOS DE TRABAJO Y REFACCIONES - Provisión por desgaste mecánico (Overhauls y horas de marcha)-	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 4,800,000.00
1.03	COMBUSTIBLE, LUBRICANTES Y FILTROS.	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 3,000,000.00
1.04	GAS NATURAL - Consumo volumétrico (Sm3) para despacho térmico nocturno/nublado -	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 132,000,000.00
1.05	DIESEL - Reposición y consumo de diésel (Pruebas de funcionamiento por mantenimiento preventivo y emergencias de respaldo) -	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 2,400,000.00
1.06	Mantenimiento Preventivo (Parque Fotovoltaico y Respaldo)	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 6,240,000.00
1.07	Mantenimiento preventivo de red y subestación (Switchgear 13.8 kV y Red Colectora)	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 1,800,000.00
1.08	MANTENIMIENTO EDIFICIO E INFRAESTRUCTURA	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 480,000.00
1.09	MANTENIMIENTO JARDINERIA	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 420,000.00
1.10	Mantenimiento de infraestructura de diésel (Tanques, bombas y líneas de trasiego)	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 720,000.00
1.11	RECOLECCION DE RESIDUOS	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 300,000.00
2.00	**GASTOS DE ADMINISTRACION**	**$ 789,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 789,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 8,968,000.00**
2.01	GASTOS DE VIATICOS DE PERSONAL	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.02	GASTOS DE CAPACITA DE PERSONAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 120,000.00
2.03	MATERIALES Y PAPELERIA	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 120,000.00
2.04	SEGUROS SOBRE TODO RIESGO	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 3,000,000.00
2.05	SEGUROS SOBRE VEHICULOS	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 360,000.00
2.06	FLETES, ALMACENAJE Y OTROS GASTOS	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.07	UNIFORMES PARA TRABAJADORES	$ 50,000.00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 50,000.00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 100,000.00
2.08	SEGURIDAD, HIGIENE Y MEDICINA DE LOS TRABAJADORES	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.09	TELEFONOS Y CELULARES	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
2.10	TELECOMUNICACIONES	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00

ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
2.11	PAQUETERIA Y MENSAJERIA	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 48,000.00
2.12	EMPRESA DE LIMPIEZA	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 480,000.00
2.13	Gestiones regulatorias y cumplimiento (Dictámenes y contraprestaciones CRE / ASEA)	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 2,400,000.00
2.14	Permisos, dictámenes y derechos (Normatividad de almacenamiento de combustibles ASEA/CRE)	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 1,020,000.00
2.15	Licencias y pólizas del sistema dual (Sistemas de control y seguridad de respaldo)	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 780,000.00
2.16	MANT. EQUIPO COMPUTO	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
2.17	GASTO DE FUMIGACION	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
	TOTALES COSTOS DE OPERACIÓN	**$ 14,269,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,269,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 170,728,000.00**

MODELO DE NEGOCIOS ENERGIARESPONSABLE FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO DE LA PROPUESTA DE LAS TARIFAS FIJAS Y VARIABLES DE LA OPERACIÓN ENERGIA FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 14 OCTUBRE 2026

No.	INDICES	COSTOS MENSUALES			
		CARGOS FIJOS T1 ($/Mes)	PORCENTAJE DE PARTICIPACION	CARGOS VARIABLES T2 ($/Mes)	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
1.00	MANO DE OBRA	$ 600,000.00	26.426%	$ 200,000.00	1.673%
2.00	GASTOS OPERATIVOS.	$ 1,110,000.00	48.888%	$ 370,000.00	3.094%
3.00	GAS NATURAL			$ 11,000,000.00	91.998%
4.00	DIESEL			$ 200,000.00	1.673%
5.00	GASTOS ADMINISTRATIVOS	$ 560,500.00	24.686%	$ 186,833.33	1.563%
	TOTAL MENSUAL	**$ 2,270,500.00**	**100%**	**$ 11,956,833.33**	**100%**
	COSTO DE TARIFA POR Kw en base a 35,360 Kwh			**$ 338.15**	**$/Kwh**

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
0.00	2026	JULIO	145.1690		$ 315.04		259.8447		122.9142									
		AGOSTO	145.7206		$ 315.04		228.3516		108.2910									
		SEPTIEMBRE	146.2744		$ 315.04		229.1907		108.6455									
		OCTUBRE	146.8302		$ 315.04		230.0330		109.0012									
		NOVIEMBRE	147.3882		$ 315.04		230.8783		109.3581									
		DICIEMBRE	147.9483		$ 315.04		231.7268		109.7161									
1.00	2027	ENERO	148.5105		$ 346.54		232.5783		110.0754									
		FEBRERO	149.0748		$ 346.54		233.4330		110.4357									
		MARZO	149.6413		$ 346.54		234.2909		110.7973									
		ABRIL	150.2099		$ 346.54		235.1518		111.1601									
		MAYO	150.7807		$ 346.54		236.0160		111.5240									
		JUNIO	151.3537		$ 346.54		236.8833		111.8891									
		JULIO	151.9288		$ 346.54		237.7538		112.2555									
		AGOSTO	152.5062		$ 346.54		238.6276		112.6230									
		SEPTIEMBRE	153.0857		$ 346.54		239.5045		112.9917									
		OCTUBRE	153.6674		$ 346.54		240.3846		113.3616									
		NOVIEMBRE	154.2513		$ 346.54		241.2680		113.7328									
		DICIEMBRE	154.8375		$ 346.54		242.1546		114.1051									
2.00	2028	ENERO	155.4259		$ 381.20		243.0445		114.4787									
		FEBRERO	156.0165		$ 381.20		243.9377		114.8535									
		MARZO	156.6094		$ 381.20		244.8341		115.2296									
		ABRIL	157.2045		$ 381.20		245.7339		115.6068									
		MAYO	157.8019		$ 381.20		246.6369		115.9853									
		JUNIO	158.4015		$ 381.20		247.5433		116.3651									
		JULIO	159.0034		$ 381.20		248.4529		116.7460									
		AGOSTO	159.6076		$ 381.20		249.3660		117.1283									
		SEPTIEMBRE	160.2141		$ 381.20		250.2824		117.5117									
		OCTUBRE	160.8230		$ 381.20		251.2021		117.8965									
		NOVIEMBRE	161.4341	1.1120	$ 381.20	1.2100	252.1253	1.1040	118.2825	1.0920								
		DICIEMBRE	162.0475	1.1160	$ 381.20	1.2100	253.0518	1.1080	118.6697	1.0960								
1.00	2029	ENERO	162.6633	1.1210	$ 419.32	1.3310	253.9817	1.1120	119.0582	1.0990	1.1765	2,270,500.00	$ 2,671,243.25	1.1159	$ 338.15	25,520.05	9,629,654.77	$ 12,300,898.02
		FEBRERO	163.2814	1.1250	$ 419.32	1.3310	254.9151	1.1160	119.4480	1.1030	1.1794	2,270,500.00	$ 2,677,827.70	1.1198	$ 338.15	25,520.05	9,663,309.81	$ 12,341,137.51
		MARZO	163.9019	1.1290	$ 419.32	1.3310	255.8518	1.1200	119.8391	1.1070	1.1824	2,270,500.00	$ 2,684,639.20	1.1237	$ 338.15	25,520.05	9,696,964.84	$ 12,381,604.04
		ABRIL	164.5247	1.1330	$ 419.32	1.3310	256.7921	1.1250	120.2315	1.1100	1.1853	2,270,500.00	$ 2,691,223.65	1.1286	$ 338.15	25,520.05	9,739,249.38	$ 12,430,473.03
		MAYO	165.1499	1.1380	$ 419.32	1.3310	257.7357	1.1290	120.6251	1.1140	1.1890	2,270,500.00	$ 2,699,624.50	1.1325	$ 338.15	25,520.05	9,772,904.41	$ 12,472,528.91
		JUNIO	165.7775	1.1420	$ 419.32	1.3310	258.6829	1.1330	121.0200	1.1180	1.1919	2,270,500.00	$ 2,706,208.95	1.1365	$ 338.15	25,520.05	9,807,422.40	$ 12,513,631.35

