可持续中心——FIM

运营支出（OPEX）

经济可持续发展与进步的金融战略。

范围、参考及技术责任框架注意： 本OPEX技术提案作为功能性、方法论和指示性参考模型构建，基于经过广泛测试和运营验证的电气工程、光伏发电、电动发电机备份及能源配电系统等流程。明确且无限制地确定，本文所述的内容、调度因素、燃料消耗、成本及运营前提不具绝对、最终或约束性质，适用于开发项目的合同结构。

EPC公司及SPE Energía负责FIM仅将本提案视为技术起点。使用、修改或采纳这些基础不会在发电充足性、电力供应连续性、天然气和柴油成本或不同规格和交付方式中的功率因素方面产生因果关系、法律责任、隐含保证或成功或技术失败的联系。

运营阶段唯一合法且可审计的技术、尺寸、财务和商业运营模型将是由SPE Energía负责FIM制定、发布并最终认可的执行项目及运营维护手册。该模型将动态调整以适应消费者公司（工业承租人/收货者）的实际负荷需求，并整合进其能源供应合同和主信托的规则中。

OPEX财务分析（运营支出）。

1.00 运营费用。

1.01 行政人员、运营与维护费用。

- **分配预算：** 每年960万墨西哥比索，结构为每月80万墨西哥披索的固定分配。

- **范围：** 本项目保证对分配至50兆瓦隔离微电网（光伏太阳能园区及电动发电机厂）的运营、行政、调度（主控室/SCADA）及机电维护人员的薪酬、薪资和工资的全额支付。该范围严格涵盖联邦劳动法（LFT）规定的所有强制性法律福利，明确包括按时支付假期、圣诞奖金，并在适当情况下支付符合国际劳动与工作条件指南（IFC PS2）的工人参与利润（PTU）支付。

- **责任：** 严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，技术公司SPE Energía负责人FIM负有绝对且不可委托的责任，承担其员工的所有工资支出和福利。作为替代雇主和隔离网络技术运营的所有者，技术公司有义务按时支付政府机构（IMSS、Infonavit）所有员工-雇主缴款，以及预扣和全部ISR和工资税（ISN）。不可协商的原则是，这些付款必须基于员工的实际和综合工资计算。 同样，技术员必须为现行劳动法规定的任何劳务责任、工会中介费用或可能的赔偿提供保障，作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托和HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护于任何风险、劳动风险或责任。

1.02 工具、工作设备和备件——机械磨损预留（大修和运行时间）。

- **年分配金额：** 4,800,000.00MXN（每月400,000.00墨西哥索）。

- **范围：**本项目保证所有专用工具、工作设备（包括介电和工业个人防护设备）、诊断仪器（热成像摄像机、网络分析仪、绝缘测试设备）以及为50兆瓦隔离微电网（光伏太阳能园区、高效电动发电机电厂和13.8千伏变电站/开关设备）不间断运行所需的机电和电子备件的战略库存，能够持续、及时地提供。 关键的是，该项目构成了用于机械磨损和运行时间的累积技术拨款基金，用于覆盖天然气和双系统内燃机发电机的定期重大维护（*大修*、*顶级*和*大修*）。其主要目标是确保严格执行预防性、预测性和重大修复性维护计划，遵循原始制造商（OEM）手册，最大限度地减少停机时间，避免非计划停机，并保证在"*接受或支付*"合同承诺下持续稳定供电，这些合同规范了生态系统的商业模式。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM负有绝对且不可委派的责任，管理、供应、成本和供应所有工具、诊断设备、备件及检*修*包，确保能源基础设施的最佳运行。技术公司承担全面的运营、机械和技术风险，自主承担日常维护需求及因自然磨损导致的重大干预，严格遵守适用工业安全标准（NOM-001-SEDE、NOM-029-STPS和NOM-031-STPS）。 该原则明确规定，任何因操作疏忽、润滑不足或制造商程序疏漏而导致的过早损坏、灾难性故障或纠正性维护，技术人员将100%承担费用和费用。这一不可移动的结构作为企业盾牌（*Clean-Co*）起用，绝对隔离并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.的任何技术风险、备件进口成本超支、汇率波动或或急负债。

1.03 燃料、润滑油和滤清器。

- **年分配金额：** 3,000,000.00MXN（每月250,000墨西哥比索）。

- **范围：** 本项目保证公用燃料、工业级润滑油及过滤系统对内部机动性、区域维护和50兆瓦隔离微电网的摩擦保护所需的持续、物流和及时供应。用于发电的天然气和柴油供应严格排除在本项目之外。其运营范围仅涵盖且专属：

  - **发动机发电机润滑油和滤清器：**持续且不间断地供应高性能合成和矿物油，用于发电机曲轴箱、特殊润滑脂和冷却液/防冻液，以及内燃机发电机所需的全部机油和空气滤清器库存，并根据原厂商（OEM）的操作时间和手册进行更换。

- **公用事业出行燃料与小型机械：** 为太阳能园区和电网运营维护团队的所有面包车和公用事业车辆提供专属燃料（汽油/柴油），以及修剪机、割草机和机械园艺设备的供应，这些设备对能源区植被的维护和控制至关重要。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、进口并支付所有公用事业燃料、发电发动机润滑油和滤芯供应，以及收集和认证用过机油及浸渍滤芯（危险废物）的最终处置，符合相关化学物质和燃料处理的环境和工业安全法规（NOM-005-STPS-1998及IFC性能标准PS1和PS3）。 技术公司承担了整体的物流、摩擦学和财务风险，必须自主吸收润滑油、滤清器或车辆燃料市场价格波动，预算为每年300万墨西哥披索。这一不可移动的结构作为企业盾牌（*Clean-Co*），绝对隔离并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.因缺乏润滑或过滤导致的短缺、机械故障、环境应急或物流成本超支的风险。

1.04 天然气体 - 夜间/多云热量调度的体积消耗（Sm3）。

- **年分配金额：** $132{,}000{,}000.00MXN$（每月11,000,000墨西哥比索）。

- **范围：**该战略项目保证工业级天然气的连续供应、不间断供应和支付标准立方米（Sm³）体积消耗，这些天然气作为50兆瓦高效内燃机发电机发电厂（瓦锡兰技术）的主燃料和连续燃料。运营范围严格涵盖从调节与计量站（ERM/*市门*）向发电单元燃气列车的能量输送和注入，涵盖隔离微电网的两个关键场景：

  - **夜间热力调度（基载）：** 在整个夜间周期持续发电，确保战略受控围栏（RFE）和工业商业园区（PIC）工业制造过程和服务的24小时不间断供电。

  - **白天因太阳间歇性（多云）动态备份：**在白天因云层、天气锋面或大气瞬变导致太阳辐射骤降时，立即投入快速匝道容量运行，稳定频率和条电压（13.8 kV），无波动或微小切割，满足*工业用电*。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、签约、计量及综合成本，负责天然气分子的供应和运输。 作为技术运营的所有者，技术公司承担运营风险、热*量*（热速率）及综合监管风险，独自负责确保天然气的接收、压力调节、气味、过滤和燃烧严格遵守安全、能源与环境署（ASEA）、能源监管委员会（CRE）、相关工业安全协议（NOM-005-STPS-1998和NOM-022-STPS-2008）以及根据国际标准《温室气体议定书》、ISO

14064和IFC PS1和PS3的经审计量化排放量化。技术公司必须优化调度热效率，并自主承担在1.32亿墨西哥比索的年度预算内因运输失衡、运营损失或特定消耗偏差而产生的任何罚款。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护，免受任何技术风险、环境风险、监管制裁或运营责任的影响。

1.05 柴油——柴油的替代与消耗（预防性维护和备份紧急情况的操作测试）。

- **年分配金额：** 2,400,000.00*MXN*（每月200,000.00墨西哥比索）。
- **范围：** 该战略项目保证工业级超低硫柴油（UBA）的持续供应、专业物流管理和连续体积补给，用于50兆瓦电机发电机厂的储存和二次注入系统。运营范围严格涵盖柴油储层的消耗和永久补充，以涵盖隔离微电网中的两项关键可靠性协议：

- **运行测试与预防性维护：**在冷启动、同步和自动切换（天然气-柴油互换无负载中断）等程序中消耗的燃料供应，以及定期循环、燃料抛光和生物杀菌添加剂和化学稳定剂的投药，以防止库存降解或微生物污染。

- **注意双重备用紧急情况（72小时）：**在发生任何突发情况、压力下降或主天然气管道供应中断时，立即更换所用柴油量，确保罐体永久保持其名义安全容量的100%（满载时72小时的自主性），以确保 *战略绑定围栏（RFE）和工业园区（PIC）*的取用者在*"接收或支付"合同下的运营连续性*。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、管理、合同、运输并全额支付柴油储藏的供应、储存、物理化学节约和更换**费用。** 鉴于该烃类的受监管和易燃性质，技术公司承担全面的运营、物流和监管风险，独自负责确保油轮、次级封闭堤坝、消防保护系统及转移网络的排放严格遵守安全、能源与环境署（ASEA）、能源监管委员会（CRE）、适用工业安全协议（NOM-005-STPS-1998和NOM-022-STPS-2008关于易燃物转移中静电）以及国际污染预防与排放报告标准（IFC PS1、IFC PS3和ISO 14064）的指导方针。 科技公司必须自主吸收柴油市场中的任何价格波动、专业运费成本或蒸发损失，预算为10,200,000墨西哥比索。这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，隔离并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受任何技术风险、溢出、环境责任、监管制裁或运营成本超支。

1.06 预防性维护（光伏公园和备份）。

- **年分配金额：** 6,240,000.00*MXN*（每月520,000墨西哥披索）。
- **范围：** 该战略项目保证所有预防性和预测性维护项目的严格、系统性和及时执行，以全面保护构成50兆瓦微电网混合发电基础设施的物理资产。运营范围严格涵盖：
  - **光伏园区：**太阳能模块自动/手动清洗、红外热成像热点检测、串管测量与校准、直流绝缘测试、中央逆变器检查及太阳能跟踪结构（跟踪器）预防性维护等专业程序。
  - **备用基础设施和主棚：** 为高效电动发电机组（瓦锡兰技术）、SCADA/PMS控制系统、换电板、电力变压器、地面系统及主变电站（13.8 kV）定期实施预防性项目，确保最佳运行可用性并符合电网代码2.0。
- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、规划、执行并全额支付所有预防性和预测性维护项目。作为技术运营的所有者，技术公司承担全部运营风险，必须自主承担每年6,240,000墨西哥比索的固定预算内的任何技术需求、投入或专业工作。作为指导原则，因未实施这些预防性项目而产生的任何损害或纠正失效，技术人员将自费承担。 该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受任何技术风险、运营成本超支或或有责任的影响。

1.07 网络和变电站的预防性维护（13.8千伏开关设备及集电网）。

- **年分配金额：** 1,800,000.00*MXN*（每月150,000墨西哥比索）。
- **范围：** 该战略项目保证对整个生态系统高压配电基础设施的预防性、预测性维护和介电测试项目进行严格、系统且及时的执行。运营范围严格涵盖：
  - **主变电站和开关设备（13.8千伏）：** 进行钢筋和热焊鞋的热成像检查、绝缘电阻测试（*Megger*）、施加电位测试（*Hi-pot*）、SF6或真空中电源开关维护、保护继电器校准以及主棚控制和保护面板跳闸测试，确保严格遵守电网规范2.0。
  - **地下集电网与变压器：**对管道坝、人孔、终端、避雷针、物理接地系统和配电变压器进行预防性审查，确保运营稳定性、对战略控制围栏（RFE）和工业园区（PIC）的供电连续性，并防止介电故障。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、规划、执行并全面支付网络和变电站的所有预防性和预测性维护项目。作为技术运营的所有者，技术公司承担全部运营风险，必须自主承担每年180万墨西哥比索的固定预算内的任何技术需求、专业输入或校准。作为指导原则，因未实施这些预防性项目而产生的任何损害或纠正失效，技术人员将自费承担。 该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受任何技术风险、运营成本超支或或有责任的影响。

1.08 建筑与基础设施维护。

- **年分配金额：** $480{,}000.00MXN$（每月40,000墨西哥比索）。
- **范围：** 本项目保证预防性和纠正性维护项目的不间断执行，全面保护50兆瓦发电厂和微电网的土木、建筑和结构基础设施。运营范围包括防水工程、工业喷漆、小型土木维修、沟渠维护、围栏、围栏、公共区域维护以及主控室（SCADA/PMS）、电机发电机仓库、逆变器舱和备件仓库的物理保护。其主要目标是确保所有设施在物理安全、宜居性和功能性的最佳条件下运行，严格遵守职业健康、工业安全与环境（HSE）法规，特别是NOM-019-STPS-2011和NOM-031-STPS-2011。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、执行并全额支付电厂的所有土建、建筑及基础设施维护费用。作为技术运营的所有者，技术公司承担运营和整体节能风险，必须自主承担任何结构性事故、物理磨损或修复需求，预算为480,000墨西哥比索。 这种独特的责任结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护，防止因土建基础设施恶化而导致的技术风险、运营成本超支或应急风险。

1.09 园艺维护。

- **年分配金额：** $420{,}000.00MXN$（每月35,000墨西哥比索）。
- **范围：**本项目保证对构成光伏太阳能园区、电机发电厂、13.8千伏变电站和50兆瓦微电网主控室的绿地和周边安全带进行持续、系统且专业化的持续、系统和专业化保护。 运营范围严格包括所有专用机械（修枝剪、割草机、轻型拖拉机等）的采购

、修理及预防和纠正性维护，采购农学原料，战略性更换植物物种（植株变革），储备灌溉系统所需的备件库存，以及控制抑制性化学品的施用，以防止太阳能组件（*面板遮阳*）、电沟和高压区域下杂草生长，消除因干草地或太阳能追踪器（追踪器）干扰引发的火灾风险。 按照战略性且严格符合循环经济商业模式支柱，能源园区修剪和除草产生的所有植物残渣和生物质将被收集并引导至生态系统增值多边形，纳入有机堆肥工艺，惠及围栏绿地和支持当地ejidos。该项目的核心目标是保障电气设施的物理安全，保持一流的园林标准，体现可持续HUB-FIM商业模式所需的专业精神、企业美学和机构呈现。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、执行并全额支付太阳能园区的园艺维护、除草和绿地保护费用。作为技术运营的所有者，技术公司承担全部运营风险，必须在每年42万墨西哥比索的固定预算内提供必要的人员、机械、备件、农用化学品和物流，以实现生物质转移，严格遵守安全、卫生和环境法规（NOM-005-STPS-1998、NOM-031-STPS-2011及IFC PS1和PS3性能标准）。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护，防止任何技术风险、电气区杂草脱落、运营成本超支或物流偏差。

1.10 柴油基础设施维护（罐、泵和转运管线）。

- **年分配金额：** $720{,}000.00 MXN$（每月60,000墨西哥比索）。
- **范围：** 该战略项目保证对50兆瓦发电厂备用柴油水库的整个储存、抽水和注入基础设施进行严格、系统且不间断的预防、预测和物理保护维护项目执行。运营范围严格涵盖：