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
		JULIO	166.4075	1.1460	$ 419.32	1.3310	259.6335	1.1370	121.4163	1.1210	1.1949	2,270,500.00	$ 2,713,020.45	1.1404	$ 338.15	25,520.05	9,841,077.43	$ 12,554,097.88
		AGOSTO	167.0398	1.1510	$ 419.32	1.3310	260.5876	1.1410	121.8138	1.1250	1.1986	2,270,500.00	$ 2,721,421.30	1.1444	$ 338.15	25,520.05	9,875,595.41	$ 12,597,016.71
		SEPTIEMBRE	167.6746	1.1550	$ 419.32	1.3310	261.5453	1.1450	122.2126	1.1290	1.2015	2,270,500.00	$ 2,728,005.75	1.1483	$ 338.15	25,520.05	9,909,250.45	$ 12,637,256.20
		OCTUBRE	168.3117	1.1590	$ 419.32	1.3310	262.5064	1.1500	122.6127	1.1320	1.2045	2,270,500.00	$ 2,734,817.25	1.1531	$ 338.15	25,520.05	9,950,672.03	$ 12,685,489.28
		NOVIEMBRE	168.9513	1.1640	$ 419.32	1.3310	263.4711	1.1540	123.0141	1.1360	1.2081	2,270,500.00	$ 2,742,991.05	1.1571	$ 338.15	25,520.05	9,985,190.02	$ 12,728,181.07
		DICIEMBRE	169.5933	1.1680	$ 419.32	1.3310	264.4393	1.1580	123.4169	1.1400	1.2111	2,270,500.00	$ 2,749,802.55	1.1611	$ 338.15	25,520.05	10,019,708.00	$ 12,769,510.55
		ENERO	170.2378	1.1730	$ 461.25	1.4640	265.4111	1.1620	123.8210	1.1430	1.2499	2,270,500.00	$ 2,837,897.95	1.1672	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,794,765.10
		FEBRERO	170.8847	1.1770	$ 461.25	1.4640	266.3864	1.1670	124.2264	1.1470	1.2528	2,270,500.00	$ 2,844,482.40	1.1721	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,801,349.55
		MARZO	171.5340	1.1820	$ 461.25	1.4640	267.3654	1.1710	124.6331	1.1510	1.2565	2,270,500.00	$ 2,852,883.25	1.1761	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,809,750.40
		ABRIL	172.1859	1.1860	$ 461.25	1.4640	268.3479	1.1750	125.0411	1.1550	1.2595	2,270,500.00	$ 2,859,694.75	1.1800	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,816,561.90
		MAYO	172.8402	1.1910	$ 461.25	1.4640	269.3340	1.1790	125.4505	1.1580	1.2631	2,270,500.00	$ 2,867,868.55	1.1840	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,824,735.70
2.00	2030	JUNIO	173.4970	1.1950	$ 461.25	1.4640	270.3238	1.1840	125.8612	1.1620	1.2661	2,270,500.00	$ 2,874,680.05	1.1888	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,831,547.20
		JULIO	174.1563	1.2000	$ 461.25	1.4640	271.3172	1.1880	126.2733	1.1660	1.2698	2,270,500.00	$ 2,883,080.90	1.1928	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,839,948.05
		AGOSTO	174.8180	1.2040	$ 461.25	1.4640	272.3143	1.1930	126.6867	1.1700	1.2727	2,270,500.00	$ 2,889,665.35	1.1977	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,846,532.50
		SEPTIEMBRE	175.4824	1.2090	$ 461.25	1.4640	273.3150	1.1970	127.1015	1.1740	1.2764	2,270,500.00	$ 2,898,066.20	1.2016	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,854,933.35
		OCTUBRE	176.1492	1.2130	$ 461.25	1.4640	274.3194	1.2010	127.5176	1.1780	1.2793	2,270,500.00	$ 2,904,650.65	1.2056	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,861,517.80
		NOVIEMBRE	176.8186	1.2180	$ 461.25	1.4640	275.3275	1.2060	127.9351	1.1810	1.2830	2,270,500.00	$ 2,913,051.50	1.2105	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,869,918.65
		DICIEMBRE	177.4905	1.2230	$ 461.25	1.4640	276.3393	1.2100	128.3540	1.1850	1.2867	2,270,500.00	$ 2,921,452.35	1.2144	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,878,319.50
		ENERO	178.1649	1.2270	$ 507.38	1.6110	277.3548	1.2150	128.7742	1.1890	1.3285	2,270,500.00	$ 3,016,359.25	1.2217	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,973,226.40
		FEBRERO	178.8420	1.2320	$ 507.38	1.6110	278.3740	1.2190	129.1958	1.1930	1.3322	2,270,500.00	$ 3,024,760.10	1.2257	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,981,627.25
		MARZO	179.5216	1.2370	$ 507.38	1.6110	279.3970	1.2240	129.6188	1.1970	1.3358	2,270,500.00	$ 3,032,933.90	1.2306	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,989,801.05
		ABRIL	180.2037	1.2410	$ 507.38	1.6110	280.4238	1.2280	130.0432	1.2010	1.3388	2,270,500.00	$ 3,039,745.40	1.2346	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,996,612.55
		MAYO	180.8885	1.2460	$ 507.38	1.6110	281.4543	1.2330	130.4689	1.2050	1.3425	2,270,500.00	$ 3,048,146.25	1.2395	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,005,013.40
3.00	2031	JUNIO	181.5759	1.2510	$ 507.38	1.6110	282.4886	1.2370	130.8961	1.2090	1.3461	2,270,500.00	$ 3,056,320.05	1.2434	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,013,187.20
		JULIO	182.2659	1.2560	$ 507.38	1.6110	283.5267	1.2420	131.3246	1.2130	1.3498	2,270,500.00	$ 3,064,720.90	1.2483	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,021,588.05
		AGOSTO	182.9585	1.2600	$ 507.38	1.6110	284.5686	1.2460	131.7546	1.2170	1.3528	2,270,500.00	$ 3,071,532.40	1.2523	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,028,399.55
		SEPTIEMBRE	183.6537	1.2650	$ 507.38	1.6110	285.6144	1.2510	132.1860	1.2210	1.3564	2,270,500.00	$ 3,079,706.20	1.2572	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,036,573.35
		OCTUBRE	184.3516	1.2700	$ 507.38	1.6110	286.6640	1.2550	132.6187	1.2250	1.3601	2,270,500.00	$ 3,088,107.05	1.2612	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,044,974.20
		NOVIEMBRE	185.0521	1.2750	$ 507.38	1.6110	287.7174	1.2600	133.0529	1.2290	1.3638	2,270,500.00	$ 3,096,507.90	1.2661	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,053,375.05
		DICIEMBRE	185.7553	1.2800	$ 507.38	1.6110	288.7747	1.2650	133.4885	1.2330	1.3675	2,270,500.00	$ 3,104,908.75	1.2710	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,061,775.90
		ENERO	186.4612	1.2840	$ 558.11	1.7720	289.8360	1.2690	133.9256	1.2370	1.4130	2,270,500.00	$ 3,208,216.50	1.2776	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,165,083.65
		FEBRERO	187.1698	1.2890	$ 558.11	1.7720	290.9011	1.2740	134.3641	1.2410	1.4166	2,270,500.00	$ 3,216,390.30	1.2825	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,173,257.45
		MARZO	187.8810	1.2940	$ 558.11	1.7720	291.9701	1.2790	134.8040	1.2450	1.4203	2,270,500.00	$ 3,224,791.15	1.2874	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,181,658.30
		ABRIL	188.5950	1.2990	$ 558.11	1.7720	293.0430	1.2830	135.2453	1.2490	1.4240	2,270,500.00	$ 3,233,192.00	1.2914	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,190,059.15
		MAYO	189.3116	1.3040	$ 558.11	1.7720	294.1199	1.2880	135.6881	1.2530	1.4277	2,270,500.00	$ 3,241,592.85	1.2963	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,198,460.00

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
4.00	2032	JUNIO	190.0310	1.3090	$ 558.11	1.7720	295.2008	1.2930	136.1324	1.2570	1.4314	2,270,500.00	$ 3,249,993.70	1.3012	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,206,860.85
		JULIO	190.7531	1.3140	$ 558.11	1.7720	296.2856	1.2970	136.5781	1.2610	1.4350	2,270,500.00	$ 3,258,167.50	1.3051	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,215,034.65
		AGOSTO	191.4780	1.3190	$ 558.11	1.7720	297.3744	1.3020	137.0252	1.2650	1.4387	2,270,500.00	$ 3,266,568.35	1.3100	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,223,435.50
		SEPTIEMBRE	192.2056	1.3240	$ 558.11	1.7720	298.4672	1.3070	137.4738	1.2690	1.4424	2,270,500.00	$ 3,274,969.20	1.3149	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,231,836.35
		OCTUBRE	192.9360	1.3290	$ 558.11	1.7720	299.5641	1.3120	137.9239	1.2740	1.4461	2,270,500.00	$ 3,283,370.05	1.3199	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,240,237.20
		NOVIEMBRE	193.6691	1.3340	$ 558.11	1.7720	300.6649	1.3170	138.3755	1.2780	1.4497	2,270,500.00	$ 3,291,543.85	1.3248	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,248,411.00
		DICIEMBRE	194.4051	1.3390	$ 558.11	1.7720	301.7698	1.3220	138.8285	1.2820	1.4534	2,270,500.00	$ 3,299,944.70	1.3296	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,256,811.85
5.00	2033	ENERO	195.1438	1.3440	$ 613.92	1.9490	302.8788	1.3260	139.2830	1.2860	1.5039	2,270,500.00	$ 3,414,604.95	1.3366	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,371,472.10
		FEBRERO	195.8854	1.3490	$ 613.92	1.9490	303.9918	1.3310	139.7391	1.2900	1.5076	2,270,500.00	$ 3,423,005.80	1.3415	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,379,872.95
		MARZO	196.6297	1.3540	$ 613.92	1.9490	305.1090	1.3360	140.1966	1.2950	1.5112	2,270,500.00	$ 3,431,179.60	1.3464	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,388,046.75
		ABRIL	197.3769	1.3600	$ 613.92	1.9490	306.2302	1.3410	140.6556	1.2990	1.5156	2,270,500.00	$ 3,441,169.80	1.3514	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,398,036.95
		MAYO	198.1270	1.3650	$ 613.92	1.9490	307.3556	1.3460	141.1161	1.3030	1.5193	2,270,500.00	$ 3,449,570.65	1.3563	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,406,437.80
		JUNIO	198.8798	1.3700	$ 613.92	1.9490	308.4851	1.3510	141.5781	1.3070	1.5230	2,270,500.00	$ 3,457,971.50	1.3612	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,414,838.65
		JULIO	199.6356	1.3750	$ 613.92	1.9490	309.6187	1.3560	142.0416	1.3120	1.5267	2,270,500.00	$ 3,466,372.35	1.3661	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,423,239.50
		AGOSTO	200.3942	1.3800	$ 613.92	1.9490	310.7565	1.3610	142.5067	1.3160	1.5304	2,270,500.00	$ 3,474,773.20	1.3710	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,431,640.35
		SEPTIEMBRE	201.1557	1.3860	$ 613.92	1.9490	311.8985	1.3660	142.9732	1.3200	1.5348	2,270,500.00	$ 3,484,763.40	1.3759	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,441,630.55
		OCTUBRE	201.9201	1.3910	$ 613.92	1.9490	313.0447	1.3710	143.4413	1.3250	1.5385	2,270,500.00	$ 3,493,164.25	1.3808	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,450,031.40
		NOVIEMBRE	202.6874	1.3960	$ 613.92	1.9490	314.1951	1.3760	143.9109	1.3290	1.5421	2,270,500.00	$ 3,501,338.05	1.3857	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,458,205.20
		DICIEMBRE	203.4576	1.4020	$ 613.92	1.9490	315.3497	1.3810	144.3821	1.3330	1.5465	2,270,500.00	$ 3,511,328.25	1.3907	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,468,195.40
6.00	2034	ENERO	204.2307	1.4070	$ 675.32	2.1440	316.5086	1.3860	144.8548	1.3380	1.6018	2,270,500.00	$ 3,636,886.90	1.3989	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,593,754.05
		FEBRERO	205.0068	1.4120	$ 675.32	2.1440	317.6717	1.3910	145.3291	1.3420	1.6054	2,270,500.00	$ 3,645,060.70	1.4038	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,601,927.85
		MARZO	205.7858	1.4180	$ 675.32	2.1440	318.8391	1.3960	145.8049	1.3460	1.6099	2,270,500.00	$ 3,655,277.95	1.4087	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,612,145.10
		ABRIL	206.5678	1.4230	$ 675.32	2.1440	320.0108	1.4010	146.2822	1.3510	1.6135	2,270,500.00	$ 3,663,451.75	1.4136	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,620,318.90
		MAYO	207.3528	1.4280	$ 675.32	2.1440	321.1868	1.4070	146.7612	1.3550	1.6172	2,270,500.00	$ 3,671,852.60	1.4194	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,628,719.75
		JUNIO	208.1407	1.4340	$ 675.32	2.1440	322.3671	1.4120	147.2417	1.3600	1.6216	2,270,500.00	$ 3,681,842.80	1.4244	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,638,709.95
		JULIO	208.9317	1.4390	$ 675.32	2.1440	323.5518	1.4170	147.7237	1.3640	1.6253	2,270,500.00	$ 3,690,243.65	1.4293	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,647,110.80
		AGOSTO	209.7256	1.4450	$ 675.32	2.1440	324.7408	1.4220	148.2074	1.3690	1.6297	2,270,500.00	$ 3,700,233.85	1.4343	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,657,101.00
		SEPTIEMBRE	210.5226	1.4500	$ 675.32	2.1440	325.9342	1.4270	148.6926	1.3730	1.6334	2,270,500.00	$ 3,708,634.70	1.4392	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,665,501.85
		OCTUBRE	211.3225	1.4560	$ 675.32	2.1440	327.1319	1.4330	149.1794	1.3780	1.6378	2,270,500.00	$ 3,718,624.90	1.4450	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,675,492.05
		NOVIEMBRE	212.1256	1.4610	$ 675.32	2.1440	328.3341	1.4380	149.6679	1.3820	1.6415	2,270,500.00	$ 3,727,025.75	1.4499	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,683,892.90
		DICIEMBRE	212.9316	1.4670	$ 675.32	2.1440	329.5407	1.4430	150.1579	1.3870	1.6459	2,270,500.00	$ 3,737,015.95	1.4549	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,693,883.10
		ENERO	213.7408	1.4720	$ 742.85	2.3580	330.7517	1.4480	150.6495	1.3910	1.7061	2,270,500.00	$ 3,873,700.05	1.4634	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,830,567.20
		FEBRERO	214.5530	1.4780	$ 742.85	2.3580	331.9672	1.4540	151.1427	1.3960	1.7105	2,270,500.00	$ 3,883,690.25	1.4693	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,840,557.40
		MARZO	215.3683	1.4840	$ 742.85	2.3580	333.1871	1.4590	151.6375	1.4000	1.7150	2,270,500.00	$ 3,893,907.50	1.4742	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,850,774.65
		ABRIL	216.1867	1.4890	$ 742.85	2.3580	334.4115	1.4640	152.1340	1.4050	1.7186	2,270,500.00	$ 3,902,081.30	1.4791	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,858,948.45