  - **储存和二次安全壳罐：**主储罐和日间储罐的定期内部清洁，*冷凝抽取游离水和沉积物，对厚度和焊缝进行超声波检查（PND无损检测），涂覆环氧防腐蚀涂层，校准液位传感器和压力/真空释放阀，以及维护次级安全壳堤坝的完整性和不透水性。*

  - **泵、过滤系统和转移管线：**对排放和输送泵进行机电维护、测量滑架、水-燃料过滤与分离系统（*燃料抛光*）、机械密封、垫片和阀门更换、转移管道的静力气密封性测试，以及持续验证物理接地网络和静电耗散的等势连接。关键目标是确保备用系统的即时机械可用性（100%冗余），以防天然气供应发生任何突发情况，防止泄漏、泄漏或能源污染。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、规划、执行并全额支付柴油基础设施的所有维护工作、气密测试和认证费用。 作为技术运营的所有者，技术公司承担全部运营、机械和环境风险，必须确保设施无限制地遵守易燃液体和静电处理的工业安全法规（NOM-005-STPS-1998和NOM-022-STPS-2008）、碳氢化合物行业法规（CRE/ASEA）以及世界银行集团污染预防绩效标准（IFC PS1和PS3），预算为72万美元。该规定不可协商，任何因操作疏忽、因维护不足或制造商手册遗漏而产生的腐蚀的纠正性维护、重大修理或修复，技术人员将承担100%风险和费用。 这一不可移动结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起到隔离和保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V. 的责任，免受任何技术风险、运营成本超支、监管制裁或环境责任的影响。

1.11 废弃物收集。

- **年分配金额：** $300{,}000.00 MXN$（每月25,000墨西哥披索）。
- **范围：** 本项目保证在50兆瓦隔离微电网（光伏太阳能园区、瓦锡兰电机发电厂、13.8千伏变电站和主仓库）运行和维护过程中产生的所有废物（危险、特殊处理和城市固体）的全面管理、专业收集、运输和安全最终处置。运营范围严格涵盖：
  - **危险废物（CRETIB）：** 在仓库内临时封闭，使用储存、抽取并认证的最终处置坝，将发动机发电机曲轴箱的废润滑油、柴油抛光系统中的油污、浸渍于碳氢化合物的油、空气和燃料滤清器、抹布、拖车、介电溶剂、空化学品容器以及备用系统中耗尽的电池或蓄能器。
  - **特殊及非危险废物处理：** 拆除、运输和回收或处置受损或退役的光伏组件、废弃的电子元件和逆变器、机电废料、XLPE线段、绝缘体及工业包装，这些材料源自维护例行和 *检修*。
  - **不可协商规范性认可：**根据一项不可协商的技术和法律指导原则，这些材料的收集、运输（授权单位）以及最终处置或联合处理，必须由经环境与自然资源部（SEMARNAT）和安全、能源与环境署（ASEA）有效授权的外部公司执行，这些公司必须提交危险废物的交付、运输和接收清单，以整合环境审计档案。
- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、分类、包装、标签、执行并全额支付发电厂产生的所有

废弃物的物流、收集及认证最终处置费用。 作为技术运营和注册发电机的所有者，技术公司承担全部运营、环境和监管风险，必须确保副产品的处理无保留地遵守适用的环境法规（LGEEPA / LPGIR）、职业健康与安全标准（NOM-005-STPS-1998和NOM-019-STPS-2011）以及世界银行集团的资源利用效率与污染预防绩效标准（IFC PS1和PS3），预算为30万美元。 该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护，免受任何法律风险、关闭、物流成本超支、监管罚款或环境责任的影响。

2.00 行政费用。

2.01 人员差旅费用。

- **年分配金额：** $60{,}000.00MXN$（每月5,000墨西哥披索）。
- **范围：** 该预算项目保证为分配至50兆瓦发电厂和微电网的执行、管理和专业工程人员提供必要资源，涵盖差旅费用和物流运输费用（交通、住宿和餐饮）。运营范围严格包括那些需要经理或技术人员必须亲自到公司办公、与监管机构（CRE、ASEA、CENACE）协调会议或专业技术管理的机构出差，确保战略正确对齐、结果报告和高层协调。
- **责任**：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务管理、授权并全面覆盖这些代表和企业流动费用。作为运营所有者，技术公司承担物流财务风险，并必须在每年6万墨西哥索的固定预算内承担任何管理或技术差旅需求。这一不动摇结构作为公司盾牌，隔离并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受因差旅费用、转移或非常规行政费用导致的超支。

2.02 人员培训费用。

- **年分配金额：** $120{,}000.00MXN$（每月10,000墨西哥比索）。
- **范围：** 本项目保证为所有分配至50兆瓦微电网的运营、调度（SCADA/PMS）、机电和行政维护人员提供并持续执行培训、培训以及技术、法规和工业安全更新项目。运营范围严格包括提供电网代码2.0运行课程、高风险工作（高处作业、密闭空间作业及13.8千伏高压操作）认证，以及严格的职业健康规范（HSE）培训和与热电和太阳能电厂相关风险预防。关键目标是保持高度专业化的人才，确保其在电气可

靠性和ESG指标的最严格标准下运作，完全符合国际劳动与工作条件指南（IFC PS2）。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、安排、执行并全额支付其员工的所有培训和培训计划（并颁发DC-3 STPS证书）。作为技术运营的替代雇主和持有者，技术公司承担全部监管风险，必须覆盖每年12万美元预算内的任何技术认证或法律更新需求。 这一不动摇结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受法律风险、运营成本超支、STPS/ASEA前的监管罚款或劳资风险。

2.03 材料与文具。

- **年分配金额：** $120{,}000.00 MXN$(每月10,000墨西哥比索）。

- **范围：**

  本项目保证所有办公用品、文具、计算机消耗品及文具的持续供应和战略库存，以实现50兆瓦发电厂的正确管理、注册和文件控制。该项目的运营范围严格包括为行政办公室和主控室（SCADA）租赁、采购、维护和提供用于复印的耗材（碳粉、墨盒、备件）和多功能打印设备。关键目标是确保管理、运营和会计部门拥有生成班次日志、发电报告（KPLI）、维护手册、工单（OT）打印及日常企业管理所需的基本物资工具。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、支付并全额支付所有文具材料和复印设备的费用。作为运营所有者，技术公司承担行政财务风险，必须在固定的年度预算12万墨西哥比索内吸收纸张价格波动、印刷设备租金上涨或碳粉过剩消耗。

  这一不可移动的结构作为公司盾牌，绝对隔离并保护所有办公费用、小型家具或行政消耗品的额外费用，防止主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.的额外费用。

2.04 所有风险保险。

- **年分配金额：** $3{,}000{,}000.00MXN$（每月250,000墨西哥比索）。
- **范围：**

  该战略项目保证结构、合同和支付全面的保险方案，涵盖全面保障，旨在运营上保护50兆瓦微电网（光伏太阳能园区及电动发电机厂）基础设施，并减轻任何突发风险。运营范围严格遵守公司法规，包括强制覆盖：

  - **材料损坏与机械故障保险：**

    全面保障火灾、爆炸、水文气象现象（飓风、洪水）、地震及电机发电机、逆变器、变压器和关键设备的意外损坏。

  - **民事责任（RC）和环境风险保险：**

    保障对第三方财产或人员造成的损害，以及因漏油（柴油/机油）可能产生的环境责任的补救，确保符合ASEA标准及IFC性能标准PS1和PS3。

  - **商业失败保险及商业地产许可证吊销保险：**该保险由CNSF监管，作为一种直接且即时的流动赔偿政策，用于覆盖能源许可证的损失、暂停或撤销风险（隔离供应及CRE和SENER之前的本地联合发电）。其激活严格限于可能存在的不良运营操作、技术疏忽、发电故障（未遵守N+1冗余条款）或单一用途公司（SPE）能源技术专家的无理燃料短缺时进行。

- **责任**：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、续保并全额支付这一多风险保险计划，始终指定主信托为优先且不可撤销的受益人。作为运营所有者，科技公司承担监管和财务风险，必须承担年度保费及在300万美元年度预算内发生理赔时适用的免赔额或共保费用。

  这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受任何财务损失、民事诉讼、环境修复或运营罚款的影响。

车辆保险费2.05美元。

- **年分配金额：** $360{,}000.00MXN$(每月30,000墨西哥比索）。
- **范围：**

  本项目保证为整个公用车、服务货车、轻型重型机械及移动设备车队的结构、合同和不间断有效性，这些车辆被分配到50兆瓦电力微电网的运营、维护和物流。运营范围严格遵守法规，强制要求对物质损失、全面盗窃、居住人员医疗费用以及民事责任（RC）保障，涵盖因设备在能源区内外运输和运营过程中对第三方财产和人员造成的损害。

- **责任**：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、续保、扣除并全额支付车辆保险费。作为运营所有者，技术公司承担财务和民事风险，必须在每年36万墨西哥索的固定预算内承担保单、事故免赔额、交通罚款或适用的共同保险费用。 该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，免受因交通事件或物流突发情况导致的财务损失、民事诉讼。

2.06 运费、仓储及其他费用。

- **年分配金额：** $60{,}000.00MXN$(每月5,000墨西哥披索）。
- **范围：**

  该预算项目保证灵活透明地覆盖与50兆瓦电力微电网不间断运行直接相关的杂项、物流及临时储存运营费用。运营范围限制支付小额货运服务、专业非周期性操作、包装、紧急备件包裹运输、为发电设备或过境投资者租赁临时仓储空间（场外），以及支付主要运营和维护项目中未涵盖的小额行政费用或程序。

- **责任**：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、审计并全面覆盖这些后勤及杂项费用。作为技术运营的所有者，技术公司承担物流财务风险，必须自主承担每年60,000墨西哥比索固定预算内的任何搬迁需求、临时收款或紧急处理。

  这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），隔离并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，免受因操作、仓储异常或物流变更而导致的成本超支。

2.07 工人制服。

- **年分配金额：**
  100,000.00*MXN*(2*dispersionessemestralesde*第6和第12个月50,000墨西哥披索）。

- **范围：**

  该预算项目保证为所有分配至50兆瓦微电网的运营、技术和维护人员，持续供应、更新和供应机构制服、专用工作服（阻燃/防静电织物）及基本和介电个人防护装备（PPE）（头盔、安全靴、眼镜、手套、安全带）。运营范围要求所有服装无限制地遵守生态系统的公司身份标准，以及劳动与社会福利部（STPS）制定的工业安全和职业卫生强制性规定，以保障高风险区域（13.8千伏变电站、太阳能园区和电机发电机厂）工人的身体完整性。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，FIM负责任能源技术公司有绝对且不可委托的义务，管理、采购、交付并全额支付员工制服和个人防护装备的全部费用。作为替代雇主和运营所有者，技术公司承担监管和财务风险，并必须在每年10万墨西哥比索的固定预算内承担因损坏、过早磨损或纺织成本增加而产生的特殊更换。

  这一不可移动的结构作为企业盾牌（*Clean-Co*）起到隔离和保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.的责任，避免因违反STPS或运营成本超支而罚款。

2.08 工人的安全、卫生与医疗。

- 年分配金额： $60{,}000.00MXN$(每月5,000墨西哥披索）。
- 范围：

  该预算项目保证执行和持续提供职业健康项目、风险预防、急救包设备及定期体检，涵盖50兆瓦电力微电网的所有运营和技术人员。运营范围要求严格遵守职业安全部（HSE）审计，包括强制整合和运营安全与卫生委员会（NOM-019-STPS-2011）、电机发电机厂噪音监测与控制（NOM-011-STPS-2001），以及与世界银行集团劳动与工作条件绩效标准（IFC PS2）无限制对齐。

- 职责：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、执行并全面支付所有职业医学和工业安全规程。作为运营的替代雇主和所有者，科技公司承担全面的监管、劳动和财务风险，并必须在每年60,000墨西哥索的固定预算内承担劳动与社会福利部（STPS）的任何可能医疗费用、临床评估或制裁要求。 该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起到隔离和保护，绝对抵御因职业病、致残事故、监管罚款或劳资责任而产生的任何风险，这些风险均由主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.承担。

2.09 电话和手机。

- 年分配金额： $90{,}000.00MXN$(每月7,500.00墨西哥比索）。
- 范围：该预算项目保证持续提供并持续支付移动电信服务（基区线路、语音套餐和企业数据），这些服务战略性分配给50兆瓦微电网的执行和管理人员、班组主管及机电维护团队。运营范围确保了物流协调、实时事故报告、远程控制面板访问以及与生态系统内当局、监管机构和工业用户紧急通信所需的永久连接（24小时 ）。
- 职责：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、签约、分配使用责任，并全额支付其运营人员的所有手

机套餐费用。作为负责运营的特定目的公司（SPE），技术人员承担财务和行政风险，必须自主承担因数据消耗、罚款、*漫游*或损坏/丢失设备更换而产生的盈余，预算为90,000.00墨西哥索。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，免受任何电信成本超支或行政负担的影响。

2.10 电信。

- **年分配金额：** $90{,}000.00 MXN$(每月7,500.00墨西哥比索）。
- **范围：**

  该战略项目保证固定电信服务和专用宽带互联网链路（光纤）的连续供应和持续支付，以实现50兆瓦微电网的全面运行。运营范围严格考虑：

  - **光纤连接：**

    每月租用专用互联网链路，用于SCADA/PMS系统的实时数据传输、光伏逆变器的远程监控、与国家能源控制中心（CENACE）的通信以及行政办公室的运营。

  - **固定电话线路：**

    为主控室和管理办公室提供的固定电话服务，确保与监管机构（CRE、ASEA）、战略供应商以及战略控制区（RFE）和工业园区的租户保持正式且持续的沟通。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、签订（与可验证的冗余供应商签订合同）并全额支付所有固定电信服务和数据链路费用。作为运营所有者，技术公司承担财务和运营风险，并必须在每年90,000墨西哥比索的固定预算内吸收因带宽消耗、长途通话、重接或服务故障而产生的盈余。 这一不可移动的结构作为企业盾牌（*Clean-*

Co）**起用**，**保**护并保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，**免受因缺乏**SCADA/CENACE连接而产生的成本超支、连接中断或罚款。

2.11 快递和快递服务。

- **年分配金额：** $48{,}000.00MXN$(每月4,000墨西哥披索）。
- **范围：**

  该预算项目保证企业包裹服务、专业快递及紧急运输的持续覆盖和支付，以实现50**兆瓦**发电厂的正确管理、法规合规和日常物流。运营范围限制性地考虑发送、跟踪**并安全接收具有**约束力的官方文件、商业合同（***接受或支付***协议、保密协议）、向监管机构（CRE、ASEA、CENACE、SAT）**提交的通知和程序，以及灵活地运**输实验室样本、小型备件或不需重载货运的紧急电子元件。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任***原**则，负责任能源技术公司FIM**有**绝对且不**可委托的**义务，负责管理、签约并全额支付所有企业包裹和快递服务。作为技术运营的所有者，技术公司承担财务和物流风险，必须自主承担在48,000**墨西哥索固定**预算内因特殊运输、国际运费、紧急费用或文件遗失而产生的额外费用。