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
7.00	2035	MAYO	217.0082	1.4950	$ 742.85	2.3580	335.6404	1.4700	152.6321	1.4090	1.7231	2,270,500.00	$ 3,912,298.55	1.4850	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,869,165.70
		JUNIO	217.8328	1.5010	$ 742.85	2.3580	336.8739	1.4750	153.1318	1.4140	1.7275	2,270,500.00	$ 3,922,288.75	1.4900	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,879,155.90
		JULIO	218.6606	1.5060	$ 742.85	2.3580	338.1118	1.4810	153.6332	1.4190	1.7311	2,270,500.00	$ 3,930,462.55	1.4958	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,887,329.70
		AGOSTO	219.4915	1.5120	$ 742.85	2.3580	339.3544	1.4860	154.1362	1.4230	1.7356	2,270,500.00	$ 3,940,679.80	1.5007	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,897,546.95
		SEPTIEMBRE	220.3256	1.5180	$ 742.85	2.3580	340.6014	1.4920	154.6408	1.4280	1.7400	2,270,500.00	$ 3,950,670.00	1.5066	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,907,537.15
		OCTUBRE	221.1628	1.5230	$ 742.85	2.3580	341.8531	1.4970	155.1471	1.4330	1.7437	2,270,500.00	$ 3,959,070.85	1.5115	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,915,938.00
		NOVIEMBRE	222.0032	1.5290	$ 742.85	2.3580	343.1094	1.5030	155.6550	1.4370	1.7481	2,270,500.00	$ 3,969,061.05	1.5174	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,925,928.20
		DICIEMBRE	222.8469	1.5350	$ 742.85	2.3580	344.3703	1.5080	156.1647	1.4420	1.7525	2,270,500.00	$ 3,979,051.25	1.5224	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,935,918.40
8.00	2036	ENERO	223.6937	1.5410	$ 817.13	2.5940	345.6358	1.5140	156.6759	1.4470	1.8193	2,270,500.00	$ 4,130,720.65	1.5322	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,087,587.80
		FEBRERO	224.5437	1.5470	$ 817.13	2.5940	346.9059	1.5190	157.1889	1.4520	1.8237	2,270,500.00	$ 4,140,710.85	1.5372	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,097,578.00
		MARZO	225.3970	1.5530	$ 817.13	2.5940	348.1808	1.5250	157.7035	1.4560	1.8281	2,270,500.00	$ 4,150,701.05	1.5430	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,107,568.20
		ABRIL	226.2535	1.5590	$ 817.13	2.5940	349.4603	1.5300	158.2199	1.4610	1.8325	2,270,500.00	$ 4,160,691.25	1.5480	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,117,558.40
		MAYO	227.1132	1.5640	$ 817.13	2.5940	350.7445	1.5360	158.7379	1.4660	1.8362	2,270,500.00	$ 4,169,092.10	1.5538	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,125,959.25
		JUNIO	227.9763	1.5700	$ 817.13	2.5940	352.0335	1.5420	159.2576	1.4710	1.8406	2,270,500.00	$ 4,179,082.30	1.5597	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,135,949.45
		JULIO	228.8426	1.5760	$ 817.13	2.5940	353.3271	1.5470	159.7790	1.4750	1.8450	2,270,500.00	$ 4,189,072.50	1.5647	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,145,939.65
		AGOSTO	229.7122	1.5820	$ 817.13	2.5940	354.6256	1.5530	160.3021	1.4800	1.8494	2,270,500.00	$ 4,199,062.70	1.5705	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,155,929.85
		SEPTIEMBRE	230.5851	1.5880	$ 817.13	2.5940	355.9288	1.5590	160.8269	1.4850	1.8538	2,270,500.00	$ 4,209,052.90	1.5764	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,165,920.05
		OCTUBRE	231.4613	1.5940	$ 817.13	2.5940	357.2368	1.5640	161.3535	1.4900	1.8583	2,270,500.00	$ 4,219,270.15	1.5814	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,176,137.30
		NOVIEMBRE	232.3409	1.6000	$ 817.13	2.5940	358.5496	1.5700	161.8818	1.4950	1.8627	2,270,500.00	$ 4,229,260.35	1.5873	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,186,127.50
		DICIEMBRE	233.2238	1.6070	$ 817.13	2.5940	359.8672	1.5760	162.4118	1.5000	1.8678	2,270,500.00	$ 4,240,839.90	1.5932	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,197,707.05
9.00	2037	ENERO	234.1100	1.6130	$ 898.85	2.8530	361.1896	1.5820	162.9435	1.5050	1.9407	2,270,500.00	$ 4,406,359.35	1.6034	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,363,226.50
		FEBRERO	234.9996	1.6190	$ 898.85	2.8530	362.5170	1.5880	163.4770	1.5100	1.9451	2,270,500.00	$ 4,416,349.55	1.6093	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,373,216.70
		MARZO	235.8926	1.6250	$ 898.85	2.8530	363.8492	1.5930	164.0122	1.5150	1.9495	2,270,500.00	$ 4,426,339.75	1.6143	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,383,206.90
		ABRIL	236.7890	1.6310	$ 898.85	2.8530	365.1863	1.5990	164.5492	1.5200	1.9539	2,270,500.00	$ 4,436,329.95	1.6201	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,393,197.10
		MAYO	237.6888	1.6370	$ 898.85	2.8530	366.5283	1.6050	165.0879	1.5240	1.9583	2,270,500.00	$ 4,446,320.15	1.6260	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,403,187.30
		JUNIO	238.5920	1.6440	$ 898.85	2.8530	367.8752	1.6110	165.6284	1.5290	1.9635	2,270,500.00	$ 4,458,126.75	1.6319	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,414,993.90
		JULIO	239.4987	1.6500	$ 898.85	2.8530	369.2271	1.6170	166.1707	1.5340	1.9679	2,270,500.00	$ 4,468,116.95	1.6378	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,424,984.10
		AGOSTO	240.4088	1.6560	$ 898.85	2.8530	370.5840	1.6230	166.7147	1.5400	1.9723	2,270,500.00	$ 4,478,107.15	1.6437	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,434,974.30
		SEPTIEMBRE	241.3223	1.6620	$ 898.85	2.8530	371.9458	1.6290	167.2605	1.5450	1.9767	2,270,500.00	$ 4,488,097.35	1.6496	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,444,964.50
		OCTUBRE	242.2394	1.6690	$ 898.85	2.8530	373.3127	1.6350	167.8081	1.5500	1.9819	2,270,500.00	$ 4,499,903.95	1.6555	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,456,771.10
		NOVIEMBRE	243.1599	1.6750	$ 898.85	2.8530	374.6846	1.6410	168.3575	1.5550	1.9863	2,270,500.00	$ 4,509,894.15	1.6614	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,466,761.30
		DICIEMBRE	244.0839	1.6810	$ 898.85	2.8530	376.0615	1.6470	168.9088	1.5600	1.9907	2,270,500.00	$ 4,519,884.35	1.6673	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,476,751.50
		ENERO	245.0114	1.6880	$ 988.73	3.1380	377.4435	1.6530	169.4618	1.5650	2.0712	2,270,500.00	$ 4,702,659.60	1.6780	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,659,526.75
		FEBRERO	245.9424	1.6940	$ 988.73	3.1380	378.8305	1.6590	170.0166	1.5700	2.0756	2,270,500.00	$ 4,712,649.80	1.6839	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,669,516.95
		MARZO	246.8770	1.7010	$ 988.73	3.1380	380.2227	1.6650	170.5732	1.5750	2.0807	2,270,500.00	$ 4,724,229.35	1.6898	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,681,096.50

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
10.00	2038	ABRIL	247.8152	1.7070	$ 988.73	3.1380	381.6199	1.6710	171.1317	1.5800	2.0852	2,270,500.00	$ 4,734,446.60	1.6957	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,691,313.75
		MAYO	248.7569	1.7140	$ 988.73	3.1380	383.0223	1.6770	171.6920	1.5850	2.0903	2,270,500.00	$ 4,746,026.15	1.7016	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,702,893.30
		JUNIO	249.7021	1.7200	$ 988.73	3.1380	384.4299	1.6840	172.2541	1.5910	2.0947	2,270,500.00	$ 4,756,016.35	1.7084	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,712,883.50
		JULIO	250.6510	1.7270	$ 988.73	3.1380	385.8426	1.6900	172.8180	1.5960	2.0999	2,270,500.00	$ 4,767,822.95	1.7144	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,724,690.10
		AGOSTO	251.6035	1.7330	$ 988.73	3.1380	387.2605	1.6960	173.3838	1.6010	2.1043	2,270,500.00	$ 4,777,813.15	1.7203	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,734,680.30
		SEPTIEMBRE	252.5596	1.7400	$ 988.73	3.1380	388.6837	1.7020	173.9515	1.6060	2.1094	2,270,500.00	$ 4,789,392.70	1.7262	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,746,259.85
		OCTUBRE	253.5193	1.7460	$ 988.73	3.1380	390.1120	1.7080	174.5210	1.6120	2.1138	2,270,500.00	$ 4,799,382.90	1.7321	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,756,250.05
		NOVIEMBRE	254.4827	1.7530	$ 988.73	3.1380	391.5456	1.7150	175.0924	1.6170	2.1190	2,270,500.00	$ 4,811,189.50	1.7389	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,768,056.65
		DICIEMBRE	255.4497	1.7600	$ 988.73	3.1380	392.9845	1.7210	175.6656	1.6220	2.1241	2,270,500.00	$ 4,822,769.05	1.7449	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,779,636.20
11.00	2039	ENERO	256.4204	1.7660	$ 1,087.60	3.4520	394.4287	1.7270	176.2408	1.6270	2.2115	2,270,500.00	$ 5,021,210.75	1.7560	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,978,077.90
		FEBRERO	257.3948	1.7730	$ 1,087.60	3.4520	395.8782	1.7340	176.8178	1.6330	2.2167	2,270,500.00	$ 5,033,017.35	1.7629	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,989,884.50
		MARZO	258.3729	1.7800	$ 1,087.60	3.4520	397.3330	1.7400	177.3967	1.6380	2.2218	2,270,500.00	$ 5,044,596.90	1.7688	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,001,464.05
		ABRIL	259.3547	1.7870	$ 1,087.60	3.4520	398.7931	1.7460	177.9775	1.6440	2.2270	2,270,500.00	$ 5,056,403.50	1.7747	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,013,270.65
		MAYO	260.3403	1.7930	$ 1,087.60	3.4520	400.2586	1.7530	178.5602	1.6490	2.2314	2,270,500.00	$ 5,066,393.70	1.7815	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,023,260.85
		JUNIO	261.3296	1.8000	$ 1,087.60	3.4520	401.7295	1.7590	179.1448	1.6540	2.2366	2,270,500.00	$ 5,078,200.30	1.7875	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,035,067.45
		JULIO	262.3226	1.8070	$ 1,087.60	3.4520	403.2058	1.7660	179.7313	1.6600	2.2417	2,270,500.00	$ 5,089,779.85	1.7943	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,046,647.00
		AGOSTO	263.3194	1.8140	$ 1,087.60	3.4520	404.6876	1.7720	180.3198	1.6650	2.2469	2,270,500.00	$ 5,101,586.45	1.8003	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,058,453.60
		SEPTIEMBRE	264.3201	1.8210	$ 1,087.60	3.4520	406.1747	1.7790	180.9101	1.6710	2.2520	2,270,500.00	$ 5,113,166.00	1.8071	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,070,033.15
		OCTUBRE	265.3245	1.8280	$ 1,087.60	3.4520	407.6674	1.7850	181.5024	1.6760	2.2572	2,270,500.00	$ 5,124,972.60	1.8131	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,081,839.75
		NOVIEMBRE	266.3327	1.8350	$ 1,087.60	3.4520	409.1655	1.7920	182.0967	1.6820	2.2623	2,270,500.00	$ 5,136,552.15	1.8199	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,093,419.30
		DICIEMBRE	267.3448	1.8420	$ 1,087.60	3.4520	410.6691	1.7980	182.6928	1.6870	2.2675	2,270,500.00	$ 5,148,358.75	1.8259	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,105,225.90
12.00	2040	ENERO	268.3607	1.8490	$ 1,196.36	3.7970	412.1783	1.8050	183.2910	1.6930	2.3638	2,270,500.00	$ 5,367,007.90	1.8385	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,323,875.05
		FEBRERO	269.3805	1.8560	$ 1,196.36	3.7970	413.6930	1.8120	183.8911	1.6980	2.3689	2,270,500.00	$ 5,378,587.45	1.8453	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,335,454.60
		MARZO	270.4041	1.8630	$ 1,196.36	3.7970	415.2133	1.8180	184.4931	1.7040	2.3741	2,270,500.00	$ 5,390,394.05	1.8513	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,347,261.20
		ABRIL	271.4316	1.8700	$ 1,196.36	3.7970	416.7391	1.8250	185.0972	1.7090	2.3792	2,270,500.00	$ 5,401,973.60	1.8581	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,358,840.75
		MAYO	272.4631	1.8770	$ 1,196.36	3.7970	418.2706	1.8320	185.7032	1.7150	2.3844	2,270,500.00	$ 5,413,780.20	1.8650	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,370,647.35
		JUNIO	273.4984	1.8840	$ 1,196.36	3.7970	419.8077	1.8380	186.3112	1.7200	2.3895	2,270,500.00	$ 5,425,359.75	1.8709	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,382,226.90
		JULIO	274.5377	1.8910	$ 1,196.36	3.7970	421.3504	1.8450	186.9211	1.7260	2.3947	2,270,500.00	$ 5,437,166.35	1.8778	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,394,033.50
		AGOSTO	275.5810	1.8980	$ 1,196.36	3.7970	422.8988	1.8520	187.5331	1.7320	2.3998	2,270,500.00	$ 5,448,745.90	1.8847	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,405,613.05
		SEPTIEMBRE	276.6282	1.9060	$ 1,196.36	3.7970	424.4529	1.8590	188.1471	1.7370	2.4057	2,270,500.00	$ 5,462,141.85	1.8916	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,419,009.00
		OCTUBRE	277.6794	1.9130	$ 1,196.36	3.7970	426.0127	1.8660	188.7631	1.7430	2.4109	2,270,500.00	$ 5,473,948.45	1.8984	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,430,815.60
		NOVIEMBRE	278.7345	1.9200	$ 1,196.36	3.7970	427.5783	1.8720	189.3811	1.7490	2.4160	2,270,500.00	$ 5,485,528.00	1.9044	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,442,395.15
		DICIEMBRE	279.7937	1.9270	$ 1,196.36	3.7970	429.1496	1.8790	190.0011	1.7550	2.4212	2,270,500.00	$ 5,497,334.60	1.9112	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,454,201.75
		ENERO	280.8570	1.9350	$ 1,316.00	4.1770	430.7266	1.8860	190.6232	1.7600	2.5275	2,270,500.00	$ 5,738,688.75	1.9245	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,695,555.90
		FEBRERO	281.9242	1.9420	$ 1,316.00	4.1770	432.3095	1.8930	191.2473	1.7660	2.5326	2,270,500.00	$ 5,750,268.30	1.9314	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,707,135.45