  这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）**起用**，**隔离并保**护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，**免受任何因行政或后勤**费用而产生的行政或后勤费用的影响。

2.12 清洁公司。

- **年分配金额：** $480{,}000.00MXN$(每月40,000墨西哥比索）。
- **范围：**

  该预算项目保证对构成50**兆瓦**电力微电网基础设施的行政、运营和卫生设施提供专业清洁、消毒和保护服务的持续承包。运营范围严格遵守职业健康与卫生（HSE）

规范，要求对主控室（SCADA）、电机发电机仓库、管理办公室和公共区域进行强制深度清洁，并持续供应所有必要的卫生用品、消毒化学品和清洁工具。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、通过专业第三方签约并全额支付全面清洁服务费用。作为运营所有者，技术公司承担财务和行政风险，必须在48万美元的年度固定预算内，吸收卫生用品价格波动、清洁队雇主费用或服务超支。

  这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.隔离并保护，免受任何可能的劳动风险（雇主团结）、运营成本超支或卫生用品短缺的影响。

2.13 监管程序与合规（CRE / ASEA 观点与考虑）。

- **年分配金额：** $2{,}400{,}000.00 MXN$（每月200,000.00墨西哥比索）。
- **范围：**

  这一关键预算项目保证提供并持续提供资金，涵盖联邦费用的支付、考量、程序、许可证续期，以及聘请经认证的检查单位（UI）和专业第三方，以维护50兆瓦微电网的合法运行。运营范围严格涵盖对能源监管委员会（CRE）、安全、能源与环境署（ASEA）、国家能源控制中心（CENACE）和环境与自然资源部（SEMARNAT）的监管合规。还包括支付电网规范2.0的技术意见、电力质量研究、温室气体排放报告（温室气体协议/ISO 14064）以及IFC绩效标准PS1和PS3规定的社会环境合规审计。
- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、处理并全额支付所有权利支付及监管管理费。作为许可证（SPE）持有者，技术公司承担全部监管、财务和法律风险，必须自主承担政府费率上涨、因逾期付款罚款或检查费用超支而在固定预算240万墨西哥比索内的责任

。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），绝对隔离并保护免受主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.管理所带来的任何监管风险、许可证撤销、罚款或运营中断。

2.14 许可、意见与权利（ASE/CRE燃料储存法规）。

- 年分配金额： $1{,}020{,}000.00MXN$(每月85,000墨西哥比索）。
- 范围：

  本项目保证提供并持续提供资金，涵盖联邦费用、程序、许可证续期、许可及强制性裁定，涉及燃料储存和处理，特别是柴油，作为50兆瓦微电网备用燃料。运营范围严格涵盖对安全、能源与环境署（ASEA）和能源监管委员会（CRE）的合规要求。包括聘请专业第三方和检测单位（UI），认证罐体气密性、转移管线机械完整性及危险物质工业安全标准合规（NOM-005-STPS-1998）。

- 职责：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，管理、处理并全额支付燃料储存基础设施认证所需的所有权利和费用。作为运营所有者，技术公司承担全部监管、财务和法律风险，必须自主承担政府费用增加或检查成本超支，预算为102万美元。

  该不动产结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起用，保护主信托及管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.，免受因柴油水库管理而产生的监管风险、罚款或环境责任。

2.15 双系统许可与政策（备份安全与控制系统）。

- 年分配金额： $780{,}000.00MXN$(每月65,000墨西哥比索）。
- 范围：

  该战略项目保证管理50兆瓦发电厂的双系统软件许可、固件及电子维护政策的有效性、持续更新及技术支持不中断。运营范围对微电网稳定性至关重要，严格包括：

- **控制系统（SCADA/PMS）：**

  为韦锡兰电机发电机和太阳能园区逆变器的数据采集与监控系统（SCADA）和电力管理系统（PMS）的许可费，确保双向通信、自动化经济调度、符合工业网络安全协议（ISO 27001 / IEC 62443）及向CENACE实时报告。

- **备份安全与连续性：**

  资助源代码、架构图和主许可（软件托管）的公证和受托保护方案，确保在开发技术人员发生任何突发情况、资不抵债或故障时，工厂的运行和控制的可行性。

- **责任**：严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、续期、托管并全额支付双重控制系统的所有软件许可和政策。作为运营所有者，技术公司承担全部技术和财务风险，并必须在78万美元的年度固定预算内，承担CRE或CENACE要求的外币许可、网络安全补丁或固件更新成本的任何调整。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*）起到隔离和保护主信托和管理实体HUB FIM S.A.P.I. de C.V.的责任，防止技术过时、工业黑客攻击或IT成本超支的风险。

2.16 计算机设备维护。

- **年分配金额：** $90{,}000.00 MXN$（每月7,500.00墨西哥比索）。
- **范围：**

  该预算项目保证对分配给主控室（SCADA）及50兆瓦微电网行政办公室的所有硬件基础设施、计算机设备、本地服务器和工作站的预防性、预测性和纠正性维护的严格且系统性执行。运营范围严格包括更换外围电子元件、性能诊断、工业终端清洁、持续技术支持（帮助台）以及设备物理脆弱性的缓解，确保不中断的连接、技术生态系统完整性以及信息可追溯至项目平台。

- **职责：**严格遵守公司治理规则和*单点责任*原则，负责任能源技术公司FIM有绝对且不可委托的义务，负责管理、安排并全额支付计算机设备和本地IT基础设施的所有维护费用。作为运营所有者，技术公司承担全部技术和财务风险，必须自主承担服务器维修、因电压变化或计算机故障导致硬件损坏的额外费用，预算为每年90,000墨西哥索。 这一不可移动的结构作为公司盾牌（*Clean-Co*），将主信托及管理实体HUB FIMS.A.P.I. de C.V.隔离并保护，免受任何技术突发事件、SCADA监控中断或非凡计算机开支的影响。

2.17 熏蒸费用。

- **年分配金额：** $90{,}000.00 MXN$(每月7,500.00墨西哥比索）。
- **范围：**

  本预算项目保证在构成50兆瓦电力微电网的所有设施（主控室、行政办公室、逆变器房、布线沟和变电站周边）中，定期且系统地执行有害动物控制、老鼠控制和熏蒸的综合项目。运营范围要求这些工作必须由经过认证的供应商执行，使用经过授权且可生物降解的化学剂，这些剂剂符合现行卫生法规及职业健康、工业安全与环境（HSE）综合管理体系的规范，并永久符合世界银行（IFC）绩效标准。

- **职责：**

  严格遵守公司治理规则和唯一不可分割的运营责任原则，能源技术公司有绝对且不可委托的义务，负责管理、签约并全额支付所有熏蒸服务费用。作为运营所有者，技术公司承担全部卫生和财务风险，必须承担任何额外费用，用于特殊害虫防治干预或化学品投入品价格上涨，预算为90,000.00墨西哥盾。该不动产结构作为企业盾牌（*Clean-Co*），保护主信托及HUB FIM S.A.P.I. de C.V.免受任何健康风险、制裁或环境风险的影响。

附件1 年度OPEX能源成本表。

更新运营支出（OPEX）率的财务分析。

在可持续HUB-FIM商业模式框架内，特别是针对其FIM负责任能源运营，已制定并规范了技术公司更新和收集50兆瓦发电厂（混合微电网）运行的指导方针、组成部分和数学公式。监管结构、基础电价概念及相应的指数化公式，严格适应能源方案，详述如下：

1.00 费率概念与分类：

对于50兆瓦微电网的运营和维护（O&M）服务的报酬，该模型设想了两种主要的电价体系，由主信托结构化并进行财务管理：

- **固定收费 T1 能源（容量、运维及合规）**：对应固定月费，用于覆盖运营、预防性和纠正性维护（太阳能园区和电机发电机）、人员、所有风险保险、柴油储存基础设施、监管程序（CRE / ASEA / CENACE）以及IFC性能标准PS1、PS2和PS3的合规。该费用确保电厂的技术可用性和N+1冗余。
  - **年度基础金额：** 27,246,000 墨西哥比索（相当于每月平均 2,270,500 墨西哥比索）。
- **变动收费（T2能源——经济调度与收租或*付费消费*）**：对应战略绑定围栏（RFE）及工业园*区租户*（取电者）根据其技术和商业需求计算的电力量。
  - **单位基数：** 每生产并供应给租户的每千瓦时，338.15墨西哥比索MXN。

附件2表格，包含ENRGÍA企业技术运营中固定和浮动利率提案的财务分析。

2.00 更新和索引利率的公式。

为了保护资源的真实价值并确保长期可行性（初始18年预测加上运营扩展），关税采用基于官方墨西哥宏观经济指标的参数化更新公式：

- **固定利率（T1）更新：** 其年度或定期更新受全球调整因子（全球调整系数）中劳动力成本（最低工资）和整体通胀（CPI）加权增长的影响：Fn

T1 Act=（T1 起源）（FN）

FN= 0.2644 实际薪资/原薪资）+ 0.7356（INPC实际/INPCorigin）

- **浮动费率（T2）更新：** 其年度或定期更新受劳动力成本（最低工资）、总体通胀（INPC）、天然气成本上涨及柴油成本的加权增长影响（）：Gn

T2 Act= 2.02（GN）（量子编号）

GN= 0.0167（实际薪资/M原始薪资）+ .0466（INPCactual/INPCorigin）+ .9200（GNactual/GNorigin）+ .0167（DS实际/DS来源）

其中操作的水消耗量并被指数化为 。(Q_N)

附件3表格，包含OPEX运营阶段（18年）付款的财务分析预测。

附录4表格，附有天然气成本上涨预测的财务分析。

附件5表格，附有柴油成本上涨预测的财务分析。

附录6表格，分析了墨西哥银行2022年1月1日至2026年9月期间历史CPI增长的行为。（该增长用于未来预测，遵循能源分析中相同的方法论。）

附录7表格，分析了墨西哥银行与2022年1月1日至2026年9月期间历史最低工资（S.M）涨幅的行为。（此次增长用于未来预测，采用能源分析中相同的方法论。）

关于模型动态特性的说明。- 可持续HUB – FIM商业模式及其运营方面（**RFE负责FIM、Agua负责FIM和Energía负责FIM**）本质上是动态的，并持续适应：

一. 由联邦、州和市政当局推动的立法和监管改革。

二. IFC（世界银行）、IDB Invest的绩效标准以及参与金融机构的可行性要求。

三. 由主信托技术委员会与发起公司**HUB FIM S.A.P.I. de C.V.达成的决议**

四. 消费企业对质量和数量的要求（信用支付来源）。

任何更新都将保持公众可追溯性，并严格遵守《主动透明宣言》和ESG体系。欲查阅当前版本的条款和条件，相关方可正式访问门户： www.aguaresponsablefim.com.mx。

版本	更新日期	变更描述
1.0	2026年9月3日	文档首次发布于网页。
2.0	2026年10月12日	文件中更新了资本支出概念和金额的范围和职责描述。 新增了水务技术公司为运营收取的T1至T2电价更新的具体细节。
3.0	2026年10月13日	附上了对INPC、最低工资（S.M.）、天然气和柴油预计增长的分析表。

文档结束.....

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会 · 萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure). OPEX（运营支出）财务分析。

ENERGIA RESPONSABLE FIM 负责任能源 FIM

文件更新日期：2026年10月28日 FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

不。 No.	概念 CONCEPTO	一月 ENERO	二月 FEBRERO	三月 MARZO	四月 ABRIL	五月 MAYO	六月 JUNIO	七月 JULIO	八月 AGOSTO	九月 SEPTIEMBRE	十月 OCTUBRE	十一月 NOVIEMBRE	十二月 DICIEMBRE	总计 TOTAL
1.00	**运营费用 GASTOS OPERATIVOS**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 13,480,000.00**	**$ 161,760,000.00**
1.01	行政人员、运营与维护费用 GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 800,000.00	$ 9,600,000.00
1.02	工具、工作设备和备件- 机械磨损预留（大修和运行时间） HERRAMIENTA, EQUIPOS DE TRABAJO Y REFACCIONES - Provisión por desgaste mecánico (Overhauls y horas de marcha)-	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 400,000.00	$ 4,800,000.00
1.03	燃料、润滑油和滤清器 · COMBUSTIBLE, LUBRICANTES Y FILTROS.	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 3,000,000.00
1.04	天然气体- 夜间/云层热调度的体积消耗量（Sm3） - GAS NATURAL - Consumo volumétrico (Sm3) para despacho térmico nocturno/nublado -	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 11,000,000.00	$ 132,000,000.00
1.05	DIESEL 柴油更换与消耗（预防性维护和备用紧急情况的功能测试） - DIESEL - Reposición y consumo de diésel (Pruebas de funcionamiento por mantenimiento preventivo y emergencias de respaldo) -	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 2,400,000.00
1.06	预防性维护（光伏公园和备份） Mantenimiento Preventivo (Parque Fotovoltaico y Respaldo)	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 520,000.00	$ 6,240,000.00
1.07	网络和变电站的预防性维护（13.8千伏开关设备和集电网络） Mantenimiento preventivo de red y subestación (Switchgear 13.8 kV y Red Colectora)	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 150,000.00	$ 1,800,000.00
1.08	建筑与基础设施维护 MANTENIMIENTO EDIFICIO E INFRAESTRUCTURA	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 480,000.00
1.09	花园维护 MANTENIMIENTO JARDINERIA	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 35,000.00	$ 420,000.00
1.10	柴油基础设施维护（罐体、泵和换油管线） Mantenimiento de infraestructura de diésel (Tanques, bombas y líneas de trasiego)	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 60,000.00	$ 720,000.00
1.11	废物收集 RECOLECCION DE RESIDUOS	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 25,000.00	$ 300,000.00
2.00	**管理费用 GASTOS DE ADMINISTRACION**	**$ 789,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 789,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 739,000.00**	**$ 8,968,000.00**
2.01	人员差旅费用 GASTOS DE VIATICOS DE PERSONAL	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.02	人员培训费用 GASTOS DE CAPACITA DE PERSONAL	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 120,000.00
2.03	材料与文具 MATERIALES Y PAPELERIA	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 10,000.00	$ 120,000.00
2.04	所有风险保险 SEGUROS SOBRE TODO RIESGO	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 250,000.00	$ 3,000,000.00
2.05	车辆保险 SEGUROS SOBRE VEHICULOS	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 30,000.00	$ 360,000.00
2.06	运费、仓储及其他开支 FLETES, ALMACENAJE Y OTROS GASTOS	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.07	工人制服 UNIFORMES PARA TRABAJADORES	$ 50,000.00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 50,000.00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 100,000.00
2.08	工人安全、卫生与医疗 SEGURIDAD, HIGIENE Y MEDICINA DE LOS TRABAJADORES	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 5,000.00	$ 60,000.00
2.09	电话和手机 TELEFONOS Y CELULARES	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会 · 萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure). OPEX（运营支出）财务分析。

ENERGIA RESPONSABLE FIM 负责任能源 FIM

文件更新日期：2026年10月28日 FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

不。 No.	概念 CONCEPTO	一月 ENERO	二月 FEBRERO	三月 MARZO	四月 ABRIL	五月 MAYO	六月 JUNIO	七月 JULIO	八月 AGOSTO	九月 SEPTIEMBRE	十月 OCTUBRE	十一月 NOVIEMBRE	十二月 DICIEMBRE	总计 TOTAL
2.10	电信 TELECOMUNICACIONES	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
2.11	包裹与快递 PAQUETERIA Y MENSAJERIA	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 4,000.00	$ 48,000.00
2.12	清洁公司 EMPRESA DE LIMPIEZA	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 40,000.00	$ 480,000.00
2.13	监管管理与合规（CRE / ASEA观点与考量） Gestiones regulatorias y cumplimiento (Dictámenes y contraprestaciones CRE / ASEA)	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 200,000.00	$ 2,400,000.00
2.14	许可、意见及费用（ASEA/CRE燃料储存法规） Permisos, dictámenes y derechos (Normatividad de almacenamiento de combustibles ASEA/CRE)	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 85,000.00	$ 1,020,000.00
2.15	双系统许可证与策略（控制系统与备份安全） Licencias y pólizas del sistema dual (Sistemas de control y seguridad de respaldo)	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 65,000.00	$ 780,000.00
2.16	曼特。计算机设备 MANT. EQUIPO COMPUTO	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
2.17	熏蒸费用 GASTO DE FUMIGACION	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 7,500.00	$ 90,000.00
总运营成本 TOTALES COSTOS DE OPERACIÓN		**$ 14,269,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,269,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 14,219,000.00**	**$ 170,728,000.00**

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
0.00	2026	JULIO 七月	145.1690		$ 315.04		259.8447		122.9142									
		AGOSTO 八月	145.7206		$ 315.04		228.3516		108.2910									
		SEPTIEMBRE 九月	146.2744		$ 315.04		229.1907		108.6455									
		OCTUBRE 十月	146.8302		$ 315.04		230.0330		109.0012									
		NOVIEMBRE 十一月	147.3882		$ 315.04		230.8783		109.3581									
		DICIEMBRE 十二月	147.9483		$ 315.04		231.7268		109.7161									
1.00	2027	ENERO 一月	148.5105		$ 346.54		232.5783		110.0754									
		FEBRERO 二月	149.0748		$ 346.54		233.4330		110.4357									
		MARZO 三月	149.6413		$ 346.54		234.2909		110.7973									
		ABRIL 四月	150.2099		$ 346.54		235.1518		111.1601									
		MAYO 五月	150.7807		$ 346.54		236.0160		111.5240									
		JUNIO 六月	151.3537		$ 346.54		236.8833		111.8891									
		JULIO 七月	151.9288		$ 346.54		237.7538		112.2555									
		AGOSTO 八月	152.5062		$ 346.54		238.6276		112.6230									
		SEPTIEMBRE 九月	153.0857		$ 346.54		239.5045		112.9917									
		OCTUBRE 十月	153.6674		$ 346.54		240.3846		113.3616									
		NOVIEMBRE 十一月	154.2513		$ 346.54		241.2680		113.7328									
		DICIEMBRE 十二月	154.8375		$ 346.54		242.1546		114.1051									
2.00	2028	ENERO 一月	155.4259		$ 381.20		243.0445		114.4787									
		FEBRERO 二月	156.0165		$ 381.20		243.9377		114.8535									
		MARZO 三月	156.6094		$ 381.20		244.8341		115.2296									
		ABRIL 四月	157.2045		$ 381.20		245.7339		115.6068									
		MAYO 五月	157.8019		$ 381.20		246.6369		115.9853									
		JUNIO 六月	158.4015		$ 381.20		247.5433		116.3651									
		JULIO 七月	159.0034		$ 381.20		248.4529		116.7460									
		AGOSTO 八月	159.6076		$ 381.20		249.3660		117.1283									
		SEPTIEMBRE 九月	160.2141		$ 381.20		250.2824		117.5117									
		OCTUBRE 十月	160.8230		$ 381.20		251.2021		117.8965									

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
		NOVIEMBRE 十一月	161.4341	1.1120	$ 381.20	1.2100	252.1253	1.1040	118.2825	1.0920								
		DICIEMBRE 十二月	162.0475	1.1160	$ 381.20	1.2100	253.0518	1.1080	118.6697	1.0960								
1.00	2029	ENERO 一月	162.6633	1.1210	$ 419.32	1.3310	253.9817	1.1120	119.0582	1.0990	1.1765	2,270,500.00	$ 2,671,243.25	1.1159	$ 338.15	25,520.05	9,629,654.77	$ 12,300,898.02
		FEBRERO 二月	163.2814	1.1250	$ 419.32	1.3310	254.9151	1.1160	119.4480	1.1030	1.1794	2,270,500.00	$ 2,677,827.70	1.1198	$ 338.15	25,520.05	9,663,309.81	$ 12,341,137.51
		MARZO 三月	163.9019	1.1290	$ 419.32	1.3310	255.8518	1.1200	119.8391	1.1070	1.1824	2,270,500.00	$ 2,684,639.20	1.1237	$ 338.15	25,520.05	9,696,964.84	$ 12,381,604.04
		ABRIL 四月	164.5247	1.1330	$ 419.32	1.3310	256.7921	1.1250	120.2315	1.1100	1.1853	2,270,500.00	$ 2,691,223.65	1.1286	$ 338.15	25,520.05	9,739,249.38	$ 12,430,473.03
		MAYO 五月	165.1499	1.1380	$ 419.32	1.3310	257.7357	1.1290	120.6251	1.1140	1.1890	2,270,500.00	$ 2,699,624.50	1.1325	$ 338.15	25,520.05	9,772,904.41	$ 12,472,528.91
		JUNIO 六月	165.7775	1.1420	$ 419.32	1.3310	258.6829	1.1330	121.0200	1.1180	1.1919	2,270,500.00	$ 2,706,208.95	1.1365	$ 338.15	25,520.05	9,807,422.40	$ 12,513,631.35
		JULIO 七月	166.4075	1.1460	$ 419.32	1.3310	259.6335	1.1370	121.4163	1.1210	1.1949	2,270,500.00	$ 2,713,020.45	1.1404	$ 338.15	25,520.05	9,841,077.43	$ 12,554,097.88
		AGOSTO 八月	167.0398	1.1510	$ 419.32	1.3310	260.5876	1.1410	121.8138	1.1250	1.1986	2,270,500.00	$ 2,721,421.30	1.1444	$ 338.15	25,520.05	9,875,595.41	$ 12,597,016.71
		SEPTIEMBRE 九月	167.6746	1.1550	$ 419.32	1.3310	261.5453	1.1450	122.2126	1.1290	1.2015	2,270,500.00	$ 2,728,005.75	1.1483	$ 338.15	25,520.05	9,909,250.45	$ 12,637,256.20
		OCTUBRE 十月	168.3117	1.1590	$ 419.32	1.3310	262.5064	1.1500	122.6127	1.1320	1.2045	2,270,500.00	$ 2,734,817.25	1.1531	$ 338.15	25,520.05	9,950,672.03	$ 12,685,489.28
		NOVIEMBRE 十一月	168.9513	1.1640	$ 419.32	1.3310	263.4711	1.1540	123.0141	1.1360	1.2081	2,270,500.00	$ 2,742,991.05	1.1571	$ 338.15	25,520.05	9,985,190.02	$ 12,728,181.07
		DICIEMBRE 十二月	169.5933	1.1680	$ 419.32	1.3310	264.4393	1.1580	123.4169	1.1400	1.2111	2,270,500.00	$ 2,749,802.55	1.1611	$ 338.15	25,520.05	10,019,708.00	$ 12,769,510.55
2.00	2030	ENERO 一月	170.2378	1.1730	$ 461.25	1.4640	265.4111	1.1620	123.8210	1.1430	1.2499	2,270,500.00	$ 2,837,897.95	1.1672	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,794,765.10
		FEBRERO 二月	170.8847	1.1770	$ 461.25	1.4640	266.3864	1.1670	124.2264	1.1470	1.2528	2,270,500.00	$ 2,844,482.40	1.1721	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,801,349.55
		MARZO 三月	171.5340	1.1820	$ 461.25	1.4640	267.3654	1.1710	124.6331	1.1510	1.2565	2,270,500.00	$ 2,852,883.25	1.1761	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,809,750.40
		ABRIL 四月	172.1859	1.1860	$ 461.25	1.4640	268.3479	1.1750	125.0411	1.1550	1.2595	2,270,500.00	$ 2,859,694.75	1.1800	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,816,561.90
		MAYO 五月	172.8402	1.1910	$ 461.25	1.4640	269.3340	1.1790	125.4505	1.1580	1.2631	2,270,500.00	$ 2,867,868.55	1.1840	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,824,735.70
		JUNIO 六月	173.4970	1.1950	$ 461.25	1.4640	270.3238	1.1840	125.8612	1.1620	1.2661	2,270,500.00	$ 2,874,680.05	1.1888	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,831,547.20
		JULIO 七月	174.1563	1.2000	$ 461.25	1.4640	271.3172	1.1880	126.2733	1.1660	1.2698	2,270,500.00	$ 2,883,080.90	1.1928	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,839,948.05
		AGOSTO 八月	174.8180	1.2040	$ 461.25	1.4640	272.3143	1.1930	126.6867	1.1700	1.2727	2,270,500.00	$ 2,889,665.35	1.1977	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,846,532.50
		SEPTIEMBRE 九月	175.4824	1.2090	$ 461.25	1.4640	273.3150	1.1970	127.1015	1.1740	1.2764	2,270,500.00	$ 2,898,066.20	1.2016	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,854,933.35
		OCTUBRE 十月	176.1492	1.2130	$ 461.25	1.4640	274.3194	1.2010	127.5176	1.1780	1.2793	2,270,500.00	$ 2,904,650.65	1.2056	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,861,517.80
		NOVIEMBRE 十一月	176.8186	1.2180	$ 461.25	1.4640	275.3275	1.2060	127.9351	1.1810	1.2830	2,270,500.00	$ 2,913,051.50	1.2105	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,869,918.65
		DICIEMBRE 十二月	177.4905	1.2230	$ 461.25	1.4640	276.3393	1.2100	128.3540	1.1850	1.2867	2,270,500.00	$ 2,921,452.35	1.2144	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,878,319.50
		ENERO 一月	178.1649	1.2270	$ 507.38	1.6110	277.3548	1.2150	128.7742	1.1890	1.3285	2,270,500.00	$ 3,016,359.25	1.2217	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,973,226.40

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
3.00	2031	FEBRERO 二月	178.8420	1.2320	$ 507.38	1.6110	278.3740	1.2190	129.1958	1.1930	1.3322	2,270,500.00	$ 3,024,760.10	1.2257	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,981,627.25
		MARZO 三月	179.5216	1.2370	$ 507.38	1.6110	279.3970	1.2240	129.6188	1.1970	1.3358	2,270,500.00	$ 3,032,933.90	1.2306	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,989,801.05
		ABRIL 四月	180.2037	1.2410	$ 507.38	1.6110	280.4238	1.2280	130.0432	1.2010	1.3388	2,270,500.00	$ 3,039,745.40	1.2346	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 14,996,612.55
		MAYO 五月	180.8885	1.2460	$ 507.38	1.6110	281.4543	1.2330	130.4689	1.2050	1.3425	2,270,500.00	$ 3,048,146.25	1.2395	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,005,013.40
		JUNIO 六月	181.5759	1.2510	$ 507.38	1.6110	282.4886	1.2370	130.8961	1.2090	1.3461	2,270,500.00	$ 3,056,320.05	1.2434	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,013,187.20
		JULIO 七月	182.2659	1.2560	$ 507.38	1.6110	283.5267	1.2420	131.3246	1.2130	1.3498	2,270,500.00	$ 3,064,720.90	1.2483	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,021,588.05
		AGOSTO 八月	182.9585	1.2600	$ 507.38	1.6110	284.5686	1.2460	131.7546	1.2170	1.3528	2,270,500.00	$ 3,071,532.40	1.2523	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,028,399.55
		SEPTIEMBRE 九月	183.6537	1.2650	$ 507.38	1.6110	285.6144	1.2510	132.1860	1.2210	1.3564	2,270,500.00	$ 3,079,706.20	1.2572	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,036,573.35
		OCTUBRE 十月	184.3516	1.2700	$ 507.38	1.6110	286.6640	1.2550	132.6187	1.2250	1.3601	2,270,500.00	$ 3,088,107.05	1.2612	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,044,974.20
		NOVIEMBRE 十一月	185.0521	1.2750	$ 507.38	1.6110	287.7174	1.2600	133.0529	1.2290	1.3638	2,270,500.00	$ 3,096,507.90	1.2661	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,053,375.05
		DICIEMBRE 十二月	185.7553	1.2800	$ 507.38	1.6110	288.7747	1.2650	133.4885	1.2330	1.3675	2,270,500.00	$ 3,104,908.75	1.2710	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,061,775.90
4.00	2032	ENERO 一月	186.4612	1.2840	$ 558.11	1.7720	289.8360	1.2690	133.9256	1.2370	1.4130	2,270,500.00	$ 3,208,216.50	1.2776	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,165,083.65
		FEBRERO 二月	187.1698	1.2890	$ 558.11	1.7720	290.9011	1.2740	134.3641	1.2410	1.4166	2,270,500.00	$ 3,216,390.30	1.2825	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,173,257.45
		MARZO 三月	187.8810	1.2940	$ 558.11	1.7720	291.9701	1.2790	134.8040	1.2450	1.4203	2,270,500.00	$ 3,224,791.15	1.2874	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,181,658.30
		ABRIL 四月	188.5950	1.2990	$ 558.11	1.7720	293.0430	1.2830	135.2453	1.2490	1.4240	2,270,500.00	$ 3,233,192.00	1.2914	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,190,059.15
		MAYO 五月	189.3116	1.3040	$ 558.11	1.7720	294.1199	1.2880	135.6881	1.2530	1.4277	2,270,500.00	$ 3,241,592.85	1.2963	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,198,460.00
		JUNIO 六月	190.0310	1.3090	$ 558.11	1.7720	295.2008	1.2930	136.1324	1.2570	1.4314	2,270,500.00	$ 3,249,993.70	1.3012	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,206,860.85
		JULIO 七月	190.7531	1.3140	$ 558.11	1.7720	296.2856	1.2970	136.5781	1.2610	1.4350	2,270,500.00	$ 3,258,167.50	1.3051	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,215,034.65
		AGOSTO 八月	191.4780	1.3190	$ 558.11	1.7720	297.3744	1.3020	137.0252	1.2650	1.4387	2,270,500.00	$ 3,266,568.35	1.3100	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,223,435.50
		SEPTIEMBRE 九月	192.2056	1.3240	$ 558.11	1.7720	298.4672	1.3070	137.4738	1.2690	1.4424	2,270,500.00	$ 3,274,969.20	1.3149	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,231,836.35
		OCTUBRE 十月	192.9360	1.3290	$ 558.11	1.7720	299.5641	1.3120	137.9239	1.2740	1.4461	2,270,500.00	$ 3,283,370.05	1.3199	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,240,237.20
		NOVIEMBRE 十一月	193.6691	1.3340	$ 558.11	1.7720	300.6649	1.3170	138.3755	1.2780	1.4497	2,270,500.00	$ 3,291,543.85	1.3248	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,248,411.00
		DICIEMBRE 十二月	194.4051	1.3390	$ 558.11	1.7720	301.7698	1.3220	138.8285	1.2820	1.4534	2,270,500.00	$ 3,299,944.70	1.3296	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,256,811.85
		ENERO 一月	195.1438	1.3440	$ 613.92	1.9490	302.8788	1.3260	139.2830	1.2860	1.5039	2,270,500.00	$ 3,414,604.95	1.3366	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,371,472.10
		FEBRERO 二月	195.8854	1.3490	$ 613.92	1.9490	303.9918	1.3310	139.7391	1.2900	1.5076	2,270,500.00	$ 3,423,005.80	1.3415	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,379,872.95
		MARZO 三月	196.6297	1.3540	$ 613.92	1.9490	305.1090	1.3360	140.1966	1.2950	1.5112	2,270,500.00	$ 3,431,179.60	1.3464	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,388,046.75
		ABRIL 四月	197.3769	1.3600	$ 613.92	1.9490	306.2302	1.3410	140.6556	1.2990	1.5156	2,270,500.00	$ 3,441,169.80	1.3514	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,398,036.95