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
13.00	2041	MARZO	282.9955	1.9490	$ 1,316.00	4.1770	433.8982	1.9000	191.8735	1.7720	2.5378	2,270,500.00	$ 5,762,074.90	1.9382	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,718,942.05
		ABRIL	284.0709	1.9570	$ 1,316.00	4.1770	435.4927	1.9070	192.5016	1.7780	2.5437	2,270,500.00	$ 5,775,470.85	1.9451	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,732,338.00
		MAYO	285.1504	1.9640	$ 1,316.00	4.1770	437.0931	1.9140	193.1319	1.7830	2.5488	2,270,500.00	$ 5,787,050.40	1.9520	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,743,917.55
		JUNIO	286.2339	1.9720	$ 1,316.00	4.1770	438.6993	1.9210	193.7642	1.7890	2.5547	2,270,500.00	$ 5,800,446.35	1.9589	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,757,313.50
		JULIO	287.3216	1.9790	$ 1,316.00	4.1770	440.3115	1.9280	194.3986	1.7950	2.5598	2,270,500.00	$ 5,812,025.90	1.9658	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,768,893.05
		AGOSTO	288.4135	1.9870	$ 1,316.00	4.1770	441.9296	1.9350	195.0351	1.8010	2.5657	2,270,500.00	$ 5,825,421.85	1.9727	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,782,289.00
		SEPTIEMBRE	289.5094	1.9940	$ 1,316.00	4.1770	443.5536	1.9420	195.6736	1.8070	2.5709	2,270,500.00	$ 5,837,228.45	1.9795	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,794,095.60
		OCTUBRE	290.6096	2.0020	$ 1,316.00	4.1770	445.1836	1.9500	196.3142	1.8130	2.5768	2,270,500.00	$ 5,850,624.40	1.9874	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,807,491.55
		NOVIEMBRE	291.7139	2.0090	$ 1,316.00	4.1770	446.8196	1.9570	196.9570	1.8190	2.5819	2,270,500.00	$ 5,862,203.95	1.9942	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,819,071.10
		DICIEMBRE	292.8224	2.0170	$ 1,316.00	4.1770	448.4616	1.9640	197.6018	1.8250	2.5878	2,270,500.00	$ 5,875,599.90	2.0012	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,832,467.05
14.00	2042	ENERO	293.9351	2.0250	$ 1,447.60	4.5950	450.1096	1.9710	198.2488	1.8310	2.7041	2,270,500.00	$ 6,139,659.05	2.0151	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,096,526.20
		FEBRERO	295.0521	2.0320	$ 1,447.60	4.5950	451.7637	1.9780	198.8978	1.8370	2.7093	2,270,500.00	$ 6,151,465.65	2.0219	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,108,332.80
		MARZO	296.1733	2.0400	$ 1,447.60	4.5950	453.4239	1.9860	199.5490	1.8430	2.7152	2,270,500.00	$ 6,164,861.60	2.0298	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,121,728.75
		ABRIL	297.2987	2.0480	$ 1,447.60	4.5950	455.0902	1.9930	200.2023	1.8490	2.7211	2,270,500.00	$ 6,178,257.55	2.0367	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,135,124.70
		MAYO	298.4285	2.0560	$ 1,447.60	4.5950	456.7626	2.0000	200.8578	1.8550	2.7270	2,270,500.00	$ 6,191,653.50	2.0436	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,148,520.65
		JUNIO	299.5625	2.0640	$ 1,447.60	4.5950	458.4411	2.0080	201.5154	1.8610	2.7328	2,270,500.00	$ 6,204,822.40	2.0514	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,161,689.55
		JULIO	300.7008	2.0710	$ 1,447.60	4.5950	460.1258	2.0150	202.1752	1.8670	2.7380	2,270,500.00	$ 6,216,629.00	2.0583	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,173,496.15
		AGOSTO	301.8435	2.0790	$ 1,447.60	4.5950	461.8167	2.0220	202.8371	1.8730	2.7439	2,270,500.00	$ 6,230,024.95	2.0652	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,186,892.10
		SEPTIEMBRE	302.9905	2.0870	$ 1,447.60	4.5950	463.5139	2.0300	203.5012	1.8790	2.7498	2,270,500.00	$ 6,243,420.90	2.0730	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,200,288.05
		OCTUBRE	304.1419	2.0950	$ 1,447.60	4.5950	465.2172	2.0370	204.1674	1.8850	2.7556	2,270,500.00	$ 6,256,589.80	2.0799	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,213,456.95
		NOVIEMBRE	305.2976	2.1030	$ 1,447.60	4.5950	466.9268	2.0450	204.8359	1.8920	2.7615	2,270,500.00	$ 6,269,985.75	2.0878	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,226,852.90
		DICIEMBRE	306.4577	2.1110	$ 1,447.60	4.5950	468.6427	2.0520	205.5065	1.8980	2.7674	2,270,500.00	$ 6,283,381.70	2.0947	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,240,248.85
15.00	2043	ENERO	307.6223	2.1190	$ 1,592.36	5.0540	470.3649	2.0600	206.1793	1.9040	2.8946	2,270,500.00	$ 6,572,189.30	2.1102	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,529,056.45
		FEBRERO	308.7912	2.1270	$ 1,592.36	5.0540	472.0934	2.0670	206.8544	1.9100	2.9005	2,270,500.00	$ 6,585,585.25	2.1171	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,542,452.40
		MARZO	309.9646	2.1350	$ 1,592.36	5.0540	473.8283	2.0750	207.5316	1.9160	2.9064	2,270,500.00	$ 6,598,981.20	2.1250	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,555,848.35
		ABRIL	311.1425	2.1430	$ 1,592.36	5.0540	475.5696	2.0830	208.2111	1.9230	2.9123	2,270,500.00	$ 6,612,377.15	2.1328	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,569,244.30
		MAYO	312.3248	2.1510	$ 1,592.36	5.0540	477.3172	2.0900	208.8928	1.9290	2.9181	2,270,500.00	$ 6,625,546.05	2.1397	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,582,413.20
		JUNIO	313.5117	2.1600	$ 1,592.36	5.0540	479.0713	2.0980	209.5767	1.9350	2.9248	2,270,500.00	$ 6,640,758.40	2.1476	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,597,625.55
		JULIO	314.7030	2.1680	$ 1,592.36	5.0540	480.8318	2.1060	210.2628	1.9420	2.9307	2,270,500.00	$ 6,654,154.35	2.1555	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,611,021.50
		AGOSTO	315.8989	2.1760	$ 1,592.36	5.0540	482.5988	2.1130	210.9512	1.9480	2.9365	2,270,500.00	$ 6,667,323.25	2.1624	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,624,190.40
		SEPTIEMBRE	317.0993	2.1840	$ 1,592.36	5.0540	484.3723	2.1210	211.6419	1.9540	2.9424	2,270,500.00	$ 6,680,719.20	2.1702	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,637,586.35
		OCTUBRE	318.3043	2.1930	$ 1,592.36	5.0540	486.1523	2.1290	212.3348	1.9610	2.9490	2,270,500.00	$ 6,695,704.50	2.1781	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,652,571.65
		NOVIEMBRE	319.5138	2.2010	$ 1,592.36	5.0540	487.9389	2.1370	213.0300	1.9670	2.9549	2,270,500.00	$ 6,709,100.45	2.1859	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,665,967.60
		DICIEMBRE	320.7280	2.2090	$ 1,592.36	5.0540	489.7320	2.1450	213.7274	1.9740	2.9608	2,270,500.00	$ 6,722,496.40	2.1938	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,679,363.55
		ENERO	321.9468	2.2180	$ 1,751.60	5.5600	491.5317	2.1530	214.4272	1.9800	3.1012	2,270,500.00	$ 7,041,274.60	2.2101	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,998,141.75