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油低气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
5.00	2033	MAYO 五月	198.1270	1.3650	$ 613.92	1.9490	307.3556	1.3460	141.1161	1.3030	1.5193	2,270,500.00	$ 3,449,570.65	1.3563	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,406,437.80
		JUNIO 六月	198.8798	1.3700	$ 613.92	1.9490	308.4851	1.3510	141.5781	1.3070	1.5230	2,270,500.00	$ 3,457,971.50	1.3612	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,414,838.65
		JULIO 七月	199.6356	1.3750	$ 613.92	1.9490	309.6187	1.3560	142.0416	1.3120	1.5267	2,270,500.00	$ 3,466,372.35	1.3661	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,423,239.50
		AGOSTO 八月	200.3942	1.3800	$ 613.92	1.9490	310.7565	1.3610	142.5067	1.3160	1.5304	2,270,500.00	$ 3,474,773.20	1.3710	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,431,640.35
		SEPTIEMBRE 九月	201.1557	1.3860	$ 613.92	1.9490	311.8985	1.3660	142.9732	1.3200	1.5348	2,270,500.00	$ 3,484,763.40	1.3759	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,441,630.55
		OCTUBRE 十月	201.9201	1.3910	$ 613.92	1.9490	313.0447	1.3710	143.4413	1.3250	1.5385	2,270,500.00	$ 3,493,164.25	1.3808	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,450,031.40
		NOVIEMBRE 十一月	202.6874	1.3960	$ 613.92	1.9490	314.1951	1.3760	143.9109	1.3290	1.5421	2,270,500.00	$ 3,501,338.05	1.3857	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,458,205.20
		DICIEMBRE 十二月	203.4576	1.4020	$ 613.92	1.9490	315.3497	1.3810	144.3821	1.3330	1.5465	2,270,500.00	$ 3,511,328.25	1.3907	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,468,195.40
6.00	2034	ENERO 一月	204.2307	1.4070	$ 675.32	2.1440	316.5086	1.3860	144.8548	1.3380	1.6018	2,270,500.00	$ 3,636,886.90	1.3989	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,593,754.05
		FEBRERO 二月	205.0068	1.4120	$ 675.32	2.1440	317.6717	1.3910	145.3291	1.3420	1.6054	2,270,500.00	$ 3,645,060.70	1.4038	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,601,927.85
		MARZO 三月	205.7858	1.4180	$ 675.32	2.1440	318.8391	1.3960	145.8049	1.3460	1.6099	2,270,500.00	$ 3,655,277.95	1.4087	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,612,145.10
		ABRIL 四月	206.5678	1.4230	$ 675.32	2.1440	320.0108	1.4010	146.2822	1.3510	1.6135	2,270,500.00	$ 3,663,451.75	1.4136	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,620,318.90
		MAYO 五月	207.3528	1.4280	$ 675.32	2.1440	321.1868	1.4070	146.7612	1.3550	1.6172	2,270,500.00	$ 3,671,852.60	1.4194	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,628,719.75
		JUNIO 六月	208.1407	1.4340	$ 675.32	2.1440	322.3671	1.4120	147.2417	1.3600	1.6216	2,270,500.00	$ 3,681,842.80	1.4244	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,638,709.95
		JULIO 七月	208.9317	1.4390	$ 675.32	2.1440	323.5518	1.4170	147.7237	1.3640	1.6253	2,270,500.00	$ 3,690,243.65	1.4293	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,647,110.80
		AGOSTO 八月	209.7256	1.4450	$ 675.32	2.1440	324.7408	1.4220	148.2074	1.3690	1.6297	2,270,500.00	$ 3,700,233.85	1.4343	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,657,101.00
		SEPTIEMBRE 九月	210.5226	1.4500	$ 675.32	2.1440	325.9342	1.4270	148.6926	1.3730	1.6334	2,270,500.00	$ 3,708,634.70	1.4392	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,665,501.85
		OCTUBRE 十月	211.3225	1.4560	$ 675.32	2.1440	327.1319	1.4330	149.1794	1.3780	1.6378	2,270,500.00	$ 3,718,624.90	1.4450	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,675,492.05
		NOVIEMBRE 十一月	212.1256	1.4610	$ 675.32	2.1440	328.3341	1.4380	149.6679	1.3820	1.6415	2,270,500.00	$ 3,727,025.75	1.4499	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,683,892.90
		DICIEMBRE 十二月	212.9316	1.4670	$ 675.32	2.1440	329.5407	1.4430	150.1579	1.3870	1.6459	2,270,500.00	$ 3,737,015.95	1.4549	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,693,883.10
7.00	2035	ENERO 一月	213.7408	1.4720	$ 742.85	2.3580	330.7517	1.4480	150.6495	1.3910	1.7061	2,270,500.00	$ 3,873,700.05	1.4634	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,830,567.20
		FEBRERO 二月	214.5530	1.4780	$ 742.85	2.3580	331.9672	1.4540	151.1427	1.3960	1.7105	2,270,500.00	$ 3,883,690.25	1.4693	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,840,557.40
		MARZO 三月	215.3683	1.4840	$ 742.85	2.3580	333.1871	1.4590	151.6375	1.4000	1.7150	2,270,500.00	$ 3,893,907.50	1.4742	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,850,774.65
		ABRIL 四月	216.1867	1.4890	$ 742.85	2.3580	334.4115	1.4640	152.1340	1.4050	1.7186	2,270,500.00	$ 3,902,081.30	1.4791	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,858,948.45
		MAYO 五月	217.0082	1.4950	$ 742.85	2.3580	335.6404	1.4700	152.6321	1.4090	1.7231	2,270,500.00	$ 3,912,298.55	1.4850	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,869,165.70
		JUNIO 六月	217.8328	1.5010	$ 742.85	2.3580	336.8739	1.4750	153.1318	1.4140	1.7275	2,270,500.00	$ 3,922,288.75	1.4900	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,879,155.90
		JULIO 七月	218.6606	1.5060	$ 742.85	2.3580	338.1118	1.4810	153.6332	1.4190	1.7311	2,270,500.00	$ 3,930,462.55	1.4958	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,887,329.70

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
		AGOSTO 八月	219.4915	1.5120	$ 742.85	2.3580	339.3544	1.4860	154.1362	1.4230	1.7356	2,270,500.00	$ 3,940,679.80	1.5007	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,897,546.95
		SEPTIEMBRE 九月	220.3256	1.5180	$ 742.85	2.3580	340.6014	1.4920	154.6408	1.4280	1.7400	2,270,500.00	$ 3,950,670.00	1.5066	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,907,537.15
		OCTUBRE 十月	221.1628	1.5230	$ 742.85	2.3580	341.8531	1.4970	155.1471	1.4330	1.7437	2,270,500.00	$ 3,959,070.85	1.5115	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,915,938.00
		NOVIEMBRE 十一月	222.0032	1.5290	$ 742.85	2.3580	343.1094	1.5030	155.6550	1.4370	1.7481	2,270,500.00	$ 3,969,061.05	1.5174	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,925,928.20
		DICIEMBRE 十二月	222.8469	1.5350	$ 742.85	2.3580	344.3703	1.5080	156.1647	1.4420	1.7525	2,270,500.00	$ 3,979,051.25	1.5224	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 15,935,918.40
8.00	2036	ENERO 一月	223.6937	1.5410	$ 817.13	2.5940	345.6358	1.5140	156.6759	1.4470	1.8193	2,270,500.00	$ 4,130,720.65	1.5322	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,087,587.80
		FEBRERO 二月	224.5437	1.5470	$ 817.13	2.5940	346.9059	1.5190	157.1889	1.4520	1.8237	2,270,500.00	$ 4,140,710.85	1.5372	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,097,578.00
		MARZO 三月	225.3970	1.5530	$ 817.13	2.5940	348.1808	1.5250	157.7035	1.4560	1.8281	2,270,500.00	$ 4,150,701.05	1.5430	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,107,568.20
		ABRIL 四月	226.2535	1.5590	$ 817.13	2.5940	349.4603	1.5300	158.2199	1.4610	1.8325	2,270,500.00	$ 4,160,691.25	1.5480	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,117,558.40
		MAYO 五月	227.1132	1.5640	$ 817.13	2.5940	350.7445	1.5360	158.7379	1.4660	1.8362	2,270,500.00	$ 4,169,092.10	1.5538	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,125,959.25
		JUNIO 六月	227.9763	1.5700	$ 817.13	2.5940	352.0335	1.5420	159.2576	1.4710	1.8406	2,270,500.00	$ 4,179,082.30	1.5597	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,135,949.45
		JULIO 七月	228.8426	1.5760	$ 817.13	2.5940	353.3271	1.5470	159.7790	1.4750	1.8450	2,270,500.00	$ 4,189,072.50	1.5647	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,145,939.65
		AGOSTO 八月	229.7122	1.5820	$ 817.13	2.5940	354.6256	1.5530	160.3021	1.4800	1.8494	2,270,500.00	$ 4,199,062.70	1.5705	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,155,929.85
		SEPTIEMBRE 九月	230.5851	1.5880	$ 817.13	2.5940	355.9288	1.5590	160.8269	1.4850	1.8538	2,270,500.00	$ 4,209,052.90	1.5764	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,165,920.05
		OCTUBRE 十月	231.4613	1.5940	$ 817.13	2.5940	357.2368	1.5640	161.3535	1.4900	1.8583	2,270,500.00	$ 4,219,270.15	1.5814	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,176,137.30
		NOVIEMBRE 十一月	232.3409	1.6000	$ 817.13	2.5940	358.5496	1.5700	161.8818	1.4950	1.8627	2,270,500.00	$ 4,229,260.35	1.5873	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,186,127.50
		DICIEMBRE 十二月	233.2238	1.6070	$ 817.13	2.5940	359.8672	1.5760	162.4118	1.5000	1.8678	2,270,500.00	$ 4,240,839.90	1.5932	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,197,707.05
9.00	2037	ENERO 一月	234.1100	1.6130	$ 898.85	2.8530	361.1896	1.5820	162.9435	1.5050	1.9407	2,270,500.00	$ 4,406,359.35	1.6034	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,363,226.50
		FEBRERO 二月	234.9996	1.6190	$ 898.85	2.8530	362.5170	1.5880	163.4770	1.5100	1.9451	2,270,500.00	$ 4,416,349.55	1.6093	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,373,216.70
		MARZO 三月	235.8926	1.6250	$ 898.85	2.8530	363.8492	1.5930	164.0122	1.5150	1.9495	2,270,500.00	$ 4,426,339.75	1.6143	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,383,206.90
		ABRIL 四月	236.7890	1.6310	$ 898.85	2.8530	365.1863	1.5990	164.5492	1.5200	1.9539	2,270,500.00	$ 4,436,329.95	1.6201	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,393,197.10
		MAYO 五月	237.6888	1.6370	$ 898.85	2.8530	366.5283	1.6050	165.0879	1.5240	1.9583	2,270,500.00	$ 4,446,320.15	1.6260	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,403,187.30
		JUNIO 六月	238.5920	1.6440	$ 898.85	2.8530	367.8752	1.6110	165.6284	1.5290	1.9635	2,270,500.00	$ 4,458,126.75	1.6319	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,414,993.90
		JULIO 七月	239.4987	1.6500	$ 898.85	2.8530	369.2271	1.6170	166.1707	1.5340	1.9679	2,270,500.00	$ 4,468,116.95	1.6378	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,424,984.10
		AGOSTO 八月	240.4088	1.6560	$ 898.85	2.8530	370.5840	1.6230	166.7147	1.5400	1.9723	2,270,500.00	$ 4,478,107.15	1.6437	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,434,974.30
		SEPTIEMBRE 九月	241.3223	1.6620	$ 898.85	2.8530	371.9458	1.6290	167.2605	1.5450	1.9767	2,270,500.00	$ 4,488,097.35	1.6496	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,444,964.50
		OCTUBRE 十月	242.2394	1.6690	$ 898.85	2.8530	373.3127	1.6350	167.8081	1.5500	1.9819	2,270,500.00	$ 4,499,903.95	1.6555	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,456,771.10

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油低气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
		NOVIEMBRE 十一月	243.1599	1.6750	$ 898.85	2.8530	374.6846	1.6410	168.3575	1.5550	1.9863	2,270,500.00	$ 4,509,894.15	1.6614	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,466,761.30
		DICIEMBRE 十二月	244.0839	1.6810	$ 898.85	2.8530	376.0615	1.6470	168.9088	1.5600	1.9907	2,270,500.00	$ 4,519,884.35	1.6673	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,476,751.50
10.00	2038	ENERO 一月	245.0114	1.6880	$ 988.73	3.1380	377.4435	1.6530	169.4618	1.5650	2.0712	2,270,500.00	$ 4,702,659.60	1.6780	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,659,526.75
		FEBRERO 二月	245.9424	1.6940	$ 988.73	3.1380	378.8305	1.6590	170.0166	1.5700	2.0756	2,270,500.00	$ 4,712,649.80	1.6839	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,669,516.95
		MARZO 三月	246.8770	1.7010	$ 988.73	3.1380	380.2227	1.6650	170.5732	1.5750	2.0807	2,270,500.00	$ 4,724,229.35	1.6898	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,681,096.50
		ABRIL 四月	247.8152	1.7070	$ 988.73	3.1380	381.6199	1.6710	171.1317	1.5800	2.0852	2,270,500.00	$ 4,734,446.60	1.6957	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,691,313.75
		MAYO 五月	248.7569	1.7140	$ 988.73	3.1380	383.0223	1.6770	171.6920	1.5850	2.0903	2,270,500.00	$ 4,746,026.15	1.7016	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,702,893.30
		JUNIO 六月	249.7021	1.7200	$ 988.73	3.1380	384.4299	1.6840	172.2541	1.5910	2.0947	2,270,500.00	$ 4,756,016.35	1.7084	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,712,883.50
		JULIO 七月	250.6510	1.7270	$ 988.73	3.1380	385.8426	1.6900	172.8180	1.5960	2.0999	2,270,500.00	$ 4,767,822.95	1.7144	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,724,690.10
		AGOSTO 八月	251.6035	1.7330	$ 988.73	3.1380	387.2605	1.6960	173.3838	1.6010	2.1043	2,270,500.00	$ 4,777,813.15	1.7203	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,734,680.30
		SEPTIEMBRE 九月	252.5596	1.7400	$ 988.73	3.1380	388.6837	1.7020	173.9515	1.6060	2.1094	2,270,500.00	$ 4,789,392.70	1.7262	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,746,259.85
		OCTUBRE 十月	253.5193	1.7460	$ 988.73	3.1380	390.1120	1.7080	174.5210	1.6120	2.1138	2,270,500.00	$ 4,799,382.90	1.7321	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,756,250.05
		NOVIEMBRE 十一月	254.4827	1.7530	$ 988.73	3.1380	391.5456	1.7150	175.0924	1.6170	2.1190	2,270,500.00	$ 4,811,189.50	1.7389	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,768,056.65
		DICIEMBRE 十二月	255.4497	1.7600	$ 988.73	3.1380	392.9845	1.7210	175.6656	1.6220	2.1241	2,270,500.00	$ 4,822,769.05	1.7449	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,779,636.20
11.00	2039	ENERO 一月	256.4204	1.7660	$ 1,087.60	3.4520	394.4287	1.7270	176.2408	1.6270	2.2115	2,270,500.00	$ 5,021,210.75	1.7560	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,978,077.90
		FEBRERO 二月	257.3948	1.7730	$ 1,087.60	3.4520	395.8782	1.7340	176.8178	1.6330	2.2167	2,270,500.00	$ 5,033,017.35	1.7629	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 16,989,884.50
		MARZO 三月	258.3729	1.7800	$ 1,087.60	3.4520	397.3330	1.7400	177.3967	1.6380	2.2218	2,270,500.00	$ 5,044,596.90	1.7688	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,001,464.05
		ABRIL 四月	259.3547	1.7870	$ 1,087.60	3.4520	398.7931	1.7460	177.9775	1.6440	2.2270	2,270,500.00	$ 5,056,403.50	1.7747	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,013,270.65
		MAYO 五月	260.3403	1.7930	$ 1,087.60	3.4520	400.2586	1.7530	178.5602	1.6490	2.2314	2,270,500.00	$ 5,066,393.70	1.7815	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,023,260.85
		JUNIO 六月	261.3296	1.8000	$ 1,087.60	3.4520	401.7295	1.7590	179.1448	1.6540	2.2366	2,270,500.00	$ 5,078,200.30	1.7875	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,035,067.45
		JULIO 七月	262.3226	1.8070	$ 1,087.60	3.4520	403.2058	1.7660	179.7313	1.6600	2.2417	2,270,500.00	$ 5,089,779.85	1.7943	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,046,647.00
		AGOSTO 八月	263.3194	1.8140	$ 1,087.60	3.4520	404.6876	1.7720	180.3198	1.6650	2.2469	2,270,500.00	$ 5,101,586.45	1.8003	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,058,453.60
		SEPTIEMBRE 九月	264.3201	1.8210	$ 1,087.60	3.4520	406.1747	1.7790	180.9101	1.6710	2.2520	2,270,500.00	$ 5,113,166.00	1.8071	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,070,033.15
		OCTUBRE 十月	265.3245	1.8280	$ 1,087.60	3.4520	407.6674	1.7850	181.5024	1.6760	2.2572	2,270,500.00	$ 5,124,972.60	1.8131	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,081,839.75
		NOVIEMBRE 十一月	266.3327	1.8350	$ 1,087.60	3.4520	409.1655	1.7920	182.0967	1.6820	2.2623	2,270,500.00	$ 5,136,552.15	1.8199	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,093,419.30
		DICIEMBRE 十二月	267.3448	1.8420	$ 1,087.60	3.4520	410.6691	1.7980	182.6928	1.6870	2.2675	2,270,500.00	$ 5,148,358.75	1.8259	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,105,225.90
		ENERO 一月	268.3607	1.8490	$ 1,196.36	3.7970	412.1783	1.8050	183.2910	1.6930	2.3638	2,270,500.00	$ 5,367,007.90	1.8385	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,323,875.05

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
12.00	2040	FEBRERO 二月	269.3805	1.8560	$ 1,196.36	3.7970	413.6930	1.8120	183.8911	1.6980	2.3689	2,270,500.00	$ 5,378,587.45	1.8453	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,335,454.60
		MARZO 三月	270.4041	1.8630	$ 1,196.36	3.7970	415.2133	1.8180	184.4931	1.7040	2.3741	2,270,500.00	$ 5,390,394.05	1.8513	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,347,261.20
		ABRIL 四月	271.4316	1.8700	$ 1,196.36	3.7970	416.7391	1.8250	185.0972	1.7090	2.3792	2,270,500.00	$ 5,401,973.60	1.8581	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,358,840.75
		MAYO 五月	272.4631	1.8770	$ 1,196.36	3.7970	418.2706	1.8320	185.7032	1.7150	2.3844	2,270,500.00	$ 5,413,780.20	1.8650	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,370,647.35
		JUNIO 六月	273.4984	1.8840	$ 1,196.36	3.7970	419.8077	1.8380	186.3112	1.7200	2.3895	2,270,500.00	$ 5,425,359.75	1.8709	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,382,226.90
		JULIO 七月	274.5377	1.8910	$ 1,196.36	3.7970	421.3504	1.8450	186.9211	1.7260	2.3947	2,270,500.00	$ 5,437,166.35	1.8778	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,394,033.50
		AGOSTO 八月	275.5810	1.8980	$ 1,196.36	3.7970	422.8988	1.8520	187.5331	1.7320	2.3998	2,270,500.00	$ 5,448,745.90	1.8847	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,405,613.05
		SEPTIEMBRE 九月	276.6282	1.9060	$ 1,196.36	3.7970	424.4529	1.8590	188.1471	1.7370	2.4057	2,270,500.00	$ 5,462,141.85	1.8916	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,419,009.00
		OCTUBRE 十月	277.6794	1.9130	$ 1,196.36	3.7970	426.0127	1.8660	188.7631	1.7430	2.4109	2,270,500.00	$ 5,473,948.45	1.8984	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,430,815.60
		NOVIEMBRE 十一月	278.7345	1.9200	$ 1,196.36	3.7970	427.5783	1.8720	189.3811	1.7490	2.4160	2,270,500.00	$ 5,485,528.00	1.9044	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,442,395.15
		DICIEMBRE 十二月	279.7937	1.9270	$ 1,196.36	3.7970	429.1496	1.8790	190.0011	1.7550	2.4212	2,270,500.00	$ 5,497,334.60	1.9112	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,454,201.75
13.00	2041	ENERO 一月	280.8570	1.9350	$ 1,316.00	4.1770	430.7266	1.8860	190.6232	1.7600	2.5275	2,270,500.00	$ 5,738,688.75	1.9245	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,695,555.90
		FEBRERO 二月	281.9242	1.9420	$ 1,316.00	4.1770	432.3095	1.8930	191.2473	1.7660	2.5326	2,270,500.00	$ 5,750,268.30	1.9314	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,707,135.45
		MARZO 三月	282.9955	1.9490	$ 1,316.00	4.1770	433.8982	1.9000	191.8735	1.7720	2.5378	2,270,500.00	$ 5,762,074.90	1.9382	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,718,942.05
		ABRIL 四月	284.0709	1.9570	$ 1,316.00	4.1770	435.4927	1.9070	192.5016	1.7780	2.5437	2,270,500.00	$ 5,775,470.85	1.9451	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,732,338.00
		MAYO 五月	285.1504	1.9640	$ 1,316.00	4.1770	437.0931	1.9140	193.1319	1.7830	2.5488	2,270,500.00	$ 5,787,050.40	1.9520	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,743,917.55
		JUNIO 六月	286.2339	1.9720	$ 1,316.00	4.1770	438.6993	1.9210	193.7642	1.7890	2.5547	2,270,500.00	$ 5,800,446.35	1.9589	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,757,313.50
		JULIO 七月	287.3216	1.9790	$ 1,316.00	4.1770	440.3115	1.9280	194.3986	1.7950	2.5598	2,270,500.00	$ 5,812,025.90	1.9658	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,768,893.05
		AGOSTO 八月	288.4135	1.9870	$ 1,316.00	4.1770	441.9296	1.9350	195.0351	1.8010	2.5657	2,270,500.00	$ 5,825,421.85	1.9727	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,782,289.00
		SEPTIEMBRE 九月	289.5094	1.9940	$ 1,316.00	4.1770	443.5536	1.9420	195.6736	1.8070	2.5709	2,270,500.00	$ 5,837,228.45	1.9795	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,794,095.60
		OCTUBRE 十月	290.6096	2.0020	$ 1,316.00	4.1770	445.1836	1.9500	196.3142	1.8130	2.5768	2,270,500.00	$ 5,850,624.40	1.9874	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,807,491.55
		NOVIEMBRE 十一月	291.7139	2.0090	$ 1,316.00	4.1770	446.8196	1.9570	196.9570	1.8190	2.5819	2,270,500.00	$ 5,862,203.95	1.9942	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,819,071.10
		DICIEMBRE 十二月	292.8224	2.0170	$ 1,316.00	4.1770	448.4616	1.9640	197.6018	1.8250	2.5878	2,270,500.00	$ 5,875,599.90	2.0012	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 17,832,467.05
		ENERO 一月	293.9351	2.0250	$ 1,447.60	4.5950	450.1096	1.9710	198.2488	1.8310	2.7041	2,270,500.00	$ 6,139,659.05	2.0151	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,096,526.20
		FEBRERO 二月	295.0521	2.0320	$ 1,447.60	4.5950	451.7637	1.9780	198.8978	1.8370	2.7093	2,270,500.00	$ 6,151,465.65	2.0219	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,108,332.80
		MARZO 三月	296.1733	2.0400	$ 1,447.60	4.5950	453.4239	1.9860	199.5490	1.8430	2.7152	2,270,500.00	$ 6,164,861.60	2.0298	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,121,728.75
		ABRIL 四月	297.2987	2.0480	$ 1,447.60	4.5950	455.0902	1.9930	200.2023	1.8490	2.7211	2,270,500.00	$ 6,178,257.55	2.0367	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,135,124.70

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
14.00	2042	MAYO 五月	298.4285	2.0560	$ 1,447.60	4.5950	456.7626	2.0000	200.8578	1.8550	2.7270	2,270,500.00	$ 6,191,653.50	2.0436	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,148,520.65
		JUNIO 六月	299.5625	2.0640	$ 1,447.60	4.5950	458.4411	2.0080	201.5154	1.8610	2.7328	2,270,500.00	$ 6,204,822.40	2.0514	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,161,689.55
		JULIO 七月	300.7008	2.0710	$ 1,447.60	4.5950	460.1258	2.0150	202.1752	1.8670	2.7380	2,270,500.00	$ 6,216,629.00	2.0583	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,173,496.15
		AGOSTO 八月	301.8435	2.0790	$ 1,447.60	4.5950	461.8167	2.0220	202.8371	1.8730	2.7439	2,270,500.00	$ 6,230,024.95	2.0652	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,186,892.10
		SEPTIEMBRE 九月	302.9905	2.0870	$ 1,447.60	4.5950	463.5139	2.0300	203.5012	1.8790	2.7498	2,270,500.00	$ 6,243,420.90	2.0730	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,200,288.05
		OCTUBRE 十月	304.1419	2.0950	$ 1,447.60	4.5950	465.2172	2.0370	204.1674	1.8850	2.7556	2,270,500.00	$ 6,256,589.80	2.0799	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,213,456.95
		NOVIEMBRE 十一月	305.2976	2.1030	$ 1,447.60	4.5950	466.9268	2.0450	204.8359	1.8920	2.7615	2,270,500.00	$ 6,269,985.75	2.0878	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,226,852.90
		DICIEMBRE 十二月	306.4577	2.1110	$ 1,447.60	4.5950	468.6427	2.0520	205.5065	1.8980	2.7674	2,270,500.00	$ 6,283,381.70	2.0947	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,240,248.85
15.00	2043	ENERO 一月	307.6223	2.1190	$ 1,592.36	5.0540	470.3649	2.0600	206.1793	1.9040	2.8946	2,270,500.00	$ 6,572,189.30	2.1102	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,529,056.45
		FEBRERO 二月	308.7912	2.1270	$ 1,592.36	5.0540	472.0934	2.0670	206.8544	1.9100	2.9005	2,270,500.00	$ 6,585,585.25	2.1171	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,542,452.40
		MARZO 三月	309.9646	2.1350	$ 1,592.36	5.0540	473.8283	2.0750	207.5316	1.9160	2.9064	2,270,500.00	$ 6,598,981.20	2.1250	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,555,848.35
		ABRIL 四月	311.1425	2.1430	$ 1,592.36	5.0540	475.5696	2.0830	208.2111	1.9230	2.9123	2,270,500.00	$ 6,612,377.15	2.1328	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,569,244.30
		MAYO 五月	312.3248	2.1510	$ 1,592.36	5.0540	477.3172	2.0900	208.8928	1.9290	2.9181	2,270,500.00	$ 6,625,546.05	2.1397	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,582,413.20
		JUNIO 六月	313.5117	2.1600	$ 1,592.36	5.0540	479.0713	2.0980	209.5767	1.9350	2.9248	2,270,500.00	$ 6,640,758.40	2.1476	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,597,625.55
		JULIO 七月	314.7030	2.1680	$ 1,592.36	5.0540	480.8318	2.1060	210.2628	1.9420	2.9307	2,270,500.00	$ 6,654,154.35	2.1555	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,611,021.50
		AGOSTO 八月	315.8989	2.1760	$ 1,592.36	5.0540	482.5988	2.1130	210.9512	1.9480	2.9365	2,270,500.00	$ 6,667,323.25	2.1624	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,624,190.40
		SEPTIEMBRE 九月	317.0993	2.1840	$ 1,592.36	5.0540	484.3723	2.1210	211.6419	1.9540	2.9424	2,270,500.00	$ 6,680,719.20	2.1702	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,637,586.35
		OCTUBRE 十月	318.3043	2.1930	$ 1,592.36	5.0540	486.1523	2.1290	212.3348	1.9610	2.9490	2,270,500.00	$ 6,695,704.50	2.1781	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,652,571.65
		NOVIEMBRE 十一月	319.5138	2.2010	$ 1,592.36	5.0540	487.9389	2.1370	213.0300	1.9670	2.9549	2,270,500.00	$ 6,709,100.45	2.1859	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,665,967.60
		DICIEMBRE 十二月	320.7280	2.2090	$ 1,592.36	5.0540	489.7320	2.1450	213.7274	1.9740	2.9608	2,270,500.00	$ 6,722,496.40	2.1938	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,679,363.55
16.00	2044	ENERO 一月	321.9468	2.2180	$ 1,751.60	5.5600	491.5317	2.1530	214.4272	1.9800	3.1012	2,270,500.00	$ 7,041,274.60	2.2101	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 18,998,141.75
		FEBRERO 二月	323.1702	2.2260	$ 1,751.60	5.5600	493.3380	2.1600	215.1292	1.9870	3.1070	2,270,500.00	$ 7,054,443.50	2.2171	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,011,310.65
		MARZO 三月	324.3982	2.2350	$ 1,751.60	5.5600	495.1510	2.1680	215.8336	1.9930	3.1137	2,270,500.00	$ 7,069,655.85	2.2249	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,026,523.00
		ABRIL 四月	325.6309	2.2430	$ 1,751.60	5.5600	496.9706	2.1760	216.5402	2.0000	3.1195	2,270,500.00	$ 7,082,824.75	2.2328	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,039,691.90
		MAYO 五月	326.8683	2.2520	$ 1,751.60	5.5600	498.7969	2.1840	217.2492	2.0060	3.1262	2,270,500.00	$ 7,098,037.10	2.2407	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,054,904.25
		JUNIO 六月	328.1104	2.2600	$ 1,751.60	5.5600	500.6299	2.1920	217.9604	2.0130	3.1321	2,270,500.00	$ 7,111,433.05	2.2485	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,068,300.20
		JULIO 七月	329.3572	2.2690	$ 1,751.60	5.5600	502.4696	2.2000	218.6740	2.0190	3.1387	2,270,500.00	$ 7,126,418.35	2.2564	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,083,285.50