PREMISAS		
INPC JULIO 2026	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC	0.0038	Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026	315.04	($)
FACTOR VARIACION S.M. ANUAL	0.100	Factor Decimal
INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	Factor Decimal
INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	Indice
FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia.

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).
ENERGIA RESPONSABLE FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

No.	AÑO	MES	ACTUALIZACION DE INPC	INPC ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	S.M. ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	ACTUALIZACION INPP-DIESEL	INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1 Origen ($)	T1 Actualizada ($)	G_n	T2 Origen ($)	ENERGIA MENSUAL Kwh	T2 Actualizada ($)	OPEX ACTUALIZADO ($)
16.00	2044	FEBRERO	323.1702	2.2260	$ 1,751.60	5.5600	493.3380	2.1600	215.1292	1.9870	3.1070	2,270,500.00	$ 7,054,443.50	2.2171	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,011,310.65
		MARZO	324.3982	2.2350	$ 1,751.60	5.5600	495.1510	2.1680	215.8336	1.9930	3.1137	2,270,500.00	$ 7,069,655.85	2.2249	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,026,523.00
		ABRIL	325.6309	2.2430	$ 1,751.60	5.5600	496.9706	2.1760	216.5402	2.0000	3.1195	2,270,500.00	$ 7,082,824.75	2.2328	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,039,691.90
		MAYO	326.8683	2.2520	$ 1,751.60	5.5600	498.7969	2.1840	217.2492	2.0060	3.1262	2,270,500.00	$ 7,098,037.10	2.2407	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,054,904.25
		JUNIO	328.1104	2.2600	$ 1,751.60	5.5600	500.6299	2.1920	217.9604	2.0130	3.1321	2,270,500.00	$ 7,111,433.05	2.2485	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,068,300.20
		JULIO	329.3572	2.2690	$ 1,751.60	5.5600	502.4696	2.2000	218.6740	2.0190	3.1387	2,270,500.00	$ 7,126,418.35	2.2564	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,083,285.50
		AGOSTO	330.6088	2.2770	$ 1,751.60	5.5600	504.3162	2.2090	219.3900	2.0260	3.1446	2,270,500.00	$ 7,139,814.30	2.2652	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,096,681.45
		SEPTIEMBRE	331.8651	2.2860	$ 1,751.60	5.5600	506.1695	2.2170	220.1082	2.0330	3.1512	2,270,500.00	$ 7,154,799.60	2.2731	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,111,666.75
		OCTUBRE	333.1262	2.2950	$ 1,751.60	5.5600	508.0296	2.2250	220.8289	2.0390	3.1578	2,270,500.00	$ 7,169,784.90	2.2809	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,126,652.05
		NOVIEMBRE	334.3921	2.3030	$ 1,751.60	5.5600	509.8965	2.2330	221.5519	2.0460	3.1637	2,270,500.00	$ 7,183,180.85	2.2888	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,140,048.00
		DICIEMBRE	335.6628	2.3120	$ 1,751.60	5.5600	511.7703	2.2410	222.2772	2.0530	3.1703	2,270,500.00	$ 7,198,166.15	2.2967	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,155,033.30
		ENERO	336.9383	2.3210	$ 1,926.76	6.1160	513.6510	2.2490	223.0050	2.0590	3.3239	2,270,500.00	$ 7,546,914.95	2.3139	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,503,782.10
		FEBRERO	338.2187	2.3300	$ 1,926.76	6.1160	515.5386	2.2580	223.7351	2.0660	3.3305	2,270,500.00	$ 7,561,900.25	2.3227	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,518,767.40
		MARZO	339.5039	2.3390	$ 1,926.76	6.1160	517.4331	2.2660	224.4676	2.0730	3.3371	2,270,500.00	$ 7,576,885.55	2.3306	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,533,752.70
		ABRIL	340.7940	2.3480	$ 1,926.76	6.1160	519.3346	2.2740	225.2025	2.0800	3.3437	2,270,500.00	$ 7,591,870.85	2.3385	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,548,738.00
		MAYO	342.0890	2.3560	$ 1,926.76	6.1160	521.2431	2.2830	225.9398	2.0860	3.3496	2,270,500.00	$ 7,605,266.80	2.3472	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,562,133.95
17.00	2045	JUNIO	343.3890	2.3650	$ 1,926.76	6.1160	523.1586	2.2910	226.6795	2.0930	3.3562	2,270,500.00	$ 7,620,252.10	2.3551	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,577,119.25
		JULIO	344.6938	2.3740	$ 1,926.76	6.1160	525.0812	2.2990	227.4217	2.1000	3.3629	2,270,500.00	$ 7,635,464.45	2.3630	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,592,331.60
		AGOSTO	346.0037	2.3830	$ 1,926.76	6.1160	527.0108	2.3080	228.1663	2.1070	3.3695	2,270,500.00	$ 7,650,449.75	2.3718	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,607,316.90
		SEPTIEMBRE	347.3185	2.3930	$ 1,926.76	6.1160	528.9475	2.3160	228.9133	2.1140	3.3768	2,270,500.00	$ 7,667,024.40	2.3798	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,623,891.55
		OCTUBRE	348.6383	2.4020	$ 1,926.76	6.1160	530.8913	2.3250	229.6628	2.1210	3.3835	2,270,500.00	$ 7,682,236.75	2.3886	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,639,103.90
		NOVIEMBRE	349.9631	2.4110	$ 1,926.76	6.1160	532.8422	2.3330	230.4147	2.1280	3.3901	2,270,500.00	$ 7,697,222.05	2.3965	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,654,089.20
		DICIEMBRE	351.2930	2.4200	$ 1,926.76	6.1160	534.8004	2.3420	231.1690	2.1350	3.3967	2,270,500.00	$ 7,712,207.35	2.4053	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,669,074.50
		ENERO	352.6279	2.4290	$ 2,119.43	6.7270	536.7657	2.3510	231.9259	2.1420	3.5648	2,270,500.00	$ 8,093,878.40	2.4243	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,050,745.55
		FEBRERO	353.9679	2.4380	$ 2,119.43	6.7270	538.7382	2.3590	232.6852	2.1490	3.5714	2,270,500.00	$ 8,108,863.70	2.4322	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,065,730.85
		MARZO	355.3130	2.4480	$ 2,119.43	6.7270	540.7180	2.3680	233.4470	2.1560	3.5788	2,270,500.00	$ 8,125,665.40	2.4411	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,082,532.55
		ABRIL	356.6631	2.4570	$ 2,119.43	6.7270	542.7051	2.3770	234.2113	2.1630	3.5854	2,270,500.00	$ 8,140,650.70	2.4499	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,097,517.85
		MAYO	358.0185	2.4660	$ 2,119.43	6.7270	544.6995	2.3850	234.9781	2.1700	3.5920	2,270,500.00	$ 8,155,636.00	2.4578	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,112,503.15
		JUNIO	359.3789	2.4760	$ 2,119.43	6.7270	546.7012	2.3940	235.7475	2.1770	3.5994	2,270,500.00	$ 8,172,437.70	2.4667	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,129,304.85
18.00	2046	JULIO	360.7446	2.4850	$ 2,119.43	6.7270	548.7102	2.4030	236.5193	2.1840	3.6060	2,270,500.00	$ 8,187,423.00	2.4755	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,144,290.15
		AGOSTO	362.1154	2.4940	$ 2,119.43	6.7270	550.7266	2.4120	237.2937	2.1910	3.6126	2,270,500.00	$ 8,202,408.30	2.4843	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,159,275.45
		SEPTIEMBRE	363.4914	2.5040	$ 2,119.43	6.7270	552.7505	2.4210	238.0706	2.1980	3.6200	2,270,500.00	$ 8,219,210.00	2.4932	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,176,077.15
		OCTUBRE	364.8727	2.5130	$ 2,119.43	6.7270	554.7818	2.4300	238.8500	2.2060	3.6266	2,270,500.00	$ 8,234,195.30	2.5020	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,191,062.45
		NOVIEMBRE	366.2592	2.5230	$ 2,119.43	6.7270	556.8205	2.4380	239.6320	2.2130	3.6339	2,270,500.00	$ 8,250,769.95	2.5099	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,207,637.10
		DICIEMBRE	367.6510	2.5330	$ 2,119.43	6.7270	558.8668	2.4470	240.4166	2.2200	3.6413	2,270,500.00	$ 8,267,571.65	2.5188	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,224,438.80

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

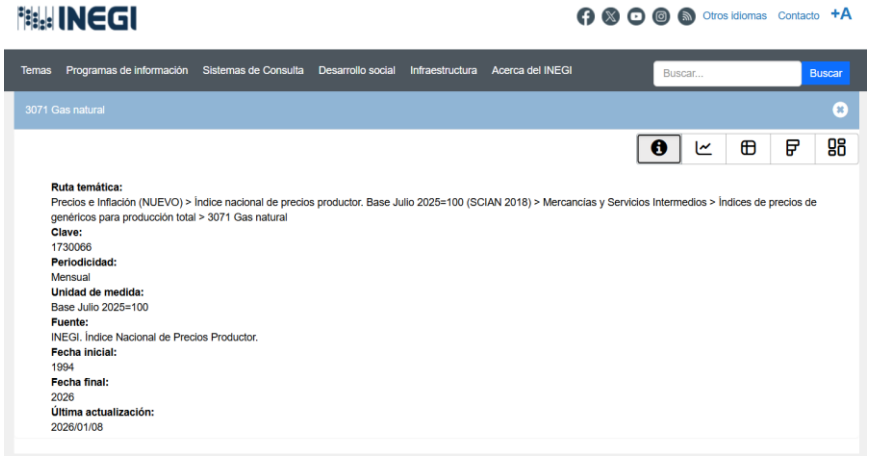
Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

Periodos	1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
2022/01	237.0871
2022/02	272.6739
2022/03	205.4053
2022/04	226.3361
2022/05	310.3973
2022/06	374.7426
2022/07	283.5303
2022/08	377.0953
2022/09	380.7531
2022/10	233.5920
2022/11	206.3786
2022/12	286.9900
2023/01	254.0436
2023/02	192.8953
2023/03	173.0464
2023/04	161.4349
2023/05	165.6161
2023/06	173.3338
2023/07	185.7792



MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

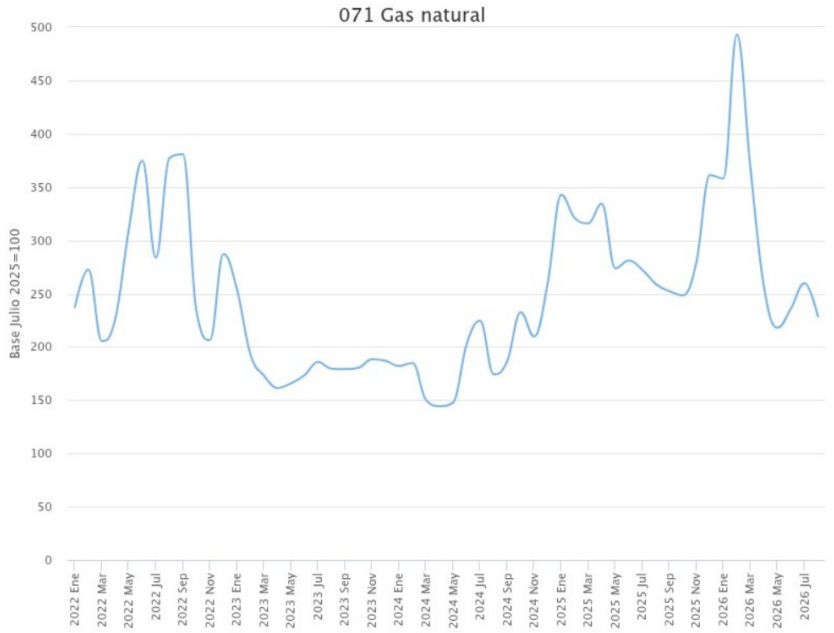
Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

Periodos	1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
2023/08	179.4255
2023/09	179.1743
2023/10	180.4286
2023/11	188.3674
2023/12	186.8605
2024/01	181.9087
2024/02	184.9647
2024/03	149.9139
2024/04	144.3971
2024/05	147.7327
2024/06	202.5858
2024/07	224.3638
2024/08	174.1063
2024/09	186.4330
2024/10	232.4820
2024/11	209.6057
2024/12	259.8343
2025/01	342.6174
2025/02	320.7584



MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

Periodos	1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
2025/03	315.8508
2025/04	334.2965
2025/05	273.7220
2025/06	281.0304
2025/07	272.3465
2025/08	258.8654
2025/09	252.2902
2025/10	248.3040
2025/11	279.2427
2025/12	361.2563
2026/01	357.9327
2026/02	492.9091
2026/03	368.0521
2026/04	256.5928
2026/05	217.8216
2026/06	235.9008
2026/07	259.8447
2026/08	228.3516

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

Periodos	1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual

Fuente:
/f1 INEGI. Índice Nacional de Precios Productor.

NOTAS DE PROYECCION - Justificación Técnica y Económica -

1.00 **Aislamiento de la Volatilidad Coyuntural:** Los precios del gas natural operan bajo una inestabilidad severa impulsada por factores externos impredecibles —como frentes fríos extremos en Texas, tensiones geopolíticas y disrupciones logísticas en los gasoductos de importación—, los cuales generan picos históricos erráticos que no deben replicarse de forma lineal en una corrida financiera de largo plazo.

2.00 **Fase Operativa Real:** Durante la etapa de operación comercial, el ajuste de los costos se calculará de forma dinámica utilizando la proporción entre el valor actual del índice oficial y el valor inicial registrado en agosto de 2026, capturando las oscilaciones reales del mercado.

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

Periodos	1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
3.00	**Proyección Estructural para el Flujo de Caja (240 Periodos):** Como ejercicio de modelación financiera a largo plazo, el OPEX variable utiliza una Tasa de Crecimiento Anual Compuesta (CAGR) de **4.5% anual**, traducida a un factor mensual compuesto de **0.3675%** mediante la fórmula $\text{Factor Mensual} = (1 + 0.045)^{1/12} - 1$. Esto neutraliza el ruido estadístico de picos geopolíticos o climáticos extremos, permitiendo una corrida estable y predecible.