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月份 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油低气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 FIM **ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
17.00	2045	AGOSTO 八月	330.6088	2.2770	$ 1,751.60	5.5600	504.3162	2.2090	219.3900	2.0260	3.1446	2,270,500.00	$ 7,139,814.30	2.2652	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,096,681.45
		SEPTIEMBRE 九月	331.8651	2.2860	$ 1,751.60	5.5600	506.1695	2.2170	220.1082	2.0330	3.1512	2,270,500.00	$ 7,154,799.60	2.2731	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,111,666.75
		OCTUBRE 十月	333.1262	2.2950	$ 1,751.60	5.5600	508.0296	2.2250	220.8289	2.0390	3.1578	2,270,500.00	$ 7,169,784.90	2.2809	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,126,652.05
		NOVIEMBRE 十一月	334.3921	2.3030	$ 1,751.60	5.5600	509.8965	2.2330	221.5519	2.0460	3.1637	2,270,500.00	$ 7,183,180.85	2.2888	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,140,048.00
		DICIEMBRE 十二月	335.6628	2.3120	$ 1,751.60	5.5600	511.7703	2.2410	222.2772	2.0530	3.1703	2,270,500.00	$ 7,198,166.15	2.2967	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,155,033.30
		ENERO 一月	336.9383	2.3210	$ 1,926.76	6.1160	513.6510	2.2490	223.0050	2.0590	3.3239	2,270,500.00	$ 7,546,914.95	2.3139	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,503,782.10
		FEBRERO 二月	338.2187	2.3300	$ 1,926.76	6.1160	515.5386	2.2580	223.7351	2.0660	3.3305	2,270,500.00	$ 7,561,900.25	2.3227	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,518,767.40
		MARZO 三月	339.5039	2.3390	$ 1,926.76	6.1160	517.4331	2.2660	224.4676	2.0730	3.3371	2,270,500.00	$ 7,576,885.55	2.3306	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,533,752.70
		ABRIL 四月	340.7940	2.3480	$ 1,926.76	6.1160	519.3346	2.2740	225.2025	2.0800	3.3437	2,270,500.00	$ 7,591,870.85	2.3385	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,548,738.00
		MAYO 五月	342.0890	2.3560	$ 1,926.76	6.1160	521.2431	2.2830	225.9398	2.0860	3.3496	2,270,500.00	$ 7,605,266.80	2.3472	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,562,133.95
		JUNIO 六月	343.3890	2.3650	$ 1,926.76	6.1160	523.1586	2.2910	226.6795	2.0930	3.3562	2,270,500.00	$ 7,620,252.10	2.3551	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,577,119.25
		JULIO 七月	344.6938	2.3740	$ 1,926.76	6.1160	525.0812	2.2990	227.4217	2.1000	3.3629	2,270,500.00	$ 7,635,464.45	2.3630	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,592,331.60
		AGOSTO 八月	346.0037	2.3830	$ 1,926.76	6.1160	527.0108	2.3080	228.1663	2.1070	3.3695	2,270,500.00	$ 7,650,449.75	2.3718	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,607,316.90
		SEPTIEMBRE 九月	347.3185	2.3930	$ 1,926.76	6.1160	528.9475	2.3160	228.9133	2.1140	3.3768	2,270,500.00	$ 7,667,024.40	2.3798	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,623,891.55
		OCTUBRE 十月	348.6383	2.4020	$ 1,926.76	6.1160	530.8913	2.3250	229.6628	2.1210	3.3835	2,270,500.00	$ 7,682,236.75	2.3886	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,639,103.90
		NOVIEMBRE 十一月	349.9631	2.4110	$ 1,926.76	6.1160	532.8422	2.3330	230.4147	2.1280	3.3901	2,270,500.00	$ 7,697,222.05	2.3965	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,654,089.20
		DICIEMBRE 十二月	351.2930	2.4200	$ 1,926.76	6.1160	534.8004	2.3420	231.1690	2.1350	3.3967	2,270,500.00	$ 7,712,207.35	2.4053	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 19,669,074.50
		ENERO 一月	352.6279	2.4290	$ 2,119.43	6.7270	536.7657	2.3510	231.9259	2.1420	3.5648	2,270,500.00	$ 8,093,878.40	2.4243	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,050,745.55
		FEBRERO 二月	353.9679	2.4380	$ 2,119.43	6.7270	538.7382	2.3590	232.6852	2.1490	3.5714	2,270,500.00	$ 8,108,863.70	2.4322	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,065,730.85
		MARZO 三月	355.3130	2.4480	$ 2,119.43	6.7270	540.7180	2.3680	233.4470	2.1560	3.5788	2,270,500.00	$ 8,125,665.40	2.4411	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,082,532.55
		ABRIL 四月	356.6631	2.4570	$ 2,119.43	6.7270	542.7051	2.3770	234.2113	2.1630	3.5854	2,270,500.00	$ 8,140,650.70	2.4499	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,097,517.85
		MAYO 五月	358.0185	2.4660	$ 2,119.43	6.7270	544.6995	2.3850	234.9781	2.1700	3.5920	2,270,500.00	$ 8,155,636.00	2.4578	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,112,503.15
18.00	2046	JUNIO 六月	359.3789	2.4760	$ 2,119.43	6.7270	546.7012	2.3940	235.7475	2.1770	3.5994	2,270,500.00	$ 8,172,437.70	2.4667	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,129,304.85
		JULIO 七月	360.7446	2.4850	$ 2,119.43	6.7270	548.7102	2.4030	236.5193	2.1840	3.6060	2,270,500.00	$ 8,187,423.00	2.4755	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,144,290.15
		AGOSTO 八月	362.1154	2.4940	$ 2,119.43	6.7270	550.7266	2.4120	237.2937	2.1910	3.6126	2,270,500.00	$ 8,202,408.30	2.4843	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,159,275.45
		SEPTIEMBRE 九月	363.4914	2.5040	$ 2,119.43	6.7270	552.7505	2.4210	238.0706	2.1980	3.6200	2,270,500.00	$ 8,219,210.00	2.4932	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,176,077.15
		OCTUBRE 十月	364.8727	2.5130	$ 2,119.43	6.7270	554.7818	2.4300	238.8500	2.2060	3.6266	2,270,500.00	$ 8,234,195.30	2.5020	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,191,062.45

PREMISAS 场地		
INPC JULIO 2026 INPC 2026年7月	145.169	
FACTOR VARIACION MES INPC 因子变异月份 INPC	0.0038	十进制因子 Factor Decimal
SALARIO MINIMO 2022 2022年最低工资	172.87	($)
SALARIO MINIMO 2023 2023年最低工资	207.44	($)
SALARIO MINIMO 2024 2024年最低工资	248.93	($)
SALARIO MINIMO 2025 2025年最低工资	278.80	($)
SALARIO MINIMO 2026 2026年最低工资	315.04	($)
FACTOR VARIACION MES SM SM月变异因子	0.100	十进制因子 Factor Decimal
INPP天然气 2026年8月 INPP GAS NATURAL AGOSTO 2026	228.352	Indice
变异因子月 INPP-G FACTOR VARIACION MES INPP-G	0.003675	十进制因子 Factor Decimal
INPP柴油燃气 2026年8月 INPP GAS DIESEL AGOSTO 2026	108.2910	索引 Indice
变异因子月份 INPP-D FACTOR VARIACION MES INPP-D	0.003274	十进制因子 Factor Decimal

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会，萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

财务分析：未来运营支出（OPEX）预测。 **ANALISIS FINANCIERO PROYECCION A FUTURO DE OPEX (Operational Expenditure).**

负责任能源 **FIM ENERGIA RESPONSABLE FIM**

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月28日

不。 No.	年份 AÑO	MES	年份 ACTUALIZACION DE INPC	现任INPC / 起源 INPC ACTUAL / ORIGEN	最低工资更新 ACTUALIZACION SALARIO MINIMO	最低工资更新 S.M. ACTUAL / ORIGEN	INPP-天然气更新 ACTUALIZACION INPP-GAS NATURAL	当前INPP-GAS/起源 INPP-GAS ACTUAL / ORIGEN	NPP-柴油升级 ACTUALIZACION INPP-DIESEL	当前INPP-柴油机车 / 起源 INPP-DIESEL ACTUAL / ORIGEN	F_N	T1起源 ($) T1 Origen ($)	T1 更新 ($) T1 Actualizada ($)	G_n	T2起源 ($) T2 Origen ($)	月度能源 Kwh ENERGIA MENSUAL Kwh	2 更新 ($) T2 Actualizada ($)	更新运营支出 ($) OPEX ACTUALIZADO ($)
		NOVIEMBRE 十一月	366.2592	2.5230	$ 2,119.43	6.7270	556.8205	2.4380	239.6320	2.2130	3.6339	2,270,500.00	$ 8,250,769.95	2.5099	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,207,637.10
		DICIEMBRE 十二月	367.6510	2.5330	$ 2,119.43	6.7270	558.8668	2.4470	240.4166	2.2200	3.6413	2,270,500.00	$ 8,267,571.65	2.5188	$ 338.15	35,360.10	$ 11,956,867.15	$ 20,224,438.80

MODELO DE NEGOCIOS ENERGIARESPONSABLE FIM FIM负责任能源商业模式

Estrategia Financiera para la Sustentabilidad y Progreso de la Economia. 经济可持续发展与进步的金融战略。

H. AYUNTAMIENTO DE FRANCISCO I. MADERO, COAHUILA DE ZARAGOZA ADMINISTRACION 2027 - 2027 H. FRANCISCO I. MADERO 市议会 · 萨拉戈萨州科阿韦拉州政府 2027 - 2027

对FIM能源运营固定电价和浮动电价提案的财务分析 ANALISIS FINANCIERO DE LA PROPUESTA DE LAS TARIFAS FIJAS Y VARIABLES DE LA OPERACIÓN ENERGIA FIM

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 14 OCTUBRE 2026 文件更新日期：2026年10月14日

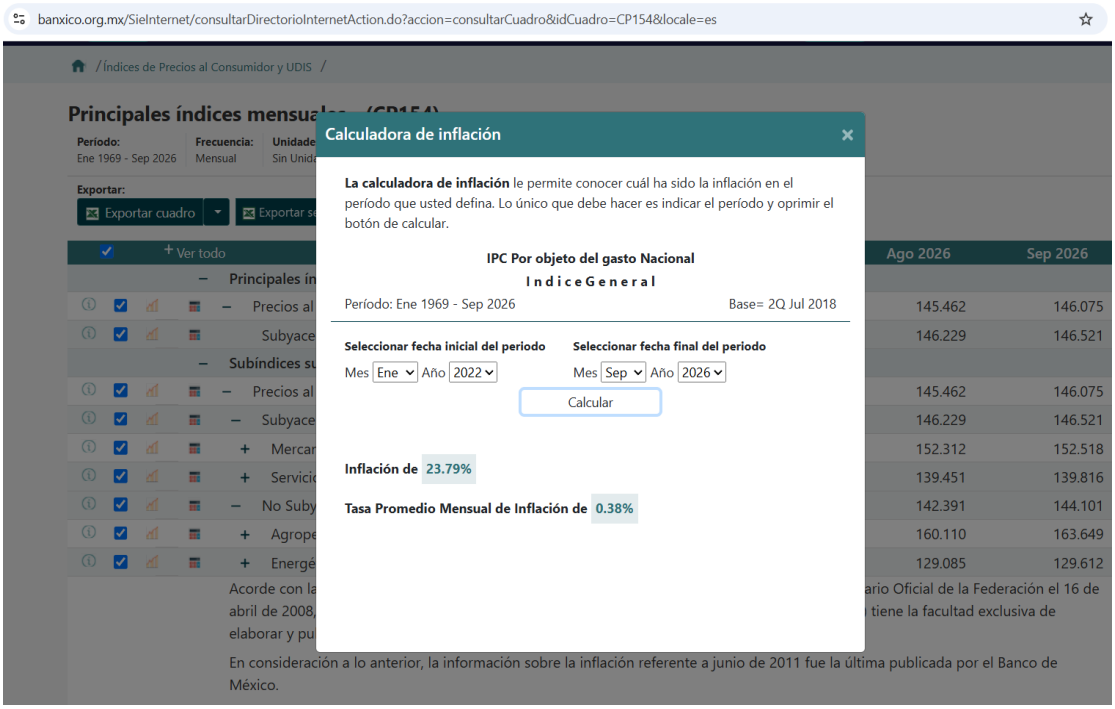
不。No.	指数 INDICES	月费 COSTOS MENSUALES			
		货物线 T1 （$/We） CARGOS FIJOS T1 ($/Mes)	参与比例 PORCENTAJE DE PARTICIPACION	变额收费 T2（$/月） CARGOS VARIABLES T2 ($/Mes)	参与比例 PORCENTAJE DE PARTICIPACION
1.00	劳动 MANO DE OBRA	$ 600,000.00	26.426%	$ 200,000.00	1.673%
2.00	运营费用。 GASTOS OPERATIVOS.	$ 1,110,000.00	48.888%	$ 370,000.00	3.094%
3.00	天然气体 GAS NATURAL			$ 11,000,000.00	91.998%
4.00	迪塞尔 DIESEL			$ 200,000.00	1.673%
5.00	行政开支 GASTOS ADMINISTRATIVOS	$ 560,500.00	24.686%	$ 186,833.33	1.563%
月度总计 TOTAL MENSUAL		**$ 2,270,500.00**	**100%**	**$ 11,956,833.33**	**100%**

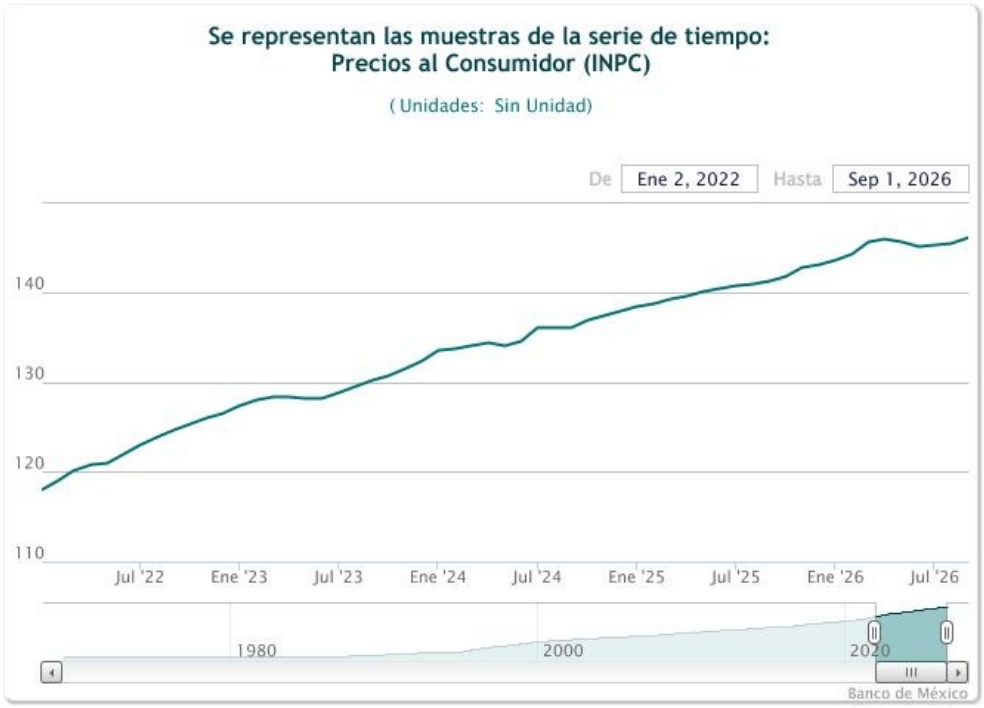
每千瓦电价成本基于35,360千瓦时 COSTO DE TARIFA POR Kw en base a 35,360 Kwh **$ 338.15 $/Kwh**

PROYECCION DEL INCREMENTO DEL INPC.

REFERENCIA DESDE EL AÑO 2022

FUENTE BANCO https://www.banxico.org.mx





PROYECCION DEL INCREMENTO DEL S.M.
REFERENCIA DESDE EL AÑO 2022
FUENTE BANCO https://www.banxico.org.mx

年份 AÑO	最低工资（$） SALARIO MINIMO ($)	INCRMENETO (%)
2022	$ 172.87	
2023	$ 207.44	16.6700%
2024	$ 248.93	16.6700%
2025	$ 278.80	10.7100%
2026	$ 315.04	11.5000%

预计未来每年增长10%。 Se proyecta un incremento a futuro del 10% anual.



每千瓦电价成本基于35,360千瓦时 MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
OPEX（运营支出）财务分析。 ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
天然气成本预测 PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
负责任能源 FIM ENERGIA RESPONSABLE FIM

国家统计与地理研究所（INEGI） Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

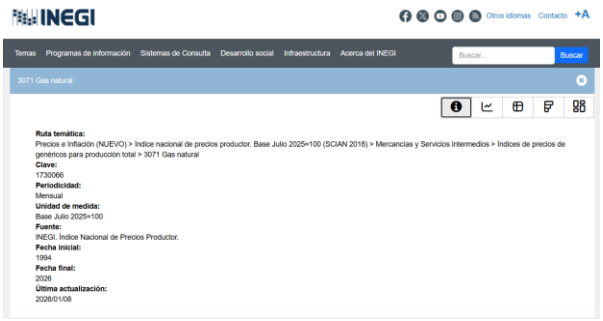
经济信息银行（BIE） Banco de Información Económica (BIE)

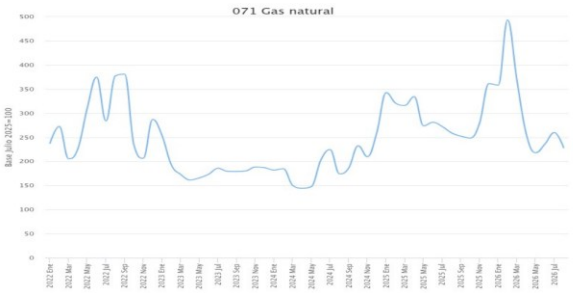
访问时间：2026年10月9日 13：02：44 Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026
文件更新日期：2026年10月28日

INPP——向工业消费者输送天然气管道。INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

时期 Periodos	1730066（2025年7月基数=100）月刊 1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
2022/01	237.0871
2022/02	272.6739
2022/03	205.4053
2022/04	226.3361
2022/05	310.3973
2022/06	374.7426
2022/07	283.5303
2022/08	377.0953
2022/09	380.7531
2022/10	233.5920
2022/11	206.3786
2022/12	286.9900
2023/01	254.0436
2023/02	192.8953
2023/03	173.0464
2023/04	161.4349
2023/05	165.6161
2023/06	173.3338
2023/07	185.7792
2023/08	179.4255
2023/09	179.1743
2023/10	180.4286
2023/11	188.3674
2023/12	186.8605
2024/01	181.9087
2024/02	184.9647
2024/03	149.9139
2024/04	144.3971
2024/05	147.7327
2024/06	202.5858
2024/07	224.3638
2024/08	174.1063
2024/09	186.4330
2024/10	232.4820
2024/11	209.6057
2024/12	259.8343
2025/01	342.6174
2025/02	320.7584
2025/03	315.8508
2025/04	334.2965
2025/05	273.7220
2025/06	281.0304
2025/07	272.3465
2025/08	258.8654
2025/09	252.2902
2025/10	248.3040
2025/11	279.2427
2025/12	361.2563





每千瓦电价成本基于35,360千瓦时 MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM
OPEX（运营支出）财务分析。 ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
天然气成本预测 PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
负责任能源 FIM ENERGIA RESPONSABLE FIM

国家统计与地理研究所（INEGI） Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

经济信息银行（BIE） Banco de Información Económica (BIE)

访问时间：2026年10月9日 13：02：44 Fecha de consulta: 10/09/2026 13:02:44

FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026
文件更新日期：2026年10月28日

INPP——向工业消费者输送天然气管道。INPP – Gas natural por ductos al consumidor industrial.

时期 Periodos	1730066（2025年7月基数=100）月刊 1730066 (Base Julio 2025=100) Mensual
2026/01	357.9327
2026/02	492.9091
2026/03	368.0521
2026/04	256.5928
2026/05	217.8216
2026/06	235.9008
2026/07	259.8447
2026/08	228.3516

来源： Fuente:

/f1 INEGI。国家生产者物价指数。 /f1 INEGI. Índice Nacional de Precios Productor.

预测笔记- 技术与经济理由 - NOTAS DE PROYECCION - Justificación Técnica y Económica -

1.00 **与短期波动性的隔离：天然气价格在极度不稳定的外部因素驱动下运作——如德州极端冷锋、地缘政治紧张局势以及进口管道物流中断——这些因素产生了不稳定的历史峰值，这些高峰不应在长期金融周期中线性复制** **Aislamiento de la Volatilidad Coyuntural:** Los precios del gas natural operan bajo una inestabilidad severa impulsada por factores externos impredecibles —como frentes fríos extremos en Texas, tensiones geopolíticas y disrupciones logísticas en los gasoductos de importación—, los cuales generan picos históricos erráticos que no deben replicarse de forma lineal en una corrida financiera de largo plazo.

2.00 **与短期波动性的隔离：天然气价格在极度不稳定的外部因素驱动下运作——如德州极端冷锋、地缘政治紧张局势以及进口管道物流中断——这些因素产生了不稳定的历史峰值，这些高峰不应在长期金融周期中线性复制** **Fase Operativa Real:** Durante la etapa de operación comercial, el ajuste de los costos se calculará de forma dinámica utilizando la proporción entre el valor actual del índice oficial y el valor inicial registrado en agosto de 2026, capturando las oscilaciones reales del mercado.

3.00 **现金流结构预测（240个周期）：作为长期财务建模，OPEX变量采用4.5%的复合年增长率（CAGR）每年，按公式$\text{Monthly Factor} = (1 + 0.045)^{1/12} - 1转换为0.3675%的复合月度因子。这中和了极端地缘政治或天气峰值的统计噪声，实现了稳定且可预测的运行。** **Proyección Estructural para el Flujo de Caja (240 Periodos):** Como ejercicio de modelación financiera a largo plazo, el OPEX variable utiliza una Tasa de Crecimiento Anual Compuesta (CAGR) de **4.5% anual**, traducida a un factor mensual compuesto de **0.3675%** mediante la fórmula $\text{Factor Mensual} = (1 + 0.045)^{1/12} - 1$. Esto neutraliza el ruido estadístico de picos geopolíticos o climáticos extremos, permitiendo una corrida estable y predecible.

MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM
OPEX（运营支出）财务分析。 ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
天然气成本预测 PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
负责任能源 FIM ENERGIA RESPONSABLE FIM

国家统计与地理研究所（INEGI） Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

经济信息银行（BIE） Banco de Información Económica (BIE)

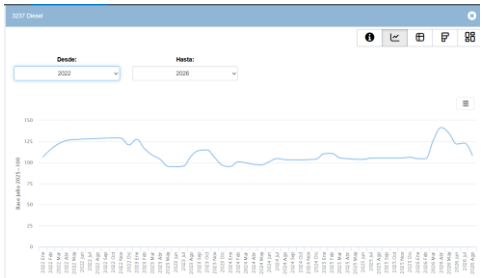
咨询日期：2026年9月10日 13：14：57 Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

能源和燃料国家生产者价格指数（INPP）（2025年7月基准=100）。 Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

文件更新日期：2026年10月28日 FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

时期 Periodos	1730230（2025年7月基数=100）月刊 1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	变体VARIACION
2022/01	106.4087	
2022/02	115.5221	1.0856
2022/03	122.0342	1.0564
2022/04	125.9227	1.0319
2022/05	127.0055	1.0086
2022/06	127.5000	1.0039
2022/07	127.9219	1.0033
2022/08	128.3045	1.0030
2022/09	128.7015	1.0031
2022/10	129.0875	1.0030
2022/11	128.7503	0.9974
2022/12	120.6949	0.9374
2023/01	127.3518	1.0552
2023/02	116.2051	0.9125
2023/03	108.5341	0.9340
2023/04	103.7059	0.9555
2023/05	95.2579	0.9185
2023/06	94.7707	0.9949
2023/07	95.5765	1.0085
2023/08	107.8327	1.1282
2023/09	114.0518	1.0577
2023/10	114.8308	1.0068
2023/11	105.5078	0.9188
2023/12	96.4675	0.9143
2024/01	95.0913	0.9857
2024/02	100.8080	1.0601
2024/03	99.3716	0.9858
2024/04	97.5935	0.9821
2024/05	96.9828	0.9937
2024/06	100.8885	1.0403
2024/07	104.5076	1.0359
2024/08	103.2573	0.9880
2024/09	103.0723	0.9982
2024/10	102.9281	0.9986
2024/11	103.3274	1.0039
2024/12	103.8849	1.0054
2025/01	110.3770	1.0625
2025/02	110.6218	1.0022
2025/03	105.3786	0.9526
2025/04	104.4402	0.9911
2025/05	103.6340	0.9923





MODELO DE NEGOCIOS Sustainable HUB - FIM 商业模式 可持续中心 - FIM
OPEX（运营支出）财务分析。 ANALISIS FINANCIERO OPEX (Operational Expenditure).
天然气成本预测 PROYECCION DEL COSTO DEL GAS NATURAL
负责任能源 FIM ENERGIA RESPONSABLE FIM

国家统计与地理研究所（INEGI） Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

经济信息银行（BIE） Banco de Información Económica (BIE)

咨询日期：2026年9月10日 13：14：57 Fecha de consulta: 10/09/2026 13:14:57

能源和燃料国家生产者价格指数（INPP）（2025年7月基准=100）。 Índice Nacional de Precios Productor (INPP) de Energéticos y Combustibles (Base Julio 2025 = 100).

文件更新日期：2026年10月28日 FECHA DE ACTUALIZACION DE DOCUMENTO: 28 OCTUBRE 2026

时期 Periodos	1730230（2025年7月基数=100）月刊 1730230 (Base Julio 2025=100) Mensual	变体VARIACION
2025/06	103.5492	0.9992
2025/07	105.0171	1.0142
2025/08	105.1433	1.0012
2025/09	105.1263	0.9998
2025/10	105.1533	1.0003
2025/11	105.2769	1.0012
2025/12	106.0770	1.0076
2026/01	104.4624	0.9848
2026/02	104.3297	0.9987
2026/03	126.2493	1.2101
2026/04	141.2282	1.1186
2026/05	134.5490	0.9527
2026/06	121.7265	0.9047
2026/07	122.9142	1.0098
2026/08	108.2910	0.8810

来源： Fuente:
/f1 INEGI。国家生产者物价指数。 /f1 INEGI. Índice Nacional de Precio

几何变异 VARIACION GEOMETRICA 1.000318856

注：长期预测的技术依据 NOTA Justificación Técnica de la Proyección a Largo Plazo

对趋势的全面评估：对统计系列所有中间点的详尽分析显示，在2022-2026年供应冲击和异常峰值之后，石油衍生品价格自然寻求稳定和修正区间，因此逐月预测波动会扭曲金融走势。 **Evaluación Integral de la Trayectoria:** El análisis exhaustivo de todos los puntos intermedios de la serie estadística muestra que, tras los choques de oferta y los picos extraordinarios del periodo 2022-2026, los precios de los derivados del petróleo buscan de manera natural bandas de estabilización y corrección, por lo que proyectar fluctuaciones erráticas mes a mes distorsionaría la corrida financiera.

可行性：采用每年4.0%的复合年增长率（CAGR）可中和短期投机噪音，建立和谐、可预测且财务稳健的成本行为，是向机构和战略合作伙伴展示可银行化且稳健模型的关键条件。 Consistencia Estructural (Bankability): La adopción de una **Tasa de Crecimiento Anual Compuesta (CAGR) del 4.0%** anual neutraliza el ruido especulativo de corto plazo y establece un comportamiento de costos armónico, predecible y financieramente sólido, requisitos indispensables para presentar un modelo bancable y robusto ante instituciones y socios estratégicos.