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

Periodos	1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	VARIACION
2022/01	106.4087	
2022/02	115.5221	1.0856
2022/03	122.0342	1.0564
2022/04	125.9227	1.0319
2022/05	127.0055	1.0086
2022/06	127.5000	1.0039
2022/07	127.9219	1.0033
2022/08	128.3045	1.0030
2022/09	128.7015	1.0031
2022/10	129.0875	1.0030
2022/11	128.7503	0.9974
2022/12	120.6949	0.9374
2023/01	127.3518	1.0552
2023/02	116.2051	0.9125
2023/03	108.5341	0.9340
2023/04	103.7059	0.9555
2023/05	95.2579	0.9185
2023/06	94.7707	0.9949



MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

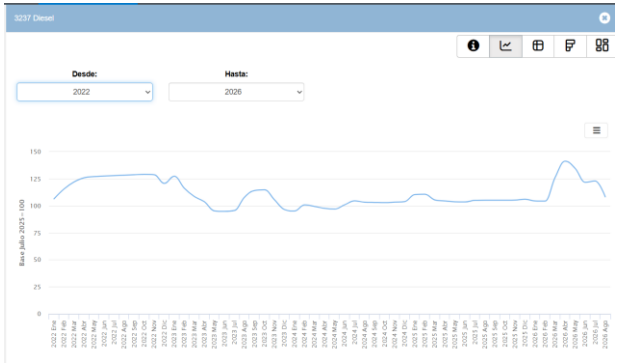
Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

Periodos	1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	VARIACION
2023/07	95.5765	1.0085
2023/08	107.8327	1.1282
2023/09	114.0518	1.0577
2023/10	114.8308	1.0068
2023/11	105.5078	0.9188
2023/12	96.4675	0.9143
2024/01	95.0913	0.9857
2024/02	100.8080	1.0601
2024/03	99.3716	0.9858
2024/04	97.5935	0.9821
2024/05	96.9828	0.9937
2024/06	100.8885	1.0403
2024/07	104.5076	1.0359
2024/08	103.2573	0.9880
2024/09	103.0723	0.9982
2024/10	102.9281	0.9986
2024/11	103.3274	1.0039
2024/12	103.8849	1.0054





MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM



Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

Periodos	1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	VARIACION
2025/01	110.3770	1.0625
2025/02	110.6218	1.0022
2025/03	105.3786	0.9526
2025/04	104.4402	0.9911
2025/05	103.6340	0.9923
2025/06	103.5492	0.9992
2025/07	105.0171	1.0142
2025/08	105.1433	1.0012
2025/09	105.1263	0.9998
2025/10	105.1533	1.0003
2025/11	105.2769	1.0012
2025/12	106.0770	1.0076
2026/01	104.4624	0.9848
2026/02	104.3297	0.9987
2026/03	126.2493	1.2101
2026/04	141.2282	1.1186
2026/05	134.5490	0.9527
2026/06	121.7265	0.9047

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

Periodos	1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	VARIACION
2026/07	122.9142	1.0098
2026/08	108.2910	0.8810

Fuente:
/f1 INEGI. Índice Nacional de Precios Productor.

VARIACION GEOMETRICA 1.000318856

NOTA Justificación Técnica de la Proyección a Largo Plazo

Evaluación Integral de la Trayectoria: El análisis exhaustivo de todos los puntos intermedios de la serie estadística muestra que, tras los choques de oferta y los picos extraordinarios del periodo 2022-2026, los precios de los derivados del petróleo buscan de manera natural bandas de estabilización y corrección, por lo que proyectar fluctuaciones erráticas mes a mes distorsionaría la corrida financiera.

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
ENERGIA RESPONSABLE FIM

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Banco de Información Económica (BIE)

Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

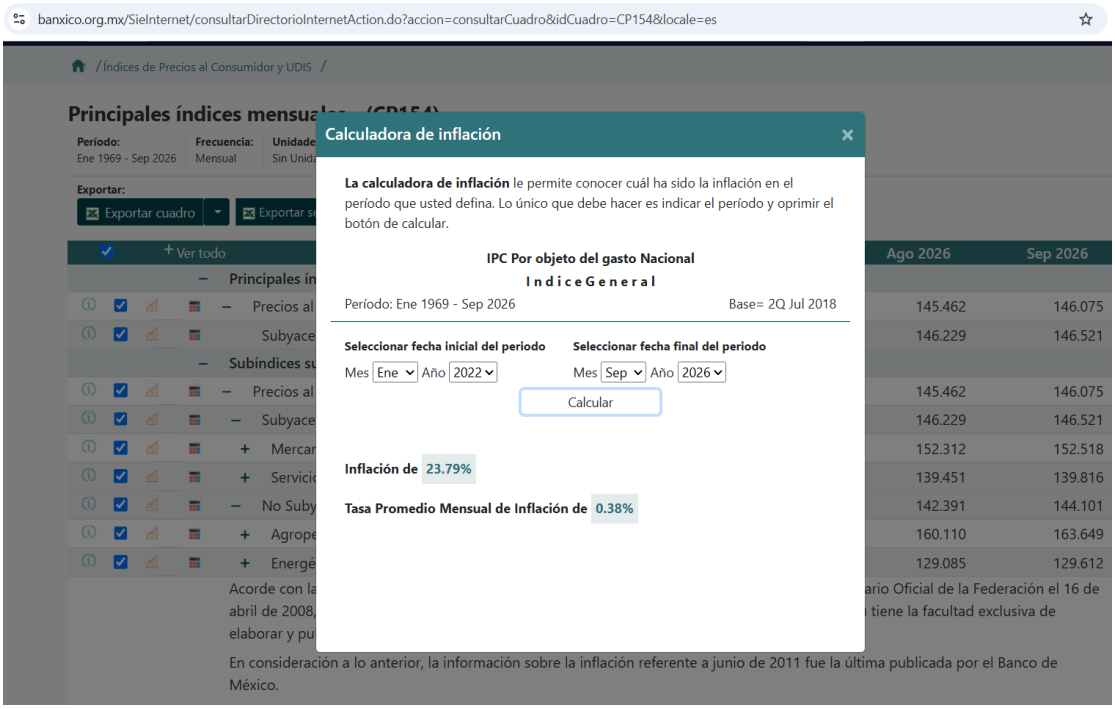
Periodos	1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	VARIACION

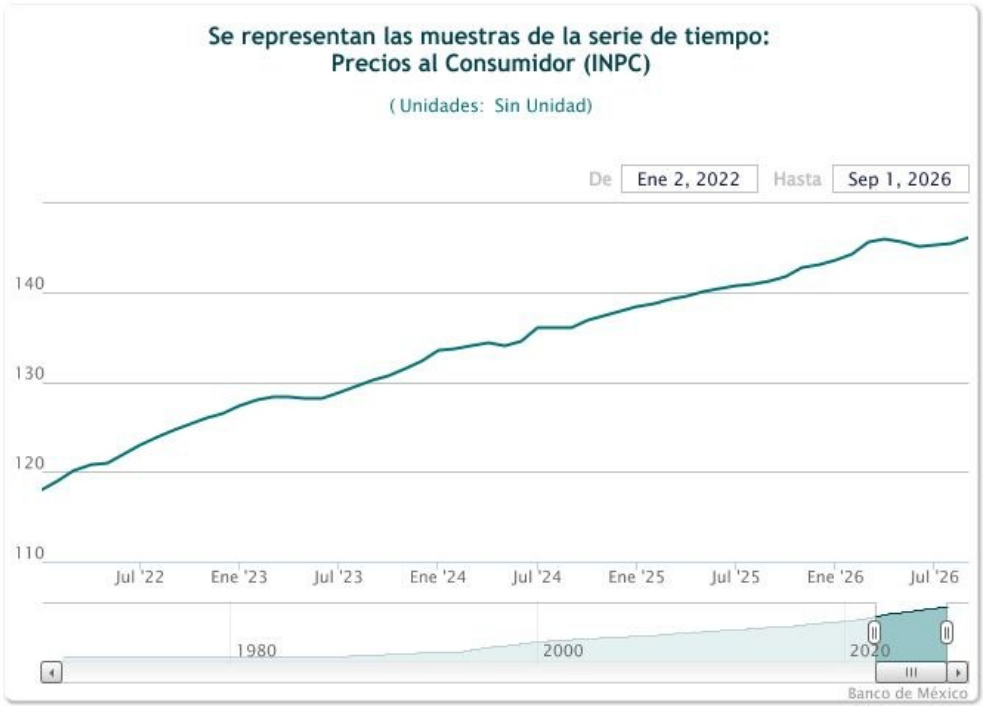
Consistencia Estructural (Bankability): La adopción de una **Tasa de Crecimiento Anual Compuesta (CAGR) del 4.0%** anual neutraliza el ruido especulativo de corto plazo y establece un comportamiento de costos armónico, predecible y financieramente sólido, requisitos indispensables para presentar un modelo bancable y robusto ante instituciones y socios estratégicos.

PROYECCION DEL INCREMENTO DEL INPC.

REFERENCIA DESDE EL AÑO 2022

FUENTE BANCO https://www.banxico.org.mx





PROYECCION DEL INCREMENTO DEL S.M.

REFERENCIA DESDE EL AÑO 2022

FUENTE BANCO https://www.banxico.org.mx

AÑO	SALARIO MINIMO ($)	INCRMENETO (%)
2022	$ 172.87	
2023	$ 207.44	16.6700%
2024	$ 248.93	16.6700%
2025	$ 278.80	10.7100%
2026	$ 315.04	11.5000%

Se proyecta un incremento a futuro del 10% anual.

